



工作人员从院士墙前走过。本报记者 张晓鹏 摄

# 院士来了万事大吉?这才刚刚开始

## 青岛李沧区引凤筑巢拉来百名院士,兑现才华还需挖掘产业需求

本报记者 马云云

### 牺牲房地产短期收益 布局院士经济

继与36位院士签订合作协议后,7月13日,又有31名院士集中签约青岛国际院士港。处于爬坡过坎关键阶段的青岛李沧区,如何使青岛国际院士港成为青岛市乃至全省新旧动能转换的一大支撑平台?从争夺院士这样的“塔尖人才”,到将院士的创新动能变成“转化为市场行为的发动机”,青岛还有多少门槛要迈?

短短一年时间,青岛国际院士港先后吸引了60余名院士。但这远不是院士港的目标。李沧区委书记王希静透露:李沧区计划用三到五年时间,集聚10名世界级巨匠大师,引进100名海内外知名院士,带动1000名长江学者、国家杰青、“千人计划”专家及博士、博士后会聚。

青岛对国际院士港有清晰定位。而为了让院士们留得住,李沧区承诺将推动设立“中国国家院士节”,准备为创造税收10亿元以上、连续工作时间超过10年以上的院士奖励或赠送别墅,个性化定制院士居。还将

为来自不同国家的院士及创新人才创造美好的生活环境,让院士在青岛“既能够吃到地道小笼包,也能够享用纯正的下午茶、黑面包、三文鱼”。

为了让院士们吃上定心丸,王希静表示,即便将来他本人不再担任区委书记,政策也不会变。因为李沧区已经以人大代表决议的形式,通过了建立和推进青岛国际院士港的决议。

今年,院士港二期计划动工,院士双创中心也将开工。院士双创中心占地3000亩,院士港二期要建七八十万平方米。作为配套,李沧区引进了亚马逊AWS联合创新中心。这个项目的地块距离商圈不远,原本计划是做GalaPlaza大众玩乐场的。

这些地方如果用于房地产开发,其实能够带来丰厚的收益。但李沧区却下定了决心,要走另一条路子。“未来走好这条路,前期需要进行较大的投入,还将牺牲房地产开发带来的大量当期税收收益。无论如何,我们都要坚定不移地走好有利于李沧长远发展的这条创新之路。”王希静在讲话中说。

现在,李沧区将投资聚集到

人才和科技上,通过聚集高层次人才,优化人才结构,进而促进产业结构优化升级,实质上是想从根本上改变区域发展的基因。

### 院士很忙! 一个袁隆平大家都在抢

“各地对院士资源的争夺非常激烈,但资源就这么多人。”一位业内人士说。

就在31名院士集中签约青岛院士港后,20日,深圳宝安区考察团来青岛国际院士港取经。目前,宝安区正在全力推进“院士村”项目,这个项目是宝安区落实深圳创新“十大行动计划”的重要举措,目标是容纳50名全球院士+诺贝尔奖获得者,跟李沧区的院士港类似。

学习考察归学习考察,各地对院士资源的争夺,一刻都未停息。深圳在引才方面历来舍得下血本,早在2010年,深圳对于引进的世界一流团队就给予最高8000万元专项资助。而在2010年,绍兴市就下发文件,要对院士来绍兴提供一条龙保姆式全程服务,使院士项目在绍兴“落得下、留得住、发展快”。就算只在青岛市,李沧区也要面临竞争。2016年10月,青岛崂山区青岛院士专家创新创业院(院士智谷)开园。而青岛高新区本着“打造高层次人才创新创业港湾”的思路,累计引进15名院士。

激烈使得院士资源变得十分抢手。以袁隆平为例,早在数年前就先后在云南、湖南武冈、湖南安仁、广东江门等地建设了工作站。

进入2017年,仅6月份,又有数个院士工作站揭牌。6月12日,袁隆平院士美的厨房电器院士工作站正式成立。6月23日,“袁隆平院士工作站”落户广州种业小镇。6月25日,广西灌阳县获批建立袁隆平院士工作站。

“打造院士港,就是在打人才争夺战,而且瞄准的是以院士为代表的顶尖人才。”李沧区政府有关人员解释,人才队伍只有形成梯次配备的体系,才能释放出整体效能。这个体系中,既要有大量的基础人才作支撑,又必须要以高层次人才、

