

# “中庸”济南最缺三城的胆识气魄

8日上午9点半,济南市召开全市领导干部大会,为为期五天的杭州、合肥、郑州考察做总结。没人想到济南会这么快开总结会,因为在7日晚9点半,70名考察团成员刚刚走下火车。考察团成员们学到了哪些经验,这么急切地想和全市干部分享?在总结时,王忠林用了“不大、不强、不美”三个词来表达济南和这三座城市的差距。这并不是对济南的否定,而是对济南的鞭策。对比这三座城市,济南到底差在了哪里呢?

本报记者 刘雅菲

## “视觉冲击和直观感受十分强烈”

“无论是参观城市还是考察企业,所形成的视觉冲击和直观感受十分强烈。”在大会的开始,第一个发言的济阳县委书记孙斌说起这次考察,有这样的一个感想。这也正是济南党政考察团此次实地考察的目的。为了解放全市干部的思想,济南想了很多的办法,“我们原来务虚会大家畅所欲言,寻找发展当中的瓶颈,解放思想,形成共识。”省委副书记、济南市委书记王文涛说,如果说之前的务虚会是上篇,那这次走出去寻找差距,就是解放思想的下篇。“我们平时说思路决定出路、眼界决定思路,出去拓宽大家的眼界,通过拓宽眼界发现差距,从而解放思想。”

思想的解放,可以有很多种方式表现出来,有胆识、有气魄便是其中的重要表现形式。胆识、气魄是这三座城市共有的特质,也是气质“中庸”的济南所欠缺的。

在推动科技创新上,敢于下血本,这就是合肥有胆识、有气魄的体现。济南市委副书记、市长王忠林举了两个例子,一个是合肥的量子通讯实验室,合肥市给他们投资20.3个亿,为他们建设一个27万平方米的实验室。再一个,为了引进清华大学公共安全研究院,花了30多个亿,建设37万平方米的实验室。

反观济南,对于推动科技创新、扶持企业发展等方面也出台了众多的政策措施,但其中有不少政策收效并不理想,为什么?对此,王忠林表示,在谈到此行体会的时候,就有考察团内的干部提出,济南出台的一些政策管看不管用,就像小鼻子小眼,不疼不痒。一些干部遇到问题时抠条文,在推动工作时畏首畏尾,不敢干。这纵然只存在于部分部门和干部身上,但是通过对比,王忠林也不禁感叹道:“和几个地方比,确实差距大。”

## 杭州绣花功夫搞城建 济南还得再精细些

北方人的性格大大咧咧,但是这种大大咧咧用在城市建设上,恐怕就不是一件好事了,所以“建设管理有些粗放”,这几乎是每个济南人和来到济南的外地人都能感受到的。“大红大绿的广告、横七竖八的线杆、乱行乱放的非机动车”,王忠林所提到的这些,在济南的街头随处可见,严重

影响了济南的形象。所以,这一次出去,城市建设也是济南要学习的课题之一。

别的城市是什么样的?这次去的三个城市,可能在每个人心目当中都有一个过去的形象。“有的同志路上还说,不看不知道一看吓一跳,对于一些城市还是原来的印象,可这次出去一看,变了。”王文涛说。

这种城市建设上的差距,对比杭州尤其明显。在杭州,考察团参观了西湖大道,感觉到了一条路的建设原来可以有这么的精心,“真是用上了绣花的功夫。”王忠林说。

城市三分建设七分管理,城市管理同样要精心。在杭州,当地官员给考察团成员讲述了一条路是怎么进行的“多杆合一”,这样让城市显得清爽整洁。“而济南的上空还有子孙十几代的电线。”王忠林说。

“这次我们感受到了他们城市管理的精细智慧和城市环境的整洁有序。”作为主管部门的负责人,济南市城管局局长在外出考察时格外关注了这一方面,“反思济南,还有大量的违法建设没有拆除,户外广告过多过滥的问题没有解决,大量的脏乱差现象仍然存在,作为城管干部,我倍感压力。”

目前,济南已经提出提升整个城市的环境综合治理。“平、亮、绿、美、净、齐”,这六个字正是济南未来想要达到的目标。如果这些举措能够实施彻底,那么未来的济南,也可以成为一个经得起看细节的城市。

## 签约到开工只用11天 这速度我们敢想吗?

在合肥考察时,有一个项目给济南市发改委党组书记张曰良留下了深刻的印象。从2011年9月27日正式签约,到10月8日即开工建设,联想(合肥)产业基地只用了11天。不仅如此,仅仅8个月的时间,联想17万平方米厂房主体结构封顶提前完成,这是“合肥速度”。根据当地媒体报道,一般情况,像这样规模项目在其他城市想要落实,至少要一两年的时间。

再看郑州,郑州经济开发区为了支持陆港口岸的建设,投资18个亿,建了56万平方米的仓库,2016年1月启动建设,2017年1月投入使用,只用了一年的时间,这样的速度,也让人感到吃惊了。

这些工作如果放在济南来做,速度会怎么样呢?可能每人心目中都能找到一个例子来与这些惊人的速度做对比。

这次考察中,考察团专门看了合肥的万达旅游城,这个项目在合肥已经投产运行,从

签约到开工大约用了5个月的时间,现在每日接待4万人次,去年国庆长假总的客流量100万人次。王忠林在会上提到,王健林有一句话,只有想不到没有办不到,万达所有项目,只要和政府签约,3个月必开工。而济南的万达文旅城项目去年8月26日签约,如今已经过去8个多月,预计下个月能够开工。显然比“3个月内”的期望长了一些,但在这个项目当中也体现出了“济南速度”:150天完成2000户拆迁。

