



山东省劳动模范、河口采油厂杨湖川扎根大王北油田

25年没有讲完他与油井的故事

油井高产，他会忍不住在餐桌上和妻子分享这份喜悦，“就像农民有了好收成”。刮风下雨，他会一夜辗转反侧，彻夜难眠，“心里牵挂着油井会不会停产”。在儿子眼中，他是最熟悉的陌生人，因为他关心油井比关心儿子还多，他就是胜利油田河口采油厂采油管理十区经理杨湖川。扎根大王北油田25年，他就是这样与油井结下了不解之缘。

本报记者 邵芳
通讯员 王维东 张宗凯

25年如一日 潜心解决生产难题

走进大王北，映入眼帘的是风车、油井、虾池、盐田，宛若一幅美丽的画卷。而在25年前，这里还是“春季白茫茫，夏季水汪汪。飞鸟难做巢，草木不生根”的荒凉滩涂。

从成都大学毕业到荒凉的盐碱滩，环境的落差并没有让杨湖川失望。在他看来，人生就像瀑布，有高低落差，才能称得上美景。

参加工作没几天，杨湖川和同事到大65区块的一口新井去拉油。爬到拉油罐上，他第一次听到井口汩汩的冒油声，自豪感油然而生。杨湖川说，正是从那一刻起，坚定了自己对这份事业的选择，这也是他义无反顾执著工作的原动力。

夏季和冬季是大王北油田最难熬的两个季节。大王北油田70%以上的井站都被虾池盐田包围，属于典型的“陆油水采”。夏季雨水一冲刷就是一条沟，加之周围养殖池日积月累的渗透，道路和井场的地面上时常被掏空，生产空间不断被养殖池和雨水挤压。大王北油田的原油凝固点高、含蜡高，冬季易结蜡堵管线造成回压升高，严重时会导致穿孔。这就像血脂高的人通常伴有血压高，血脂过多易沉积在血管壁上堵塞血管，造成高血压。

与杨湖川共事过的同事都知道，他每天都有记工作笔记的习惯，记笔记不是记流水账，而是记下灵感和每个问题解决的过程。夏季，雨水和井场周围的养殖池侵蚀进井道路，他会考虑如何减少道路泥土流失；冬季，管线总是堵塞，他会思量问题的症结到底在哪里。

杨湖川的工作笔记中有一大部分内容被冬季生产的问题占据。解决冬季管线冻堵，最好的办法是使用加热炉给管线升温降压，而采油管理十区自产气十分有限，加之部分高耗能的加热炉，使原本捉襟见肘的气源更加雪上加霜。

于是，杨湖川琢磨着要“冬病夏治”，利用夏季筹备冬季生产运行，对“油、气、水、电、输”系统进行全面升级改造，使冬季生产管理由过去现场管理模式转变为运行管理模式，实现了由过去“大灾停产、小灾停井”变为“大灾不停产、小灾不停井”。

工作25年，他对各种生产难题潜心研究对策，但对家人却鲜有时间陪伴。一直以来，一家三口从未一同外出旅游，夫妻二人唯一的一次旅游是21年前去成都度蜜月。说好儿子中考结束一家人去云南旅游，由于产量吃紧，杨湖川爽约了；儿子的生日，家人围坐的餐桌，杨湖川经常是缺席的那一个……尽管内心曾有过抱怨，可家里的每个人都理解杨湖川，妻子崔恩东深知丈夫是一个对事业执著的人，家里的事，都由她负责。

勇于改革创新 把油藏经营出好效益

杨湖川的身上既有父辈务实、担当的特质，又有着新时期石油人锐意进取、敢为人先的探索精神。熟悉杨湖川的人评价他说，他不是一个墨守成规的人，敢想敢干，善于接受新鲜事物。

85后青工小王刚参加工作6年，原打算在注采1101站采油工岗位一展抱负，可没想到，2018年富台油田搞经营承包，让他站在了人生又一个岔路口——是“走出去”外闯市场，还是去其它班站从零开始？面对抉择小王萌生了退却的念头。

了解到情况后，杨湖川权衡利弊，建议小王从长远发展角度考虑，还是到新岗位锻炼自己，“深化改革调整的是体制机制而不是人，要让合适的人走上合适的岗位，才是高质量发展的关键。”

作为油田首批十家新型采油管理区试点单位之一，2017年，河口采油管理十区被赋予自主经营权。在杨湖川眼里，这份自主经营承包责任书有着特殊的意义。“就像当年小岗村的十八个红手印，承载着大北人对自主经营承包的探索。”被赋予自主经营权后，杨湖川也随之从执行者变身决策者，天天琢磨，家怎么当，活怎么干，钱怎么花，如何让油藏经营出最好的效益。

大王北油田大65区块地处滩海，管理着27口油水井。由于地理位置偏远，开发管理难度大，加之生产规模不断缩小，生产经营形势日趋严峻。如何提高开发效益，这一直是杨湖川殚精竭虑的一块心病。

抱着先行先试的态度，2017年3月，杨湖川在大65区块试点自主经营承包，由12名员工承包了过去44人的工作量，成为第一批“吃螃蟹”的人。

创新给杨湖川带来了意外之喜。2017年，大65区块成为采油管理十区的“明星”区块，人均劳动生产率从290吨/年上升至750吨/年，吨油运行成本同比下降35.8%，实现了年利润由亏损131万元到盈利215万元的逆袭。

2017年，杨湖川的儿子被华侨大学录取，他破天荒地休了工作以来的第一次年假，陪妻子一同送儿子上大学。送完儿子回来时，虽然假期还没结束，但杨湖川已经匆忙返回工作岗位。“现在，青春是用来奋斗的；将来，青春是用来回忆的。”杨湖川把这句话送给了上大学的儿子。

