



## 兖矿集团掀起“思想大解放热潮”，构建“43355”模式

# 勇当新旧动能转换“主力军”

本报记者 贾凌煜 通讯员 吴玉华

2月22日,山东省委、省政府召开山东省全面展开新旧动能转换重大工程动员大会,吹响了山东省新旧动能转换全面进军的号角;2月28日,山东省属企业召开新旧动能转换重大工程建设誓师大会。

兖矿集团党委书记、董事长李希勇在誓师大会表态,作为省属企业的重要力量,兖矿集团已迅速、全面展开大动作,掀起了新一轮“思想大解放”热潮,构建“43355”模式,演绎生动的新旧动能转换路径,努力在省属企业展开新旧动能转换中发挥主力军作用。



世界最大150MN挤压机生产线。

### 实施“四步走”战略 跟上高质量发展的山东节奏

近年来,煤炭企业亏损严重,兖矿集团不仅浴火重生,还保持连年盈利,成为转型发展的鲜活样本。究其原因,正是抓住了加快新旧动能转换的牛鼻子。建设新旧动能转换综合试验区,又为兖矿发展提供了新的重大历史机遇。据兖矿集团党委书记、董事长李希勇介绍,目前,兖矿集团把加快建设新旧动能转换综合试验区,作为实现高质量发展的战略支点,同时实施“四步走”战略,以此跟上高质量发

展的山东节奏。

所谓“四步走”战略,分一年、三年、五年、十年四个阶段依次进行。即:一年全面起势,培育创新发展新格局,包括修订新旧动能转换实施意见、发展规划和具体方案,完善重大项目库;投资525亿元,实施22个重大项目,力争更多项目列入省级项目库。三年初见成效,谱写持续发展新篇章,实现传统产业旧动能转换和新兴产业新动能培育,新增高新技术产业单位7家,与央企及世界知名企业合作

项目19个,与国内外知名科研机构、高等院校合作项目8个。五年取得突破,迈上领先发展新台阶,到2022年,优势产业增加值占比达到60%,打造发展动能强劲、高端产业聚集、品牌形象一流的国际化矿业集团和产融财团。十年塑成优势,形成跨越发展新气象,到2028年,完成新一轮新旧动能转换,创新发展的体制机制科学规范、运转高效,要素投入结构、产业发展结构持续优化,发展动力强劲。

### 创新“3+3”模式 用好试验区获批的金字招牌

向传统产业高端化发展、高新产业爆发式增长进军,打造一批全国一流乃至世界有影响力的产业集群,是兖矿加快新旧动能转换的主旋律。在如火如荼的新旧动能转换大潮中,兖矿集团率先开启修复和提升传统动能探索实践,加快三个传统动能转型升级,推动三个新兴动能加快崛起,创新“3+3”模式。

三个传统动能转型升级包括,推动煤炭开采“安全高效清洁”,抓好本部矿井生产接续、压煤搬迁、环保治理“三件大事”,形成本部基地利润源;深化“蓝天工程”,以循环流化床、煤粉等工业锅炉为方向,加大技术研发和市场开拓力度。推动煤炭转化“高端精细集群”,开展安全生产转型升级专项行动,投资154亿元,建设鲁南高端化工园区10个项目,发展聚甲醛、燃料乙醇等高附加值产品。推动装备制造“高端先进智能”,实施三年提

升工程,打造国际一流的高端装备制造基地。李希勇举例称,兖矿集团已逐步加强与美国久益合作,推动煤机高端装备制造脱胎换骨;同时,围绕煤炭清洁高效利用,加强与中科院、清华大学合作,研制高端锅炉;此外,还巩固与中车集团、航空三院的战略合作,介入了高速磁悬浮、城际列车等型材市场,做好100列动车组型材供应,打造高端铝型材研发制造和集成服务基地,城市轨道交通能量回收装置市场占有率已达35%。

记者了解到,兖矿集团坚持面向高端产品,升级改造传统工艺,其生产的清洁煤炭产品在民间已形成优质口碑。据悉,兖矿集团计划到“十三五”末,推动清洁煤炭产品年经销量到1.5亿吨,高端精细化工产品产量1500万吨,煤炭高效清洁利用率超过50%,形成煤炭深加工、低排放、高附加值、清洁转化

的绿色经济产业链。

在培训新动能方面,兖矿集团主要推动三个新兴动能迅速崛起。一是促进人工智能“创新开放融合”,建设智慧型矿山、智慧型制造、智慧型金融,筛选数据处理加工交易、智能终端产品制造等国家重点项目。二是促进数据信息“资源集成共享”,深化与阿里巴巴战略合作,推动互联网应用向社区、城市应用拓展。巩固与北斗配套的高动态、高精度军工产品领先优势,引入北斗单兵作战系统,聚焦北斗军民融合和矿山工业智能两大产品体系,打造天地一体的智慧化综合服务商。做强做优跨境电商业务,培育线上服务、线下体验、现代物流深度融合“全融通新零售”模式。三是促进新型能源“前瞻绿色再生”,密切跟踪生物质能、氢能、太阳能等新能源、可再生能源,探索进入环保、3D打印等产业领域。

### 优化“五大转型”路径 打造凤凰涅槃兖矿模式

2017年,兖矿集团完成了煤炭产量1.35亿吨,完成营业收入1950亿元,实现利税总额138亿元,利润总额45.62亿元,创出5年来最好水平。在全球经济持续低迷的环境下,兖矿的涅槃与其“五大转型”路径息息相关。李希勇表示,2018年,兖矿集团将继续优化“五大转型”路径,打造凤凰涅槃的新模式。

李希勇解释称,优化“五大转型”路径就是要彻底摒弃高投入、高负债、低产出、低效益的发展模式,明确转型发展路径,集中力量加以突破,促进企业腾笼换鸟、转型升级,形成实体与金融、煤炭与非煤、煤炭与有色金属相关多元、融合互动,对冲互补的发展模式,实现优势产业集群发展的新突破、区域布局多元调整的新突破、国际产能深度合作的新突破、合资合作一体对接的新突破和落后

产能有序化退出的新突破。

“例如在优势产业集群发展方面,兖矿集团将用好金融投资平台,整合金融投资产业,以此促进产融一体、协同发展。在区域布局优化调整上,我们会把本部基地作为新旧动能转换主引擎,先行先试,率先突破,打造实力强劲的产业集聚区、人才孵化地、经济增长极;把陕蒙基地、澳洲基地、上海区域开发作为反哺、支撑本部基地发展的‘外部活水’。”李希勇如是说。

此外,李希勇表示,兖矿集团还将做强政策资金、技术研发、体制机制、项目建设和人才队伍五大支撑,培育一批高技术含量、高附加值、高产业带动性、高成长性的四高企业,打造一批勇于思考、锐意创新、有血性、善担当的狮子型干部,开创高质量发展新篇章,为经济文化强省建设再添新动能。



中国科学院院长白春礼(右二)在兖矿集团董事长李希勇(右一)、兖矿集团总经理李伟(左三)陪同下视察“蓝天工程”。



蓝天工程 洁净煤生产。