

医联体深观察

编者按

近日,省政府办公厅印发《山东省医疗联合体建设推进工作方案》,根据方案安排,10月底前山东省所有三级公立医院启动医联体建设。

政策出台的背后,是我省进行得如火如荼的医联体建设。截至去年年底,我省已累计组建各种医联体790余家,参与医联体建设的既有实力雄厚的大医院,也有技术力量相对薄弱的乡镇医院,医联体给居民带来哪些好处?如何使医疗机构组合后形成“1+1>2”的效果?带着这些问题,本报进行了探访,并推出“医联体深观察”专题报道。

在老家齐河县妇幼保健院挂号半个小时以后,赵先生见到了来自省城的儿保专家,他说再也不用半夜排队抢号提前预约了,比以前方便了不少。

日前,我省印发实施《山东省医疗联合体建设推进工作方案》,10月底前全省所有三级公立医院都要启动医联体建设工作。记者调查了解到,我省早已开始进行各种形式的医联体建设,去年齐河县妇幼保健院成为省千佛山医院医联体合作单位,今年前五个月该院分娩量就增长了85%。

老家在齐河的赵先生,不出县就看上省城儿保科专家号,他觉得很方便。



# 挂号半小时后家门口看上专家号

## 我省已组建790家医联体,县域就诊率近90%

文/片 本报记者 王小蒙

### 大医院牵头组建医联体走上快车道

7月7日早7时,山东省千佛山医院产科主任郭伟、乳腺甲状腺外科医生陈守华和儿童保健科医生张莉,一同驱车从济南出发,赶往德州齐河县妇幼保健院。与此同时,该院对外合作管理办公室主任张国凤,正带领医院不同科室六名专家赶赴德州十三局医院。这两家医院,都是山东省千佛山医院医联体合作单位。

据介绍,自2011年山东省千佛山医院成立医联体以来,截至目前已经签约合作97家医院,其中包含6家集团医院。合作医院遍布省内除日照以外的16市,既包含市级医院,也有乡镇卫生院。

“每个科室至少对口固定帮扶四家合作医院,医院每周都会组织一到两次专家团队下基层。”张国凤说,为了帮助基层医院提升诊疗水平,院内90%的科室都有对口支持的基层医院。医院通常根据合作医院需求,组织相应科室的专家团队奔赴当地,坐诊、教学查房、病例讨论、开展讲座和手术等。

像省千佛山医院这样的由大医院牵头组建的医联体,我省已有不少。

去年6月,山东大学齐鲁儿童医院加入北京儿童医疗集团,成为其在全国的20家理事成员单位之一。“在加入国家级层面的医联体后,与我们建设的省级层面医联体得到了有效



7日上午,省千佛山医院产科主任郭伟与齐河县妇幼保健院产科医生讨论病例。

的上下联通。”山大齐鲁儿童医院改革办主任王兆壮介绍,去年7月该院牵头成立“齐鲁儿童医疗集团”,截至目前签约合作34家单位,覆盖全省17市。其中8家医院授牌,成为北京儿童医疗集团和齐鲁儿童医疗集团技术指导医院。

根据日前实施的《山东省医疗联合体建设推进工作方案》要求,10月底前,所有三级公立医院都要启动医联体建设工作。医联体可以有医疗集团、医疗共同体、专科联盟等多种形式。记者了解到,除了上述两家医院外,山东省立医院也是较早探索医联体建设的大医院之一。

“我们医院的医联体建设以医疗集团为主,远程医学网络是医联体的标配,像疼痛、口腔等专业又成立了专科联盟。方式不同,但都是同一个目的。”山东省立医院对外合作与医务社会工作处处长宋开兰介绍,截至目前该院已经与22家

医院签订医疗联合体协议。

记者从山东省卫计委了解到,截至去年年底,我省已累计组建各种医联体790余家,县域就诊率已近90%。

### 一个电话就能顺利实现转诊

自去年6月与齐河妇保院建立合作关系以来,郭伟所在科室每两周就会有专家去一趟当地。7日上午八点半,郭伟准时出现在齐河县妇幼保健院二楼医生办公室内,此时已有七八名医务人员在等待她一起讨论病例了。

