



鹤来香食品有限公司总经理李小刚的“互联网+三农实践” 搭建创业联盟，邀大学生淘金

山东鹤来香食品有限公司总经理李小刚的“五步走”改革理念和“互联网+三农实践”的做法被概括为“小刚模式”。他的这种创新创业模式在带领当地农民致富的同时，还吸引不少创业大学生来公司学习投入到回乡创业的大潮中，让更多的农民在家门口也能过上城里人的生活。



鹤来香食品有限公司总经理李小刚谈公司未来走向。

文/图 本报见习记者 李锡巍

明年开建新厂区 200余农民当工人

28日上午，上海复旦设计院专家来到鱼台县鹤来香食品有限公司，对公司规划选址建设新厂区的土地进行实地航拍、考察。李小刚说，为了满足公司未来发展需求，同时帮助和带动更多大学生回乡创业，今年公司新征收80亩土地，预计2018年初投资3000万建设新厂区。

鹤来香食品有限公司厂区间建在了乡间麦田里，短短几年间，企业发展蒸蒸日上，在为附近村民提供就业岗位的同时，也间接带动数万农民致富，让农民变成新型的农民工。为了实现让农民不出农村也能过

上城里人生活的目标，创业初期李小刚制定了三农改革“五步走”的发展规划。通过整合当地土地，集约化、规模化种植一些特色农产品，并联合全国各地返乡创业大学生种植他们当地的农产品，给企业提供原材料，由鹤来香再进行加工，为社会提供绿色健康的农产品。

“现在公司经营模式主要以电商为主，日平均能接800余个订单，销售额30000多元，去年销售额达到1500多万元。”李小刚说，明年计划新建厂区，这意味着能给当地农民提供200多个就业岗位，让当地更多农民脱离土地，提高生活质量。

联合各地大学生 做高品质的农产品

让更多的农民不出农村也能过上城里人的生活，是李小刚回乡创业的最终目标。鹤来香不

仅是李小刚等人创业的平台，也承载着他们大学生返乡创业团队的梦想。在李小刚看来，要想实现“五步走”的最终目标，不能“单打独斗”需要联合全国各地回乡创业的大学生，整合各地资源，共同去做这件事。

为了带动和帮助更多大学生返乡创业，给消费者提供优质农特产，也让更多农民不出农村也能过上城里人的生活，2014年他们创建了大学生回乡创业联盟。

全国各地返乡创业的大学生种植他们当地特色农产品，给鹤来香供原材料，由鹤来香再进行加工、包装并在网上销售。整个过程本着“粒粒精品、颗颗善心”的原则，所有原材料均经过“挑、选、捡、筛、晒”五道程序，确保所有产品“不陈，不掺，不染，不熏，不转基因，不保粮药储存。”

现在越来越多的大学生专

门来公司学习“小刚三农实践经验”。目前联盟已经发展近400余人，涉及到全国31个省市地区的回乡创业大学生，提供了几十种全国各地的地标性农产品。通过整合全国各地资源，实现了农产品的“买全国卖全国”。因为运作整个系统的都是大学生，更加保证了农产品的品质。

做事不走寻常路 创业实现0到1

鹤来香公司内部流传着4个字“见路不走”。意思是，工作和生活中如果按常规思路去做事的话往往很难有太大成就，所以不能只遵循以往经验一味照搬，要根据自己实际情况不断摸索创新。

“如果要实现一个大成就，一定要经历从0到1质的改变，而不是想着学别人，做到从1到1。”李小刚称，按正常大家回乡创业思路去做的话，充其量是在复制别人，要想超越和颠覆基本不太可能。现在要想把三农问题解决，没有点“见路不走”的思路还真很困难。所以要找出一些新模式、新路子，做到从0到1的突破，才能真正解决三农问题。

