



## 闻兴共进(II)

### 山东企业家访谈录



扫一扫看视频访谈

只有整个行业繁荣了、发展了，整个行业才能安全。万一有一家企业出事，整个行业也就完了。所以，我始终坚持不推品牌推品类。

——秦玉峰



# 秦玉峰：向同行开放“源代码”

## 给驴装芯片，全程质量监控

都说秦玉峰是“驴倌”，他甚至会跑到青海专门给一头特殊的毛驴过生日。作为国家非物质文化遗产东阿阿胶制作技艺代表性传承人，东阿阿胶总裁秦玉峰自觉是第一责任人。在他看来，想要东阿阿胶好，阿胶行业就要好。为此，他们企业向同行开放相关标准和工艺等“源代码”，他则为整个行业代言。因为，秦玉峰认为，只有整个行业繁荣了，企业才能够有长远的发展。

本报记者 张玉岩

### 向同行开放 为整个行业代言

作为国家非物质文化遗产东阿阿胶制作技艺代表性传承人，秦玉峰常常想，作为第一责任人，该如何带领这个企业、这个行业的发展。他觉得，只有行业繁荣了，企业才能够有长远的发展。

秦玉峰从2002年开始从事营销。那时候东阿阿胶的营销还都是职业经理人，而对于东阿阿胶来说，营销是最大的瓶颈。秦玉峰回忆说，当年有媒体曾曝光过阿胶行业造假事件，给当时的东阿阿胶造成过很大的不良影响。

这件事对秦玉峰影响很大，从这个事件以后，他开始更加关注整个行业。“只有整个行业繁荣了、发展了，整个行业才能安全。万一有一家企业出事，整个行业也就完了。”秦玉峰说。

这个策略一出，很多关心东阿阿胶发展的人，纷纷打电话来，说这个策略不对，让竞争对手沾光了，然而站在行业的角度，秦玉峰依然坚持。“我始

终坚持不推品牌推品类。”秦玉峰说，行业的发展和安全，是行业龙头企业的责任，也是这个企业的社会责任。

即便是同行业的竞争对手，秦玉峰也能做到“高风亮节”。他说，任何时候到东阿阿胶参观，不管是标准还是工艺，都是开放的。“前十大阿胶企业都到我们那里参观过。我们博物馆中的技术、文化、资料都是对他们开放的。我们开创的文创产品，也都是整个行业共享的。”秦玉峰说。

### 让更多人分享 才能更好地传承

秦玉峰有着双重身份，他既是上市公司“东阿阿胶”的党委书记、总裁，也是国家非物质文化遗产东阿阿胶制作技艺代表性传承人。代表性传承人这个身份，是秦玉峰非常看重的。在他看来，传承人是一个团队，代表性传承人相当于这个团队的领导者，也是第一责任人。

“既然是代表性传承人，就有责任把制作技艺传承好，发扬光大，把原来优秀的产品技艺、文化基因、人文情怀都传承下去。”秦玉峰认为，如果只起到承前传后的作用，传承人就

只是一个“媒介”、一种载体，而如果在传承过程中通过和现代技术融合，与互联网拥抱，与时俱进，使制作技艺发扬光大，那么传承人就会超越工匠，拥有了“工匠精神”。这正是他所努力追求的。

“华夏文明几千年，从不缺技艺和传统，关键是缺少一个有效的传承机制。”秦玉峰说，“我也曾深度思考过如何传承好的问题。值得我们骄傲的‘四大发明’没有持续创新，没有商业化，没有让更多人分享这种技术和成果。我们有发明有创造，但是没有创新。没有商业化怎么谈创新呢？让更多人分享，才是完整意义上的传承。”

在秦玉峰看来，继承和传播是两个层面的问题，通过创新发扬光大才是最好的传承，也是最好的保护。只有保护而没有发扬光大，最终什么也保护不了。他认为，发扬光大依靠三个层面的创新因素：技艺、商业化和文化。

### “吃驴肉的多了， 驴皮才有保障”

谁能想到，一家上市公司的老总，怎么会不远万里去给毛驴过生日？在2004年，秦玉

峰赶赴青海海西州，给刚满一个月的小毛驴过生日。不过，这些小毛驴可不是一般的毛驴，它们是东阿黑毛驴和藏野驴的后代。

藏野驴在高原上生长，耐力好，可以和吉普车赛跑，免疫力强，在高温高寒高海拔的地区也能够生存。为了更好地保护和利用藏野驴的优良种性基因，东阿阿胶专门挑选漂亮的家饲养母驴放养在茫茫大山的草地中，与藏野驴自然交配，成功地繁殖出了健壮的杂交驴宝宝。

