

原本亏损200万,如今创收3000万

胜利钻井院从丁页5井起步抢占西南油服市场

5月9日,胜利西南分公司联合胜利钻井院中标梓页1井钻井施工,这是继今年双方联合中标永页8井大包项目后又一次成功合作。契机出现在中石化油田事业部重点关注丁页5井,由胜利钻井院采取项目化管理,实施井筒技术一体化服务,创下8项区块钻井记录,比相同井深和井型的邻井丁页4井提前42天完钻。“原以为这口井就是赔本赚吆喝,没想到在西南市场一举成名,并且使项目总产值在半年内增长至3000万。”胜利钻井院西南项目部经理李炳太说。

本报记者 顾松
通讯员 李江辉 王宁

拿下烫手“山芋” 抢占西南油服市场

早在2002年,胜利钻井院就进军西南,十多年来虽然单项技术服务零敲碎打地创造过一些纪录,但整体表现始终不温不火。2016年4月,钻井院多家研究所纷纷赶往西南寻找商机,为了推介技术、产品,他们四处打听哪里有技术交流会或招标会,常常是不请自来、毛遂自荐。

在奔波大半年后,原以为广撒网就能多捞鱼,结果竟没有换来一句扎实的回音。“过去口碑积累得不够,困难时期更没人记得胜利钻井院。”正当大家对保住西南市场无望时,市场中心副主任李炳太不经意间收到胜利西南分公司投来的橄榄枝,丁页5井钻井液招标。

“蚊子腿也是肉。”李炳太决心抓住这根救命稻草。然而,直到他坐到谈判桌前,才发现是坐在了“火坑”边上。据了解,丁页5井钻井液费用大概在500万元左右,而西南分公司受业主投资所限,钻井液预算只有不到300万元。“这明摆着就是赔钱的买卖,没法干。”几家参与投标的公司连连摆手告辞了,看着竞争对手离去的背影,李炳太噌地站起来说:“这活交给我们吧!”

谁也没有想到,胜利钻井院会拿下这块烫手的山芋。分管西南市场的钻井院党委常委、副院长周延军多次和李炳太聊起,“我们不能总想着怎么赚客户的钱,要先想着怎么为客户解决实际困难,证明我们的实力,有机会人家才会想到我们。”

的确如此,胜利钻井院太需要一口井来证明自己。此后的谈判,双方还就气体钻井、定向、取心在内的一体化产品和服务签订合同。为体现诚意,李炳太表示愿意先免费提供钻井提速工

具,打好了再谈费用也不迟,目的就是和同处爬坡过坎时期的西南分公司在丁页5井一战成名。

凝聚各方优势力量 提升区域创效水平

在丁页5井项目中,李炳太的表现打动了西南分公司的决策者。甲方不仅承诺照价支付各项技术服务费用,还把焦页91-2HF、威页9-1HF两口井部分技术服务一并转包给钻井院。一笔账算下来,原本亏损200万的项目滚动成3000万产值,原先只有钻井液服务一根独苗,扩展到测控仪器、钻头、工具和定向等一系列提速提效提质技术和产品,并盘活钻井院半数以上的研究所,带来扭亏为盈重大转机。

这次合作,同样被打动的还有钻井院的决策者。很快,钻井院决定成立以李炳太为经理的西南项目部,并抽调8名骨干统一管理西南油服业务,协调现场技术服务。据了解,这是钻井院2014年提出“做实项目部,做活研究所”以来,成立的第一个项目部。

在李炳太看来,项目部更像一个尖刀连,大家一个锅里吃饭,风险同担,利益共享,即便个别服务赔钱,只要项目整体盈利,都可以由其他服务弥补或分担。

让李炳太感触最深的是,丁页5井二开下钻具时遇到托压,工程技术人员称需要优化钻井液性能,但钻井液服务人员认为除非调整工程手段,否则解决不了问题。这事搁在以前,两边必然会发生争执。这次,经项目部集体讨论,采取在钻井液中添加润滑剂的措施立即改善工况,而润滑剂的费用计入总成本,再也不用哪家研究所独自承受。