顶尖人才为引领。

### 让院士出成果 不得不要求“打卡签到”

院士来了,自然会带来优质资源,一个在行业内起引领作用的团队甚至可能对整个产业格局产生影响。但要形成真正的“院士经济”,需要更高效的资源配置和完备的体制机制。这实际上引发了一轮新的竞争,而这个竞争,丝毫不比人才争夺要轻松。

还是以袁隆平为例,袁隆平的海水稻研究中心位于国际院士港。当时各地都在争取该项目,但袁隆平选择了青岛。“李沧区给了很大支持,给了土地、经费、建了实验楼。”袁隆平说。

但目前,袁隆平的工作站非常多,这一方面显示了他被普遍认可,另一方面,如何将他们的精力和才能真正留住也成了难题。记者注意到,院士港园区的引进规则也做了规定:全职院士每年来院士港办公的时间不少于3个月,是项目的第一大股东并持有不低于30%的股份,其团队在园区办公的时间不少于半年,在园区可以享受免费使用办公场地5年的待遇;柔性院士办公时间不少于1个月,本人持股不低于10%,可享受免费使用办公场地3年的待遇。这相当于“打卡签到”制度,实际上也是规定了院士们及其团队在园区工作时间的底线。

但如何才能让他们发自内心地愿意在青岛院士港工作呢?加拿大皇家科学院、工程院院士沈学民同样选择了青岛国际院士港,他在接受媒体采访时表示,地理环境和政府服务固然重要,但更期待政府在科研成果转化落地方面提供支持。

“各地兴起的院士谷、院士站很多,但如何将院士产业做实还需探索,目前各地这方面的工作仍处于初级阶段,仅仅是把院士集聚起来。”上述业内人士认为,从基础科学到产品一般分四个阶段:科学、技术、技术形成工业设计、工业设计形成工业产品。而各种类型的院士侧重点不同,因此其产业化能力是有区别的,有的侧重基础研究,有的做应用层面研究,而且各国评选院士的标准也有所不同。但目前各地在引进院士的过程中忽视了这种差

别,没有进行分类。

### 科研成果产业化 需要政府引导

齐鲁晚报记者分析2016年度山东省科学技术奖发现,由企业独立完成或参与完成的项目占七成以上。按照市场规律,本就应强化企业的创新主体地位,将科研与市场结合起来。

获得科学技术合作奖的德国人斯托克,从事溅射镀膜技术的研究工作近30年。2013年,他同烟台希尔德新材料有限公司合作,重点针对国内急缺的平板显示溅射靶材开展技术攻关,陆续推出了钼靶材等四项高端产品,填补了中国在该领域的空白,替代了美国霍尼韦尔、普莱克斯、日本日矿的同类产品。

科研成果的最终价值是产业化,科研创新成果要发挥作用,必须对接市场,必须有产业承接。今年,青岛国际院士港院士双创中心将开工,从规划导向看,院士双创中心是“院士项目转化为市场行为的发动机”。

“院士不可能承担产业链上的所有工作,政府要做的重要一点是引导当地优势产业和院士结合,比如挖掘出产业需求,拿需求对接院士的技术。”一位分析人士表示,这个中间对接环节很重要。

去年5月,齐鲁晚报记者在江苏考察时注意到,这些引来的院士和当地产业结合非常紧密,泰州的医药产业和无锡的电动自行车产业在全国都数一数二,当地的产业龙头企业或是政府性质的研发、检测平台,都有院士工作站驻扎,针对企业的实际需求做产学研研发,市场转化率非常高。

国际院士港已经认识到这一点,他们正计划构建无缝衔接的科研成果转化服务体系,组建规模可观的产业基金,创推“技术交易”和“期权交易”。未来将为院士及其团队提供从研发到产业化乃至上市的全程服务,培育百亿级、千亿级产业链或产业集群。

“创新是个漫长过程。”上述分析人士认为,政府对待院士产业不能急功近利,政策上切忌一刀切,应放眼长远,以理性和宽容的心态对待院士。

青岛海水稻研究发展中心正式落户青岛院士港。  
本报记者 张晓鹏 摄