济北采油管理区： 技师毛光明的创效清单

本报6月21日讯(记者

邵芳 通讯员 赵军)

随着以“四化”建设为支撑的新型采油管理区建设完成，胜利油田鲁明公司济北采油管理区生产经营、运行等模式发生了巨大变化，在人工变自动、报警变预警、监控变指挥助推生产提质增效的同时，也为新形势下员工转型创新发展提出了新要求。管理区责任技师毛光明认为，每一名员工都能立足岗位，充分发挥技术优势创新发展，才能在转型发展中实现个人价值。

去年以来，毛光明所在的注采五站在新型采油管理区建设中优化人力资源50%，实现了最佳的生产运行状态，但人均工作量也随之增加。

从今年开始，毛光明继续保持将工作中发现的疑难问题及时汇总的好习惯，并给自己列了一张“创效清单”，打算用一年的时间完成毛辫子电动润滑装置、玻璃钢脱气加药罐、软轴螺杆自吸泵推广应用、无线自吸泵控制装置、新型曲柄防脱装置等创新创效项目，从根本上解决降低劳动强度等工作。

据了解，抽油机在生产运行过程中，“曲柄销”一旦脱出不仅会造成较大事故损失，还会对员工人生安全造成威胁。从前，毛光明等人就在全员加密巡井严防隐患的基础上，制作了一个“连杠防脱”装置，有效化解安全隐患。实践中，这个工具因体积大，且需要两名员工配合半个小时才能完成安装，一直没达到理想的状态。

最近，毛光明就和改良版“曲柄销防脱器”较上了劲。今年，毛光明再次发起挑战，这次他利用电磁感应原理，创新发明了电磁式无线曲柄销防脱保护装置。通过电磁感应，只要曲柄连杆向外拉伸0.3至0.5厘米，电磁开关就会立即报警并停机，对设备起到保护作用。新工具体积小，操作也非常方便，一个人10分钟内即可完成安装，灵敏度较之前高出不少。

目前，新工具已进入现场试验阶段，虽然还需要进一步试验和改进，但毛光明对此充满信心。这已经是毛光明今年要攻克的第四个难题，之前经过他改良的“新型毛辫子润滑器”、“红外线查找穿孔管线”、“密封防漏加药罐”都已经在管理区范围内推广使用，不仅省时省力，关键也是安全环保，受到了干部员工的好评。

最近，毛光明就和改良版“曲柄销防脱器”较上了劲。今年，毛光明再次发起挑战，这次他利用电磁感应原理，创新发明了电磁式无线曲柄销防脱保护装置。通过电磁感应，只要曲柄连杆向外拉伸0.3至0.5厘米，电磁开关就会立即报警并停机，对设备起到保护作用。新工具体积小，操作也非常方便，一个人10分钟内即可完成安装，灵敏度较之前高出不少。

目前，新工具已进入现场试验阶段，虽然还需要进一步试验和改进，但毛光明对此充满信心。这已经是毛光明今年要攻克的第四个难题，之前经过他改良的“新型毛辫子润滑器”、“红外线查找穿孔管线”、“密封防漏加药罐”都已经在管理区范围内推广使用，不仅省时省力，关键也是安全环保，受到了干部员工的好评。

公交车内老人发病 司机乘客携手救助

本报6月21日讯(记者

邵芳 通讯员 孙刚刚

姜涛)

6月9日，今年74岁的董大爷在公交车上突发疾病。紧急情况下，中石化地球物理公司胜利分公司员工高海枫和公交车司机同车的一位女士共同将老人送至医院，并帮其挂号、做检查，直到和老人家属交接后才自行离开。

9日上午7时30分左右，1路公交车在西城北一路正常行驶时，后车厢突然发出“啊……”的一声尖叫吸引了全车人的注意力。高海枫回头一看，一位老大爷左手捂着心脏，右手紧紧抓着前排座位的后靠背把手，浑身发抖，弯着腰大口喘气。他快步来到老人跟前，连着呼唤了几次，可是老人只是急促喘息，说不出话来。看到情况，公交车司机一边稳稳地驶向路边，一边吆喝乘客帮忙。可车上的30多名乘客，大都是学生和一些上班的年轻人，看到这种

突发情况都不知所措。

高海枫迅速拨打了120急救电话，并不停地给老人进行背部按摩顺气和胸口按压，缓解疼痛。公交车司机也快速驶向和救护车约定的油田职工大学站点。

公交车到达站点时，发现急救车还没到，高海枫便和司机商量直接将老人送到东营区人民医院。随后，高海枫和同车的女士一起把老人扶到急诊室，帮助挂号、缴费、做检查……看着老人输入液，他又找出老人随身的电话，和病人家属取得联系。

“非常感谢，危急时刻救了我们家老人一命。”半小时后，老人子女赶到医院连连道谢。据了解，今年74岁的董大爷患有支气管炎、哮喘等疾病，这次是因为肺部感染和发烧才出现了突发状况。看着老人一切稳定下来，也有亲人前来照顾，高海枫和那位女士才自行离开。



6月15日上午，胜利油田现河采油厂举办安全生产宣传咨询日活动，宣传安全成就，传播安全文化，进一步提高全民安全意识和安全法制观念。“安全生产月”期间，现河厂以岗位责任制落实为主抓手，围绕“蓝天、碧水、净土保卫战”及“清废行动2018”等重大部署，积极践行中国石化“绿色企业行动计划”，通过展板评比、发放宣传材料、展示电子屏等方式，集中开展一系列深入基层、贴近员工的安全清洁生产宣传教育活动，不断强化“红线”意识，提升全员安全环保素质，为采油厂安全稳定、绿色发展提供有力支持。

本报记者 邵芳 通讯员 孟涛 张欢欢 摄影报道