李炳太认为,项目绝不只是大锅饭的翻版,作为一个临时组织,项目部有着极强的目的性,因而需聚,始终让人保持新鲜感和紧迫感,来到这个大家庭有福同享,有难同当,想不卖力都难。

井筒技术一体化 多次刷新施工记录

所谓井筒技术一体化,是钻井院针对低油价打造的油服新模式,它有别于单项技术服务,是凭借钻井院专业齐全的优势,为客户量身定制完井大包服务,相当于装修房子的交钥匙工程。投资者只需要面对一个承包商,就省去应对多家分包商和协调的麻烦,双方目的都是为获得令人满意的井筒质量。

目前,钻井院先后实施永553、渤中25-1、延长黄陵“井工厂”等一体化项目,其中黄陵“井工厂”两个井台9口井全部见油,有望实现单井平均日产油15立方米左右,单井台日产油100立方米的突破。与之前相比,丁页5井一体化服务由于建立在项目管理基础上,又有了质的提升。

李炳太手机通讯录有1000多个联系人,在成立项目部前只有500个左右。如今的技术人员完全从琐事中解放出来,他们唯一要做的,就是心无旁骛地把井打好。

据了解,胜利钻井院为丁页5井定制了防斜打直、泡沫钻井、钻头优选、PDC钻头+扭冲工具组合等提速提效一体化方案,自去年12月20日正式开工以来,多次刷新区块施工记录,特别是应用“PDC钻头+扭冲工具”对比丁页4同井段提速82.7%,高质高效施工也迅速扭转之前的被动局面。

今年年初,胜利西南分公司和胜利钻井院达成战略合作,旨在西南市场“打造胜利新形象,共创胜利新品牌”。2月1日,双方手握全新的技术和商业解决方案,拿下西南油气分公司永页8号平台钻井大包项目,仅此就为钻井院带来2000余万元的预期收益。

“在打磨技术的同时,还要抓紧培养懂技术、跨专业、会管理的复合型人才壮大项目部实力,以满足今后一个时期进军高端市场的需求。”周延军认为,通过西南项目部的努力,可以预见这将是价值数亿元的油服大市场。

供水公司: 构建安全优质供水体系

本报5月30日讯(记者 邵芳 通讯员 孟维红 刘伟刚) 每5分钟,胜利油田供水公司生产指挥系统的水质在线监测数据自动更新一次;每隔2小时,水厂化验员到各工艺点取水样进行人工检测。不仅如此,水质检测中心还定期对出厂水和制水中间环节进行监督检测。

层层检测把关,加强质量控制,是供水公司严密水质控制体系的一部分。多年来,他们从水源、水厂、管网、水质检测等多个环节严把水质关,水质综合合格率等指标均处于全省同行业先进水平。

近年来,供水公司将原水水质作为安全供水的第一关,持续加强引水环节的水质监测;加强水库水质取样分析,在恶劣天气时加密监测频次,随时观测指标变化情况,及时调整生产运行;生态鱼苗投放,实施科学的轮捕轮放机制,确保水体生态平衡;通过开展原水生态修复,改善并提升原水水质。

在水厂环节,供水公司精细工艺流程管理,实时监控生产过程,合理调整参数;科学调配药剂品种和用量,提高水处理效果;持续推进常规水处理工艺改造,在优化工艺运

行条件、提升中间环节水质达标率的同时,并持续推动水质提升工程建设。

在水输送环节,供水公司采取分段分段承包的方式加强管网监控;完善管网在线压力点和水质在线监测点,让信息化提高监测质量。

在水质监测方面,供水公司制定运行班组、水厂化验室、中心化验室三级监控水质检测网络体系,其中,中心化验室对黄河引水、水库水、制水中间环节、出厂水、管网水、龙头水等进行全过程监测控制;利用在线检测和人工检测相结合,保障水质检测数值的时效性和准确性。所有这些,都是为确保自来水管里流出的每一滴水都受到有效监控。

