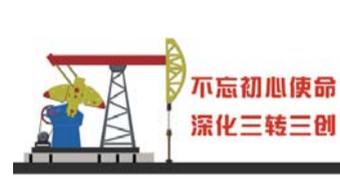


胜利油田废旧物资网上公开竞价销售

精细管理成本降 变废为宝效益增



本报记者 邵芳
通讯员 张鹏志

线上竞价
竞卖实现公开、快捷

近日,胜利发电厂将20吨废钢材需卖出的信息挂在胜利油田废旧物资销售系统后,当采购商收到这条包括物品、底价、数量、看货地点等内容的售卖信息后,不到十分钟就有20多家采购商纷纷在销售系统中竞价,待72小时自动开标后,该商品被出价最高者称心如意地买走。

废旧物资处置从“线下”搬到“线上”,经过入网审批的采购商都能在同一时间接到通知,有采购意向的商家通过网上竞价,实现了竞卖的公开、快捷。

物资供应处在网上竞价销售的废旧材料,大到从生产现场淘汰下来的油管、抽油杆、钻杆、钻铤等物资,小到符合废旧环保要求的塑料桶,这些物资已没有了生产使用价值,但依然具有社会经济价值。

据了解,在日常生产运行中,当废旧物资达到一定数量时,油田物资管理部门在完成标书制作后,会在第一时间将物资进行网上销售,采购商就可以凭借收到的提醒短信到现场看实物。过程中,如中标采购商不守承诺将被处4万元罚金,并拉入黑名单,停止其竞标资格。

在制作标书底价时,物资供应处会组织标的物所属二级单位的财务、供应、生产、纪委等部门召开底价制定会议,共同参与每项环节,以保证底价合理、过程公开。此举不仅避免了采购商私下协商压低价格的现象,还增加了采购商之间的竞争,有效提高油田废旧物资的经济价值。

数据显示,网上公开竞价销售系统自2016年8月上线以来,已

近年来,胜利油田物资供应处通过改革创新、规范管理,使废旧物资管理实现了统一管理、统一销售、统一结算,依法合规,有效提升管理效能。“持续优化的网上公开竞价销售系统非常实用,废旧物资全部实行公开竞价,中标购买商和最终销售价完全市场化、公开化运作。”物资供应处副处长沈岳称,2017年,油田回收废旧物资8万吨,年内销售处置6.4万吨,销售金额1.5亿元,同比增加55%,为油气开发单位有效冲减生产成本。

网上竞价销售废旧物资190批次10万吨,去除钢材市场涨跌等客观因素后,成交单价比过去现场招标平均提高近30%。

培植“绿色基因”
废旧油管循环再利用

以往,油田海上开发所淘汰的废旧油管直接走报废处置流程,即使作为废旧物资竞价交易,单凭海上油管的硬度、厚度和强度等规格要求,都比陆上开采使用的油管规格高出不少,这也是不少购买商所青睐的废旧品种。据了解,海上开发安全环保风险高,油气井下作业使用油管的质量指标和环保级别都高于陆上,为了避免破坏海洋生态,部分油管内井使用后均不再重复利用,一年大约产生500吨这样的油管作为废旧物资处置。

为使前期内部达成共识的海洋采油厂与孤东采油厂尽快完成废旧物资的调出和调入,物资供应处在ERP系统中及时调整物资状态及调剂前后价格,最终完成废旧物资从“不可利用”待销售到再修复“可利用”的资源再配置。

为了培植这些高质量“绿色基因”,使废旧油管可循环再利用,物资供应处通过跨厂调剂、内部盘活废旧油管工作,实现内部市场化规范运作推动废旧物资保值增值。据统计,按油管市场价格计算,此举每吨可降本2000多元,若按照每年调剂500吨油管估算,平均年降本增效百万元。

“如果说这仅仅是节省了油田开发所需的生产成本,不如说是该油田废旧油管走上了绿色发展之路,实现了废旧油管转岗再创业。”废旧物资管理中心主任王成杰说,废旧物资绿色循环可持续发展是一项长期系统性工程,不仅对海上作业淘汰的废旧油管等物资实现循环再利用,对小到几元钱的废旧塑料制品也在征集更多合理化建议,科学评估循环

利用价值,并对其中的“金点子”配套政策奖励。

信息化管理
登记、年审更规范

目前,胜利油田废旧物资处置品种涉及7个大类20余个品种,当网上竞价结果公布后,工作人员都会加快合同申请、审批、签订、催交货款、出库单据办理、实物发货等合同履行速度,最大限度规避市场波动带来的违约风险,有效减轻实物库存压力。

每年初,他们都按照《中国石化物资储备和库存管理办法》相关要求,通过中国石化胜利油田信息网、内部信息通知平台等公开购买商登记公告,采取多口联动的方式严把废旧物资购买商,特别是加强新申请人网购买商和外委修复企业的入网资格审核、注册,确保入网登记和年审工作更加规范,信息全面准确、真实可靠。

在深入开展“三转三创”主题活动中,物资供应处突出价值引领,全力推进废旧物资管理与油田生产物资“全生命周期”管理深度融合。为确保废旧物资用到实处、创造实效,他们研究确定了20吨以上的废旧物资,必须接受归口管理部门实地检查核对,对已审批的“改、代用”需求,跟踪检查到采油管理区、到班站、到井场,堵塞管理漏洞。据统计,2017年,油田共回收废旧管杆共计45万吨,修复再利用达到34万吨,刷新再利用新记录。