对于电商行业来说，鹤来香在推销自己产品和做企业的过程中，发展思路与其他企业

略有不同。大多数企业一般是先做产品，把产品做好进行宣传做出品牌知名度，发展的过程中再把管理制度完善，最后通过不断发展的过程积淀企业文化。

在创业初期，鹤来香针对发展电商行业的规划探索新模式，先把发展思路和企业文化发展理念做出来。公司先从企业文化做起，然后才去做产品和完善管理制度。起初，很多人虽不知道鹤来香这个品牌，但知道了它创业的经历和理念，知道它的文化与共享，从而认可产品一定会比较好。

“很多人刚做农业时喜欢依赖国家政策，起初政府给我们的政策被我拒绝了，当时这个做法让很多同事不解为什么不要。”李小刚说，当你的能力和修养无法承载意外财富时，还去接受的话就一定出问题，倒不如放弃。

因为给自己定了一个很大的目标，要想实现这个目标就一定得经历很多坎坷和挫折。李小刚坦言，前期三年的艰苦创业经历一定比政府给的扶持政策更有价值。一定要循序渐进的去发展，步子不能迈得太大，要把根基打牢，才能实现企业三农改革“五步走”思路，一步步接近自己的“绿色农业王国”目标。



企业秉承“粒粒精品、颗颗善心”理念做产品。

分类信息 221 2909	综合招聘 诚聘销售精英 2212909	便民服务 专业空调维修加氟移机 2881100 济宁京艺装饰装修设计 19869748227 装修吊顶新刷 19864767215	招聘司法警察书记员 培训安置合同制 聘当地合作老师0531-88799122	综合招聘 烟台富士康急招 男女不限，18—35周岁，提供食宿，交五险一金，不收任何费用，综合工资3000—4500元。 电话：0537-2259626 工作地址：烟台市开发区	招生活动 优惠进行中 技能培训 金属学校开设特种作业电工班，培训办理各种资格证书学历证书，真实有效 2947779 技能培训 济宁任城康复针推培训学校 好消息，学中医针灸推拿，随到随学（授课一周，临床不限，学会为止）不选最贵的，只选最好的！ 电话：15763791826 网址：www.rhnrz.com
房产置业 出租 连租一个月 400元	商务信息 扑克牌九 扑克牌九 传授扑克牌九玩法，各种色子，监控程序麻将机等高科技产品 13395379727	天天招聘 招聘 连租一个月 200元	急聘 青岛啤酒啤酒运输中心招收司机、乘务员、包装工、仓库搬运工各数名，包吃住，月工资4500-9000元，工作地点：青岛市李沧区啤酒物流中心 电话18660223345 公司直招勿外	招生培训 教育咨询 零学费上大学，对口就业 带薪上大学，回家888助学 就业上岗，老师13964967456	嘉诚招聘 嘉诚社区服务中心招募志愿 服务队员：120名，年龄18-55岁，身体健康、吃苦耐劳，提供补助60元/天。 报名电话：2264666
厂房租售 光复出口印刷厂房4千特廉2千 19869715082 商业房 广巨大厦写字楼租售 四楼电梯，四电405.410.412共161平 近办公培训，李：13964985197	扑克麻将牌九 上门传授，各种高科技产品都有现货 微信、电话13792288222	综合招聘 伊诺特急招 男女不限，18—35周岁，提供食宿，交五险一金，四区有班车，不收任何费用，综合工资3000—4500元。 电话：0537-2259627 工作地址：烟台市开发区	工银安盛招聘 公司隶属中国工商银行，现招聘：理财产品销售、渠道业务待遇、五险一金（公积金、企业年金）。电话微信13589013774（广告勿扰）	临沂电力学校招生 2017年开设，供电专业全日制统招“三二连读”大专，中专和升学班，初、高中毕业生均可报考。毕业后按专业全部对口安置到发电厂、供电等单位工作，保证学生全部就业。 地址：临沂市兰山区西外环北首（汪沟驻地），京沪高速临沂北出口向东300米 电话：0539-8532618、8530909 网址：www.lydixx.org	至诚旧货高价回收 酒店用品、机电设备、空调电器、各种汽车、闲置物资等 15020711444 鸿运牌技 传授扑克牌九取胜绝板，色子，监控程序麻将机等高科技产品，地址：济宁汽车南站对过县招待所317室 15954756111