

# 精煤战略、煤电结合、变废为宝，看看田陈煤矿的突围战

## 连续亏损七年，去年赢利过亿

本报记者 刘相华

### 连亏7年，抓住上涨行情翻身

“我们煤矿是灾害性矿。”田陈煤矿矿长曹允钦说。

田陈煤矿处在滕南煤田古冲刷前沿，48平方公里范围内大小断层近千条，五大自然灾害一应俱全。煤炭行业的黄金10年，许多深层次问题和矛盾被掩盖，潮水退去后留给田陈煤矿是一个烂摊子：账面亏损1.02亿元，9亿元历史负债，7465人在册职工，高达542元的商品煤成本。

2016年之前，田陈煤矿已经连续7年亏损，2016年集团公司给田陈煤矿下发的考核指标是亏损9600万元。

这么一个严重亏损的矿井，2016年为什么又奇迹般满血复活？

“原因之一是去年5月份以来，煤炭行情抬头，煤价最高时候涨到1100多元/吨，相比之前翻了番。”曹允钦说，更重要的是田陈煤矿经过一系列改革，成功抓住了这轮煤矿上涨行情，还得益于系列改革举措落地。

这场生死攸关的改革首先在选择煤厂打响：洗煤工人减员1/3，人工成本降低423万元，产量提升1/3，效益提升1/3。而近年来通过一系列改革分流措施，田陈煤矿矿井累计减员2068人，实现“消肿瘦身”。

再一个至为关键的是精煤战略。从原煤到精煤，田陈煤矿的高效集约化管理使得煤炭平均发热量比2012年提高了300~500大卡。“精煤含税价格最高1100多元/吨，最近出现回落，但也有900多元/吨。在报表中，精煤的贡献最大。”田陈煤矿财务总监张巍说。

另外，田陈煤矿还发挥井上下4套机、手选矸系统的排矸

一个有28年历史的灾害性煤矿，在连续亏损7年后，2016年成功止亏为盈，还找到了一条新生之路。山东能源枣矿集团田陈煤矿用了两年时间，完成了新旧动能转换。一举甩掉了连亏7年的包袱，实现盈利1.06亿元，员工收入同比增长10%。



田陈煤矿的煤电联产发展基地。

提质作用，实现拣矸创效达2000万元。井下采掘实现了安全集约优质高效生产，商品煤产量连创历史最好水平。

### 为煤矿续命，10年跑下发电项目

这段时间冯强的心情一直比较兴奋和激动。“10年了，终于把2×35的项目跑下来了。”冯强是田陈煤矿2×35千瓦煤矸石综合利用项目的负责人，他已经是这个项目的第4代负责人。在国家“十三五”规划促进煤电清洁高效发展的政策机遇中，田陈煤矿依托电力行业的供需背景，以“上大压小”加快大型、高效、清洁燃煤机组建设步伐。

4月28日，2×35千瓦煤矸石综合利用项目获得山东省发改委核准批复，一个月内就完成了三大主机招标，预计2020年建成投产。预计建成后年可

发电38.5亿千瓦时，供热786.52吉焦、年可消化区域低热值煤炭300万吨，实现销售收入15亿元。

“煤电一体化一直是田陈矿所有干部员工的梦想，这个项目是田陈煤矿生命的延续。”田陈煤矿党委书记郭永旭说，我们不能像其他煤矿一样坐吃山空，等到煤挖没了，就成为一个老区了，我们要摆脱这种宿命。

这个为田陈煤矿量身定做的坑口电厂，不仅能解决煤矿自身用电问题，还能就地消化煤矿产能。更重要的是，这个项目的批复暗含着新旧动能转换的要义。

曹允钦说，田陈煤矿所处的滕南地区小火电比较多，能耗高，环保指标达不到，生存压力堪忧。“按照规定，这些小火电要是不改造就要被关停，旧动能必须要为新动能转换。”

最近山东省政府印发了关于电改的8个文件，明确2018年

以前有序放开竞争性环节电价，放开售电公司进入市场，有序向社会资本放开配电业务。“这些政策的出台，也让我们看到了大的发电机组的广阔的市场经济前景。”曹允钦说。

早在2003年，田陈煤矿已经投资建设了5万千瓦时的富源低热值电厂。为了应对国家加快淘汰高煤耗小火电的政策，田陈煤矿1×3万千瓦生物质发电项目在2016年4月获得省发改委核准。

该项目是山东能源第一家生物质电厂，该项目每年消耗生物秸秆20多万吨，发电1.65亿千瓦时，利润4700万元。生物质项目享受新能源电价0.75元/度的补贴，将会大大冲减煤矿每月400多万元电费支出。记者了解到，明年田陈煤矿会启动现有5万千瓦低热值机组关停及技改工作，力争两年内形成8万千瓦生物质发电规模，建成山东省最大的生物质发电企业。

### 探索混改，吃掉“垃圾”二次创业

煤矸石是煤矿产生的垃圾，不过却是绝佳建筑材料。瞄准了这一点，田陈煤矿把旗下一度资不抵债的恒邦公司拿出去，与有技术优势的山东聚祥机械有限公司合计出资2080万元组建山东恒聚新型建材股份有限公司，分别持股76.9231%和23.0769%，专业生产销售煤矸石烧结砖。