物资供应处废旧物资管理中心党总支书记马碧雄表示,下一步,他们还将对《胜利油田废旧物资销售处置系统》进行扩容升级改造,开发涵盖回收、“内、外修”、调剂、“改、代用”和公开销售处置等功能为一体的《胜利油田废旧物资管理系统》,实现废旧物资规范管理信息化、市场化和效益最大化的设计目标。

东辛厂依靠171口长停井
恢复经济可采储量67万吨

本报5月22日讯(记者 顾松 通讯员 田真 张霞) 在现有技术条件下已找到却未开采的剩余油叫存量资源。已征用土地、已钻井、已有注采设备却停产的油水井叫存量资产。依靠这部分资产激活更多存量资源就叫盘活。去年以来,胜利油田东辛厂盘活171口井长停井,累计增油2.2万吨,恢复经济可采储量67.4万吨。

城中油田征地的现状造成斜井、偏磨停井增多,油藏构造复杂导致开采风险大、不可控因素多。这些是东辛厂油水井停产的主要诱因,也同样增加了扶停的难度。

事实上,东辛厂探索实施的“信息化+细分类”模式,成为盘活资产加速的有效举措。他们自主研发了“停产井信息管理扶停跟踪系统”,全厂停产井的单井信息、治理过程和效果跟踪均可自动生成和调取,不仅提升了停产井的发现及时率,更便于对长期停产井的原因分析和潜力评估,实现了停产井和对应潜力的双重分类。

目前,该厂将停产井潜力分为2大类5小类,停产原因细化为5大类24小类,

治理对策细分为5大类9亚类11次亚类46小类。除措施扶停外,根据井网需求可转注的停产井16口,增加水驱储量102万吨。

此外,东辛厂创新实施地质所、工艺所、管理区、作业、测试五部门一体化分析,由财务最终核效的扶停运行模式,为盘活存量提质。为提升扶停精准率,五个部门会针对每口井各抒己见,并结合各自掌握的信息,互相弥补,提升施工收效。

停产井治理的过程,也是技术提升的过程。在对停产井细分类和一体化分析的过程中,东辛厂也不断创新技术的配套性。他们在停产井中推广低压暂堵及免洗井注塞等低成本封堵工艺,实施18井次,施工周期降低6天;免洗井注塞工艺则消除了“插旗杆”等风险因素,提高了一次封堵成功率,实施治理8井次,成功率100%。

打一口新井最少600万元,扶停一口老井一般不超过80万元,这是一笔不算自明的账。今年,东辛厂还将拓宽扶停范围,特别是在未封井的报废井中深挖潜力,全面推动低成本高质量发展。

供水分公司:
考核杠杆激发创效热情

本报5月22日讯(记者 邵芳 通讯员 孟维红)

今年以来,面对推进创效保效和高质量发展的新形势、新任务,胜利石油管理局有限公司供水分公司采取内部多元创效指标占比提高20%、31个科级单位均作为经营主体考核等方式,把价值思维和效益导向贯穿于生产经营管理全要素、全流程,最大限度提高单体创效能力。

年初,供水分公司围绕夯实经营主体责任开展大量工作。据了解,在详细了解每个基层单位以往开展的创效项目、去年创效情况、今年既定项目的基础上,按照全口径、全成本核算原则,供水分公司将全年预算指标下切至所属单位,并将13个三级单位、11个科级及直属单位、7个项目部由生产主体向主业运营、对外创收、风险管控为主的经营主体、利润中心转变,实现经营压力的全面传递。

根据有关政策,供水分公司进一步优化“40%主业经营+40%多元创效+20%风险管控责任”的绩效考核体系,将多元创效考核比重由20%提升至40%,增加各基层单位创效指

标。与此同时,供水分公司坚持严考核、硬兑现,绩效工资全部按照考核指标体系兑现,多创效多发,少创效少发,不创效不发。

今年,河口分公司先后实施了污水处理厂门卫值班室无人值守系统、水库北闸更换拦草自动传送机等自动化改造,使部分岗位逐步实现无人值守,优化人力资源14人。

“在相关政策的激励下,我们探索实施‘大工种’、‘大岗位’的生产运行模式,将维修岗与电工岗整合为自动化维护班,实现了部分人员的优化。”河口分公司党支部书记张园春称,今年,他们充分发挥专业优势,积极与河口区水利局、城管局以及河口经济开发区达成外闯项目,承揽起水文勘察、办公室、企业安全管理等业务,使30多名干部员工走上价值创造的新岗位。

事实上,河口供水分公司优化生产运行模式、全力提高劳动生产率只是供水分公司推动高质量发展的一个缩影。通过绩效考核杠杆调整,公司全员都保持了较高的创效热情,全力为深化改革调整、全力扭亏脱困蓄力。



“五项机制”激励全员创效

今年以来,胜利油田河口采油厂围绕做实管理区油藏经营责任主体,积极推进以“一体化技术分析决策、经营决策优化、生产运行与综合管控、党建思想文化保障、激励约束”为主的“五项机制”建设,把管理区从产量中心、成本中心转变为效益中心和风险管控中心。针对传统注采班站工作相对繁杂、人员配置不均衡、技术骨干力量分散等管理短板,分区域和专业对班站业务进行剥离、整合,建立起以4个注采站以及综合维修站、设备管护站、安全三标站等3个专业班站为组织架构的“4+3”专业化运行模式,让员工创造更大的价值。目前,采油厂管理区劳动生产率同比上升29.6%。 本报记者 邵芳 通讯员 吴木水 赖涛 摄影报道