智能水务建设为把水质插上信息化的翅膀。供水公司建设生产指挥中心,各水厂设有中控室,通过自动化采集和数据传输,汇聚水厂、水库、供水管网等的运行数据,实现数据的实时在线监控和汇总分析。让一线人员和管理人员能够随时掌握生产运行情况。生产数据的预警报警,还能使工作人员及时发现和处理问题,为把好水质关,实现安全优质供水打下基础。

技术检测中心: 两项成果达国际先进

本报5月30日讯(记者 顾松 通讯员 李文学 杨为刚) 近日,中石化科技部组织召开技术鉴定会,由胜利油田技术检测中心报送的两项成果经鉴定整体达到国际先进水平。

《CO2驱采出液腐蚀监测与井下设备腐蚀控制技术》项目,是以胜利油田CO2等因素引起的严重腐蚀区域井为研究对象,通过对胜利CO2驱采出液腐蚀特点及腐蚀机理的研究,创新开发了耐高压、长寿命电极,研制了井口电腐蚀探针腐蚀监测系统,实现了油田井口腐蚀速率的实时在线监测;研发了高温聚声导探头技术,研制了耐高温超声波壁厚在线监测系统,实现了无线传输、无需耦合剂、管体壁厚的实时测量;建立了井口井下腐蚀速率预测模型,实现通过井口腐蚀速率推算井下腐蚀速率的预警功能;研发了井下缓蚀剂的加注工艺,实现了CO2驱及高含CO2井的腐蚀控制。

这项技术成果能实现井下腐蚀状况和腐蚀控制效果的实时监控评价,为解决CO2驱油技术开采腐蚀的瓶颈问题奠定基础,

对油田生产井防腐具有很强的指导意义。其中,用于生产井的耐高压长寿命电极、高温聚声导测厚技术,系国内外首创。

《管道储罐缺陷检测技术与回注水治理、监控技术》项目,研制了磁场聚焦阵列瞬变电磁检测仪器,并将其与金属磁记忆数据微泄漏特征提取技术相结合,形成油气管道泄漏点精确定位检测技术,技术成果具有油气管道微泄漏点检测精度高、效率高等特点,实现埋地油气管道微泄漏/盗油点的非接触式检测;形成金属储罐声发射缺陷定位技术,实现金属储罐的缺陷定位、定量识别;研制单边磁共振传感器,开发形成非金属储罐单边磁共振缺陷定位技术,在国内外首次实现了在用非金属储罐的缺陷检测。其中,非金属储罐单边磁共振技术在国内外具有创新性,达到国际领先水平。

数据显示,该技术在胜利油田1910公里管线上进行应用,共检出磁应力集中区、壁厚减薄300余处,准确定位盗油点16处;利用技术成果检测15座玻璃钢储罐,83座钢制储罐,共检测出渗漏缺陷50余处。



精细坞修过程管理

近日,胜利海洋钻井公司胜利七号平台在胜利291船的牵引下离开葫芦岛船厂码头,标志着坞修工作顺利完成。据了解,本次坞修用时45天,完成船厂项目38项,外协厂家项目17项,自修项目30项。为确保坞修质量,该平台实行分级、分项目、分阶段全过程控制管理,把项目分解落实到个人,并且所有修理项目以谁负责、谁把关、谁验收的原则签订修理责任书;从项目确立、修理过程到验收签字进行责任落实,杜绝任何隐患;平台主动与船厂沟通,按计划逐项进行核对。同时,胜利七号平台立足自主修理、材料控制、施工协调等重点工作,在保障安全的前提下实施降本效能提升工程。本报记者 邵芳 通讯员 刘寿强 王长勇 摄影报道