记者在恒聚公司现场看到，煤矸石经过粉碎、沉淀、压制、烧结，成为既环保又经济的新型标砖，一块能卖3毛多钱。在货场，河北、河南以及周边地市的10多辆运输车停靠在站台等着装货。

目前，恒聚公司年产折标砖8000万块，单线标砖日产12万块，年营收1300多万元，净利润400多万元，在枣庄市行业综合排名前三，而创造这些价值的仅仅是38名员工。

“成立恒聚公司是田陈煤矿壮大非煤产业，提高煤炭综合利用率，发挥混合所有制体制机制灵活优势的大胆尝试。”曹允钦告诉记者，恒聚公司通过延伸产业链条，已成功地将煤矸石制成标砖、多孔砖、大孔砖、承重砌块等新型建筑材料，产生了可观经济效益，每年可消化煤矸石21.6万吨，创产值3200万元。

据了解，煤炭主要产品是精煤、重煤和煤矸石。田陈煤矿每年排出的煤矸石约在30万吨左右，光堆积存放这些矸石就需占用土地几十亩。利用煤矸石烧结空心砖是煤矸石综合利用量最大、经济效益最为显著的途径之一。

“我们每年可生产煤矸石烧结标砖4000万块。按照这个产量，矿上几十年来采煤形成的矸石山，现可以年消化20万吨的速度一点点被吃掉。”恒聚公司总经理王传祥说。

## 青岛萝卜上西藏，亩产增五六千斤，村民不再死守土地学会外出打工

### 播种一片萝卜，收获一种思想

本报记者 范佳

在西藏日喀则桑珠孜区边雄乡有这样一片郁郁葱葱的萝卜小镇。蓝天白云下，地里拔一棵白萝卜，汁多脆爽。这可不是普通的高原萝卜，而是不撒化肥农药，施加海藻有机肥，采用滴灌技术的生态有机萝卜。

高原的生态环境特别适合发展生态有机农产品。通过打造规模化萝卜小镇，萝卜产量每亩增加了五六千斤，劳动生产率提高了十倍以上，村民们得闲外出打工，收入倍增。

### 全套设备用上，生产率提了10倍

2016年6月，第八批青岛援藏干部组来到桑珠孜区调研发现，这里的边雄乡十个村都有种植萝卜的传统，但都是分散种植，面积较小。“原来这里种植方式很落后，都是用犁耕地，纯人力作业。”青岛援藏干部，桑珠孜区扶贫办副主任赵瑞说。



青岛援藏干部，桑珠孜区扶贫办副主任赵瑞在田地中。

本报记者 范佳 摄

在青岛的菜西店埠也有个萝卜小镇，要把山东的好经验带到西藏，首先得转变农业方式。萝卜、土豆、白菜是藏族人餐桌上的“老三样”。当地人喜食牛羊肉，并喜欢用萝卜做配菜烹煮，萝卜在日喀则的市场上销量一直不错。

看到萝卜产业的潜力，青岛市农委捐赠了一整套萝卜种植的新机械，如萝卜种子包衣

机、烘干机、编织机、起垄机和自动化播种机，再加上全套水肥一体化节水灌溉设备等，劳动生产力提高了十倍以上。“如今使用一台机器一个人一天就能种20亩萝卜。”赵瑞说。

“边雄乡两个村先种了150亩萝卜，目前长势很好。”赵瑞算了笔账，以前村里分散种萝卜，一亩地也就收个两三千斤，能卖三四千块钱。而萝卜小镇

里的萝卜每亩地预计产量可达6000至8000斤，其市场价能卖到两块钱一斤，市场批发价最低也有一块钱，那么一亩地村民就有6000元到8000元的收入。并且成本也降低了不少，引进青岛农业发展新技术，每亩种子只需120元，比传统种植方式节约600元。

### 除了萝卜，土豆、青稞也要有小镇

“这里的水最清、天最蓝、土质最纯净。我们重点要发展有机萝卜。”赵瑞介绍，这片萝卜全采用的从青岛引进的海藻肥，着眼点就是要打造高原生态有机品牌。目前，边雄乡正在注册农产品商标，申请国家农业部绿色、有机、无公害农产品标识，并将以统一的品牌销售。

青岛市农科院、青岛莱西市农业局专门提供了15个青岛种植萝卜新品种，在边雄乡种植了2亩试验田，以后青岛市农科院每年将提供10个新品种，

在边雄乡进行试验推广。专家对这里的土壤条件、气温环境，山东萝卜的适应性进行调研，并严格实验筛选，确保“山东萝卜”引种成功。

“我们不仅是种萝卜，更重要的是种思想。”边雄乡党委书记扎西次仁说，要打开村民的思路，让老百姓知道地是值钱的。过去很多劳动力都拴在农田或者牛羊上，一户能有三个人在田间忙活，若是种青稞一年一亩地仅有一两千收入。大规模生产后，现在一家来一个人操作机器，其他劳动力解放出来。现在村里的老百姓基本都在市区打工，一天能赚150元，甚至200元。不仅地里产量增收，还额外赚了打工钱。

在建设“萝卜小镇”的同时，青岛市援藏干部和桑珠孜区还将持续培育发展“土豆小镇”、“青稞小镇”、“种子小镇”和“苗木小镇”等，形成特色产业小镇集群，让更多的藏族同胞通过发展特色农业走向富裕。