“现在是一个快鱼吃慢鱼的时代。”王忠林说。近一段时间,从济南重点项目的推进和经济发展情况来看,济南并不甘心做一条被吃掉的“慢鱼”。

## 发展速度上 一不小心就被赶超

众多的问题积累起来,最终体现在了发展速度上。“我们不能打盹,因为这次看的这几个地方,形成了压倒性态势。”王忠林列出的一系列数字也传递出了沉重的压力:杭州GDP过万亿,郑州GDP快8000亿元,2008年郑州是3004亿元,济南是3017亿元,而到2009年郑州是3365亿元,济南开始落后,为3350亿元,而且这一差距还在继续拉大。

一直在济南后面紧追的合肥的GDP增幅也比济南高了2个百分点。合肥市委书记宋国权对考察团说:“济南是老大哥,但一不小心我们就和老大哥并齐了。”

济南也不是没有发展机遇,只不过很多机遇并没有被抓住,王忠林在会上也举了几个例子。从2003年起,济南便开始北跨,却始终没有真正跨过黄河,而现在济南提出携河发展,便是北跨的又一次起点。此外,济南的综合保税区 and 郑州同时批复,但是目前的进出口额已经和郑州相差不是点半点。

看到这些数字差距的同时,济南也在看这些城市为何会有这么快的发展速度:“就是拼,5+2白加黑。”王忠林说。虽然济南现在也在努力,但是一对比就能看出差距。“现在我们在拆迁,大家觉得不少了。但是郑州这几年拆迁,一年拆了1亿平方米,4年拆了4亿平方米。郑州城中村有17个,而济南有173个。”

这些差距,是考察团此行最大的收获。“一个城市要有时代感。”王文涛表示,这一次看到的三个城市都踩到了时代的浪潮上,对自身进行了准确的定位。“我们在空间上怎么迈向新时代,我们在国家战略上怎么跟上并引领这个新时代?”

找到差距,学习经验后,这是济南的下一个课题。



考察团到江准汽车股份有限公司考察。

5月3—7日

省委副书记、济南市委书记王文涛带领济南市党政考察团先后在杭州、合肥、郑州三市考察。

## 杭州 考察城市规划,走进阿里

考察团赴杭州进行考察。做好城市建设首先要有高水平的规划。第一站,济南市党政考察团来到杭州市城市规划展览馆,先后参观了“山水之城、秀美天堂”“文化之城、品质杭州”和“活力之城、创新天堂”三大主题展厅;随后,考察团又先后赴玉皇山南基金小镇了解以金融产业为特色的小镇规划开发、配套设施、人才引进、市场开发情况,以及金融机构在特色小镇聚集发展情况;赴馒头山考察背街小巷和旧小区整治情况;赴西湖大道考察“四清”街道美化工作;赴思鑫坊考察旧城改造、历史街区整治提升等工作。当晚,济南市党政考察团来到钱江新城城市阳台,观看了“城·水·光·影”主题灯光秀。

5月4日

济南市党政考察团继续在杭州考察企业及园区。阿里巴巴集团的总部位于杭州。济南市党政考察团将考察企业的第一站定在了阿里巴巴西溪园区。在阿里巴巴集团与考察团举行的座谈交流会上,双方就进一步加强在大数据应用开发、电商服务中小企业、加快物流产业转型、新零售、新制造、新金融、新技术、新能源、智慧城市建设和等方面的合作,进行了深入细致的沟通和交流。第二站,考察团考察了梦想小镇。这也是本次在杭州考察行程中的第二个特色小镇。第三站,考察团来到国际博览中心,考察G20峰会主会场。第四站,考察团一行来到高新滨江区智慧e谷展厅。第五站,考察团来到海康威视数字技术股份有限公司。第六站,考察团来到新华三集团。

## 合肥 考察研究院、万达文旅城等

济南市党政考察团到合肥考察。合肥是长三角世界级城市群副中心和“一带一路”节点城市,是皖江示范区、合肥经济圈、合芜蚌国家自主创新示范区核心城市,是“全国文明城市”。在全国省会城市中,合肥主要经济指标总量从“十五”末的第17位、18位左右,提升至前10位或接近前10位。2016年,实现地区生产总值6274.3亿元,增长9.8%;完成财政收入1114.11亿元,增长11.4%,其中地方财政收入614.85亿元,增长7.6%。考察团考察了清华大学合肥公共安全研究院、江淮汽车股份有限公司、“1331”城市规划馆、滨湖新区,还考察参观了万达文化旅游城等。

5月6日

考察团6日继续在合肥考察了中科大先进技术研究院以及一些高科技企业。

## 郑州 考察高铁建设,学习新区经验

济南市党政考察团到郑州考察。郑州是我国公路、铁路、航空、通信兼具的综合性交通枢纽,是全国普通铁路和高速铁路网中唯一的“双十字”中心。随着郑州至徐州高铁通车运营,郑万、郑合高铁加快建设,郑济、郑太高铁开工建设,国家高铁调度中心落户郑州,以郑州为中心的全国“米”字形高速铁路网加快形成。

5月7日

济南市党政考察团继续在郑州考察园区、企业及新区建设。