

山东航空战略研究高级专员郭才森: 坦诚为人,全心为业

该怎么介绍他呢?律师?注册会计师?造价工程师……这些看似风马牛不相及的身份竟然同属于一个人!更神奇的是,这些在别人看来要努力几年才能考取一个的资格证书,他却像收割机一样一年一个全收入囊中。他就是山航集团战略研究高级专员、统计与研究管理经理郭才森。

1999年通过了律师资格考试,2000年通过注册会计师资格考试、2001年成为注册资产评估师,2008年后又陆续取得了注册造价工程师、注册税务师、企业法律顾问等执业资格。截至目前,郭才森已经有7个执业资格,全都是一次性考试通过的,不知道下一次见面,他还会增加什么身份。

多证意味着多能。虽说闻道有先后,术业有专攻,社会的发展离不开在平凡岗位上追求专业技能极致的专业匠人,但更离不开对各领域整合创新,能对整体进行宏观性把握的通才。郭才森就是这样的通才。“通”并不意味着“不专”,郭才森在其涉猎的各个领域都取得了成就。自2002年进入山东航空集团后,郭才森在《中国民用航空》《中国社会保障》《中国电信业》《民航管理》等国家级和省级刊物发表学术论文30余篇,独著《货币型常旅客计划相关问题研究》获2016全国国企业管理创新优秀论文二等奖。今年4月其独著《大型航空公司内部市场化改革研究》一书出版面世。



本报见习记者 白亮

打破条框界限 自立格局

郭才森1994年毕业于山东大学化学系,如果按照正常的发展逻辑,他应该会从事与化学相关的领域,谁知毕业后他竟进入一家医药公司任职人力资源管理,2002年也是以同样的身份进入山东航空集团。殊不知,普通岗位的背后,却是他多年积累的爆发与逆袭。在这期间,郭才森已经取得了律师、注册会计师、注册资产评估师三个职业资格,这意味着他可以凭借这三个高含金量的资格证在一个岗位上过得安逸,也意味着他可以站到更高的平台更多的领域去发挥自己的才能,郭才森毫不犹豫地选择了后者。在进入山东航空集团后,他先后从事过人力资源管理、飞机引进与处置、合同管理、法律事务、地面服务协议签订与管理、企业管理、质量体系管理、战略研究等工作,多年的知识理论积累与实践经验的碰撞,让郭才森将各个领域的经验融会贯通,每个工作岗位对他来说都能得心应手。而这些工作经历,使郭才森对航空公司内的运行流程与管理机制有了更深入的认识,提高了其解决更多行业内问题甚至是社会问题的视角与能力。

“人不可能把人生一开始就规划好,更多的是努力地积累后,一步一步来,根据当时实际情况对未来的判断做一个发展规划。成功人生离不开成功的规划及在正确规划指导下的持续奋斗,生涯要规划,更要经营,起点是自己,终点也是自己,没有人能代劳,规划的目的,在于掌握住现在。过去的行为决定了我们的现在,同样,我们的现在决定着我们的未来。”郭才森对记者说。

考证达人 驾照成难关

“驾照考试十年前我就报了,可是还没考下来呢!”唯有提起驾照,郭才森有点“底气不足”,“我经常走路坐车都在思考问题,这么多年也没有拿到驾照”。近几年,郭才森上下班都是妻子开车,从家到单位坐车二十分钟的时间,对郭才森来说可能是灵感突现的时段,因为有时考虑问题太入神,经常被妻子“嫌弃”。

“有人问写论文写书对我而言不是很简单的事情,三天写出万字的论文是小意思,刚出版的那本32万字的《大型航空公司内部市场化改革研究——新制度经济学视角下的思考》也只用了四个半月就完成。可是,成绩的背后却是我时时刻刻的思考,每篇论文都是经过数月甚至更长时间的研究与思考后才动手,一本书背后是15年的积累与准备。”即使是在家里,郭才森也不放过任何一点可以学习思考的时间。有时饭桌成了小辩论场,吃饭的时候一家人会针对时下的一些热点问题或者某个现象进行讨论,各抒己见。儿子在他的熏陶下,从自然科学领域到社会科学领域,也玩起跨界,涉猎颇广,经常口出新奇论点。