通过秦玉峰给毛驴过生日，能从侧面看出他对于整个产业的重视。阿胶的主要原料就是驴皮，阿胶越做越多，毛驴却越来越少。毛驴少了，驴皮市场价格就不断飙升。

早在2000年的时候，秦玉峰就发现了驴皮资源的紧缺。为了解决这个问题，东阿阿胶开始建设毛驴养殖基地。然而自己种植玉米做禽畜饲料自己养，成本太高。另外，驴也不是群居动物，不适合集中养殖。

最重要的是，光靠驴皮拉动不了整个产业链。“驴皮只占整个驴价值的1/10，大部分都是肉。皮之不存，毛将焉附？如果没有肉，哪来皮呢？”秦玉峰

说，“要靠肉来拉动这个市场。驴肉有比较好的食用传统。驴肉高蛋白低脂肪，天上龙肉，地下驴肉，在民间有广泛的基础。我们要靠吃吃出一个市场来，吃驴肉的多了，驴商品的价值就提升了，农民养驴的积极性就来了，我们的皮也就有保障了。”

### 计划养一头 “闭环的驴”

秦玉峰操心的是“全产业链”。驴皮只是全产业链上的一个环节，而他计划养一头“闭环的驴”，把驴资源完整地利用起来。

现在，在东阿阿胶的毛驴药材养殖示范基地，每头驴的脖子上都有一个米粒大小的电子芯片。这个芯片让阿胶产品实现了全程质量追溯。它就好比给每头驴发放一个身份证件，基于RFID、二维条码等技术，可以实现驴的信息全记录。

根据这个芯片，东阿阿胶建立了良种驴养殖过程的质量监控体系，可以系统记录驴的系谱、生长发育、疫病防治、运输、屠宰、驴皮储藏等信息，实现从毛驴养殖到产品生产、质量监控的全过程可追溯。

# 山东留置第一案一审开庭

## 菏泽职业学院原副院长周俊举被控受贿百余万

本报济南4月22日讯（记者 马云云 崔岩 通讯员 刘璠）近日，山东省留置第一案在菏泽牡丹区人民法院公开审理。22日，记者从山东省人民检察院官方微信获悉，20日上午，由菏泽市牡丹区检察院提起公诉的菏泽职业学院原党委委员、副院长周俊举受贿一案公开审理，菏泽市牡丹区人民检察院公诉科员额检察官吴碧若等三名检察官出庭支持公诉。

菏泽市牡丹区检察院起诉

指控，2012年中秋节前至2017年10月，被告人周俊举利用担任菏泽职业学院筹建办工程部主任、工程一部主任、党委委员、副院长职务上的便利，为多家单位或个人在承揽工程、拨付工程款等方面谋取利益，本人直接或通过其妻先后多次收受上述单位或个人给予的财物共计折合人民币100余万元。

检察机关认为，被告人周俊举身为国家工作人员，利用职务上的便利，为他人谋取利益，非法收受他人财物，数额巨

大，应当以受贿罪追究其刑事责任。

周俊举出生于1963年10月，1984年7月参加工作，1986年9月加入中国共产党。因为工作能力强，多次得到组织的提拔重用，从菏泽地区物资局的一名科员，一步步成长为一名党的县级领导干部。本应更好地为党和人民工作的周俊举却没能经得住金钱的诱惑，随着年龄增长、职务升高，他将手中的权力变为收受贿赂的工具。

据办案人介绍，2012年中秋节前至2017年10月，被告人周俊举利用担任菏泽职业学院筹建办工程部主任、工程一部主任、党委委员、副院长职务上的便利为自己谋取利益，共认定事实21起，折合人民币100余万元。其中，最多的一笔30余万元，而最少的一笔为前后3次收受的，共计0.5万元的购物卡。

到案后，周俊举如实供述全部罪行，并在提审中主动交代了办案机关未掌握的犯罪事

实，从始至终未作出任何辩解。

在留置阶段，周俊举主动要求退赃。除去在其办公室、家中扣留的40余万元非法赃物外，周俊举又补缴50余万元。最终，本案受贿犯罪的赃款、赃物全部追缴。

庭审结束后法庭宣布休庭，择期宣判。

据悉，该案是菏泽市监察委员会采取留置措施的第一案，也是山东省留置第一案，菏泽市监察委员会和菏泽市检察院均派人参加庭审。