“患者34岁二胎,孕初期就有一些阴道出血,第一次用了黄体酮保胎,接下来该怎么治疗?”齐河县妇幼保健院产科副主任医师肖爱芹问道。当天她手里有四个拿不准治疗方案的疑难病例,郭伟都进行了会诊。会诊结束后,郭伟随即来到病房,查看正在住院保胎的孕

妇张女士的具体情况。

“第一胎就在这儿剖的,所以这次还来这儿住院。跟以前不一样的是,这次不用去济南就能看上专家,觉得更放心了。”张女士丈夫说,全面二孩以来各大医院产科专家号都非常难挂,有一些知名专家常常要半夜排队,没想到不出家门就能看上省城专家,确实方便了不少。

同时觉得方便的,还有带儿子来就诊的赵先生一家。家住齐河县祝阿镇的他,当天一早从家里出发,九点四十五来到齐河县妇幼保健院挂号,等了半个小时左右就看上省城专家了。“谦谦早产四十多天,需要定期做检查,以前都是一大早坐车去济南,还得提前一周预约,有时还约不上。现在家门口的医院就能看上大医院的专家,既省时又省力。”赵先生说,这样能节省不少就诊成本。

除了就诊便利之外,转诊也比以前快捷不少。“在加入医联体以前,转诊多靠医院科室或医生之间的私人联系,手续繁琐,耗时较长。”齐河县妇幼保健院副院长肖树和说,以前遇到需要转诊治疗的病人,医生一般会建议转往上级医院,可是具体往哪转,有时医生和患者也是一头雾水。现在有了转诊绿色通道,一个电话就能顺利实现转诊,手续较以往简化不少,患者也不用再多跑腿了。

4月2日,一名41岁二胎产妇正在该院分娩时,术中突发羊水栓塞。“产妇突然呼吸困难,伴有凝血功能障碍,心脏骤停,我们赶紧进行心肺复苏,同时电话联系郭伟主任转院。”齐河县妇保院产科主任赵士英说,尽管当时已经是晚上,但因为医联体合作单位开设有转诊绿色通道,当天仅用了四十多分钟就转到了省千佛山医院。送到医院时,郭伟已带人在重症监护室门口迎接,并做好了抢救准备。最后,产妇被成功抢救。

以前闲置近九成现在病床都住满

禹城市妇幼保健院副院长

于海玲对于医联体的建设感受颇深。2015年9月,该院与齐鲁儿童医院开展合作以来,不仅开设了儿科专家门诊,还具备了儿童哮喘的诊断能力。目前,该院小儿外科正在筹建中,已派人来齐鲁儿童医院进修儿外专业。

“近年来医院儿科业务量明显增加,今年上半年医院门诊量较去年同期增加35%。”于海玲介绍,去年出院病人总数比往年同期增长34.5%。尽管业务量大增,却未出现一起医疗差错。同时,医院规范了住院病人的诊疗和管理,特别是对不同年龄组患儿的抗生素的选择、住院病历的规范书写等方面有明显提高。

同时,不少地方医院原本闲置的医疗资源,现在也能得到有效利用。早在2015年,山东大学齐鲁儿童医院在莱芜市妇幼保健院调研时就发现,该院新生儿重症监护室硬件配置比较完备,但是利用率却不高,大多数时候,二十张病床有十六七张都闲置着。

“基层医院儿科人才与技术不足,尤其是对危急重症新生儿,缺乏足够的识别救治经验与能力,致使不少患儿不敢收住入院,不得不转到上级医院。尽管有转运系统,但还是有不少新生儿失去了宝贵的干预抢救时间而出现了不可逆的损伤。”王兆壮说,正是医联体的建设,给该院NICU带去了脱胎换骨的变化。

经过一年的专家培训和技术帮扶,莱芜市妇幼保健院新生儿科技术水平大幅提升,能抢救的患儿都留在了当地。遇到疑难危重的患者,可以通过远程会诊或新生儿转运绿色通道进行快速救治。现在,该院NICU已经扩充到20多张病床,利用率大大提升。

齐河县妇幼保健院一组统计数据,是对其加入医联体的最好回应。“我们今年1-5月份的分娩量,较去年同期增长85%。危重患者今年处理了38例,而在以前因为很少处理往往不予统计。”肖树和说,在省千佛山医院专家的帮助下,该院还开展了一例以前从来没做过的乳腺手术。