



不忘初心 奋勇前进 · 聚焦油田职代会

职工代表大会确定今年及“十三五”后三年重点工作

只问初心,无问西东

1月19日,胜利石油管理局有限公司、胜利油田分公司第一届职工代表大会第一次会议圆满完成各项议程,在雄壮的国歌声中胜利闭幕。

会议审议通过了管理局有限公司、油田分公司工作报告,财务预决算报告、履行《集体合同》情况报告、提案工作报告等相关报告,并作出了相应的决议。会议对管理局有限公司、油田分公司党政领导班子及其成员进行了民主评议。

承压奋进 创新作为

2017年各项工作取得良好成效

2017年,面对效益稳产的艰巨任务、经营创效的严峻形势,油田上下认真学习贯彻党的十八大、十八届历次全会和十九大精神,坚决执行集团公司党组决策部署,坚持稳中求进工作总基调。瞄准“三大目标”、实施“五大战略”,深入开展“三转三创”主题活动,攻坚克难、砥砺前行,统筹推进观念转变、改革创新、提质增效、风险管控、和谐建设,圆满完成了年度各项目标任务。

- ✓ 高效勘探取得重要进展
- ✓ 效益开发实现稳中提质
- ✓ 保障服务创效能力不断增强
- ✓ 改革管理创新取得突破性进展
- ✓ 企业办社会职能分离移交稳步推进
- ✓ 科技创新取得新进展
- ✓ 企业风险管控水平持续提升
- ✓ 政治优势转化扎实有效

坚定信心 担当作为

增强油田高质量发展的责任感使命感

当前和今后的一个时期,油田发展面临的挑战与机遇并存。要客观审视工作成绩经验,更加坚定油田高质量发展的信心决心。要深入贯彻既定发展思路,更加坚定油田高质量发展的战略定力。要准确把握工作重点部署,更加坚定油田高质量发展的目标方向。

“十三五”后三年

1 油田发展的总要求

以党的十九大精神为指引,深化推进“五大战略”、“三大目标”、打造胜利高地,到2020年,实现效益稳产2300万吨、盈亏平衡点降至50美元/桶,低油价下实现扭亏脱困,在油价60美元/桶条件下,实现利润80-100亿元,推动质量变革、效益变革、动力变革,全面开创油田高质量发展新局面,在中国石化建设具备全球竞争力的世界一流企业进程中走在前列。

2 六大重点工作

全面提升油气主业持续发展能力:突出高效勘探、强化效益开发、持续优化运行。

全面推动资源优势转化为创效优势:发挥“1+2+2”绩效考核导向作用、拓展区域合作新机制、培育专业技术服务优势。

全面推动办社会职能分离移交:企业办社会职能纳入政府管理大体系,构建服务居民、服务社会新机制。

全力推动创新型企业建设:突出勘探开发理论技术攻关、持续推进两化融合、强化安全环保新技术攻关应用、完善科技创新机制。

全力推动安全绿色低碳发展:严抓安全生产、推进清洁生产、推动质量变革。

全力推动政治优势转化:认真学习贯彻党的十九大精神、推进全面从严治党向基层延伸、充分发挥思想文化引领作用。

统筹推进 真抓实干

坚决完成2018年工作任务

2018年,油田将聚焦改革、创新、管理、发展主题主线和“三大目标”,开展“不忘初心使命,深化三转三创”主题活动,大力实施“五大战略”。着力推进高效勘探、效益开发、优化运行,着力推进专业化管理、市场化运营、社会化创效,着力推进企业办社会职能分离移交,着力加强企业风险管控和质量提升,着力加强党建思想文化工作,坚决完成全年各项生产经营管理目标。



1 聚焦价值引领、创新支撑,持续夯实效益稳产基础

坚持高效勘探,深化地质研究,优选部署方向,抓好工程管理;推进效益开发,提升产能建设质量,精细老油田开发管理,深入开展多方式合作;强化科技创新支撑,加强基础研究,抓好技术成果转化,推动两化融合。

2 坚持管理与协调并重、提升居民服务质量,加快推进企业办社会职能分离移交

分离移交工作今年进入决胜阶段,加快推进家属区“四供一业”和市政、社区管理职能、医疗卫生、学前教育分离移交。着力提高服务协调质量,按计划加快推进分离移交。

3 坚持专业化发展、市场化运营,提升技术服务创效能力

持续推进专业化管理,加快推动专业化发展,全面推进市场化运营,大力拓展外部业务。

4 深化管理机制调整、统筹资源配置,推动提质增效

- ◆ 持续深化油公司机制建设。
- ◆ 统筹优化资源资产配置。
- ◆ 持续深化绩效考核。
- ◆ 不断强化经营预算管理。

5 突出严细实导向,推动风险管控、质量提升迈上新台阶

加强QHSE管理、深化经营风险管控,强化提升“三基”工作。

6 推进政治优势转化,为改革发展提供支撑和保障

不断提高党的建设质量、加强宣传思想文化工作、全力维护和谐稳定大局。