“我看书很杂,专业类、经济类书自不用说,历史类、政治类、哲学类的书我也都看。学一门科学能给人学问,学一门科学史能给人智慧。学得多了,思考得多了,掌握的知识就不再是单纯的点和面,而成为一个扇面。”在郭才森小小的办公隔间内,三大摞书占去了办公桌的一半面积,而他家里的书架早已被书塞满。

学习是为了 解决问题

《租赁贸易进口飞机依法不应当征收营业税——法

解释学在税法解释中的应用示例》、《租赁进口飞机不应重复征收增值税》、《对〈中华人民共和国民用航空法(修订征求意见稿)〉的修改建议》……这些只是郭才森发表的论文中随意选取的三篇,郭才森的论文都是直指问题,注重解决问题的操作性和指导性,从不做无病呻吟。

“不能为了学习而学习,要为了解决问题而学习,遇到问题多想为什么。”郭才森用实际行动践行着他的学习理念,解决了一个又一个领域内甚至是领域外的难题。

2007年,郭才森在山东航空主办某飞机湿租项目时,将传统的全额成本补偿法创造性地改为差额成本补偿法,不仅降低了风险,简化了操作,更为公司节省营业税等成本一亿一千万元以上。

2015年国土资源部发布《不动产登记条例实施细则(征求意见稿)》,郭才森对此提出了制度上的修改建议。他认为遗产继承强制公证制度应该废除,为此写了8000多字的修改建议,论证了为什么要废除、怎么废除,设计了两个具体方案作为参考,并将修改建议发给了国土资源部。新的不动产登记条例实施细则第14条就采纳了这条建议。

2016年,中国民航局发布《中华人民共和国民用航空法(修订征求意见稿)》,郭才森为此写了一万多字的修改建议,详细论证了多条修改意见,其中的通用航空经营许可实行先照后证制度等数条建议已经被新版的法规草案采纳。

坦诚为人,全心为业。这是郭才森在本科毕业纪念册上的留言,几十年来他也一直践行着这个理念。能达到今天的成就,能站到现在的高度思考解决问题,用他的话说是一步一步让自己“够得着了”。郭才森现在仍在打破一个个条框的限制,突破专业、突破行业,努力地成长着,体验着规划之外的人生。



郭才森跟家人合影

相关链接

《大型航空公司内部市场化改革研究》推介

作者:郭才森,现任山航集团战略研究高级专员、统计与研究管理经理,中国航空运输协会专家,中国民航大学航空法律与政策研究中心兼职研究员、中国民用航空网专栏作家。

本书简介:《大型航空公司内部市场化改革研究》是为民航供给侧改革提供理论支持和具体方法、路径的第一本书。有创新且有可操作性是本书的突出特点。本书不仅对内部市场化机制实施的必要性进行了深入分析,更对内部市场化机制进行了比较具体的制度设计,建立了经济学、管理学理论通往企业管理实践的桥梁。本书对部门产权界定和内部定价机制都进行了详细设计,建立了具体的数学模型,在许多方面基本达到代入

数字就可以直接使用的程度,目的就在于降低制度的设计成本。这本书不像学院派作品一样对相关理论泛泛而谈,实现了从理论到实践、从抽象到具体、从历史到现实的全方位论述。本书虽然是一本研究大型航空公司内部市场化机制的著作,但其中的基本原理、制度设计方法、推进实施机制等内容,对于其他行业的企业,也有极大的参考价值。

本书的可贵之处在于,作者立足于大型航空企业的运营实际,从部门产权界定、内部市场机制等各方面探讨了具体的制度和方法设计,特别是针对航空企业生产运行各环节设计了富有操作性的服务定价模型,这就为大型航空企业进行内部市场化改革提供了可借鉴的方法。

——山东航空集团党委书记 孙秀江

2016年8月,国家11个部委联合发布了《关于引导企业创新管理体质增效的指导意见》,建议企业实行内部市场化经营机制。郭才森同志这本书的出版正当其时,与国家深化国有企业改革的决策部署完全契合。

——中国航空运输协会理事长 李军

书稿我读了三遍,收获很大。内容既有宏观行业的改革梳理,又有微观企业的实际案例。本书尽管只是针对航空企业内部市场化进行改革分析,但是对于其他国有企业来说,如何降低组织成本,建立与内部市场化制度相契合的企业文化,以及实现股东和员工利益最大化,都可以从中得到启发。

——山东重工集团有限公司总经理 江奎