

作为山航飞机退租小组的一员，徐航从事飞机退租工作已经有10年的时间，10年来他带领山航退租小组顺利完成了波音738-800、737-300、CRJ-200、CRJ-700等机型的飞机退租和处置工作，一共退租飞机13架，处置飞机12架，全部按时完成交付。“飞机退租听起来简单，其实其中的工作非常复杂，可以说是甲乙双方的一场‘博弈’。”徐航说。



## 山航集团2017年度优秀共产党员徐航： 飞机退租的“分手大师”

文/本报记者 白新鑫  
片/通讯员 吴蒙

### 从一线到退租

“时间过得真快啊！不知不觉我已经来公司14年了。”刚跟记者见面，徐航就感慨说。

2004年，大学毕业的他经过层层选拔来到了山航，成为一名机务工程师。刚开始时，徐航在青岛从事航线工作，对于他来说一切都是充满了新奇与挑战。回忆起第一次真正在工作中接触飞机的情景，徐航说当时眼前的一切对他来说都很新鲜，浑身上下充满干劲。

“在航线的时候有过很多第一次，所有没干过的活我都想去尝试。”徐航对一切都抱着学习的态度，上夜班时干完自己的工作后他会去其他工位向经验丰富的同事请教，他说在青岛航线工作的那两年是打基础的两年，是技术提升的两年。

2006年，徐航从青岛调到济南，在技术部负责工程管理，包括工卡管理、可靠性管理等他都从事过。如果说航线是打基础，那么在技术部的日子对于徐航来说就是再提升的阶段。与一线岗位不同，工程管理的工作需要对各项法规、文件有所掌握，对于英文水平的要求也比较高，自从接手工程管理工作起，徐航就一直在努力学习各类文件、法规，工作之余提升自己的英文水平，只要有机会他就会跟波音公司派驻的代表用英文交流来练习口语。

如今再回头看，这一切似乎都是在为徐航接下来所从事的飞机退租工作作准备，但他自己却说，这看似顺理成章的工作轨迹其实是源自一次偶然。

2008年是徐航正式开始接手飞机退租工作的年份，可在这之前他就已经从事退租的工作。“刚开始从事退租工作的是另外一位同事，因为需要人手领导就安排我去帮忙，后来那位同事调走了，从那时起我开始逐渐顶上，直到2008年真正接手退租工作。”徐航说。

### 想退租，先迈过三大关

一架飞机的退租要经过哪些流程？徐航告诉记者，飞机退租是一项繁琐且漫长的工作，主要分为退租准备、退租检实施、飞机交付三大环节，其中的每一项对于航空公司来说都面临不小的挑战。一般来说他们要提前半年开始准



备一架飞机的退租工作。

徐航告诉记者，一方面租赁公司为了尽可能收回一架“完美”的飞机会对航空公司提出极高的要求；另一方面，航空公司既要让飞机达到租赁公司的合同要求，又要尽可能节约退租成本。

具体到某一架飞机的评估上，发动机规范、内饰构型、物理情况、技术记录情况、维修情况等因素，也会影响飞机价值的评估。而这些情况，可在飞机退役前的退租检中得到判定。飞机在租赁期满后，都要经历退租这一过程。

在飞机退租时，退租飞机的所有维修档案都会被清理、分类、扫描和检查；飞机

上的一些部件需要更换、取证、返修和测试；整机外表须重新喷漆以达到租赁方要求。对所有发现的损伤进行评估、记录、修理；飞机租赁期间所有的技术资料会被逐一进行详细审核。退租小组要按照租赁合同的要求，在规定的时间内完成相关的退租工作后再将飞机交给租赁方。可以说，完成退租就是完成飞机在维修这一领域的总结，可以更加清楚地了解飞机维修管控的整个过程。

租赁方对退租飞机的要求有多细致？徐航告诉记者，小到飞机上的香水瓶、马桶盖，客舱灯泡等都需要达到租赁方的要求。租赁合同为100多页的全

英文资料，英文合同术语很多晦涩难懂，且合同签署时间距飞机退租交付时间较长，不少当时合同签署背景、措辞等到飞机退租交付时已有些模糊，有时合同里还会存在许多模棱两可的字眼，这些都是合同中潜在的退租风险。“我们会在退租准备阶段对相关人员进行退租合同培训。”徐航告诉记者，合同培训目的是让相关人员全面了解飞机退租要求，一旦遇到合同不明确的地方，我们会提前跟租赁方沟通和谈判。

### 双方的“博弈” 没有经验真不行

退租工作有多繁琐？徐航告诉记者，仅一架退租飞机的历史资料、报告，大大小小总计至少40箱。即便是在退租检过程中，租赁方也不断会有新的问题清单列出，而退租小组要做的就是合约期内最大程度节约成本的情况下让飞机达标完成退租，一旦超过退租期，每超出1天就需要支付至少1万美元的租金。

一方想要尽快完成退租，一方想要收回一架“完美”的飞机来租给新的下家，这势必是一场甲乙双方的博弈。徐航认同这一观点，他却说尽管是一场博弈但双方从没有因为退租的事情有过不愉快。

“有时候我们需要多动脑子，退租过程会遇到很多问题，只要我们多想多做，总会找到合适的解决方法。”徐航说。之前山航一架退租的波音737-300型飞机，在退租检过程中租赁公司的维修清单上有3处损伤超出手册标准需要修理，但徐航经过前期了解得知这架飞机的下家是一家货运航空。“这3处损伤有两处对于货运航空来说后期‘客改货’（客机改货机）时会被切割掉，剩余1处在‘客改货’工期内修理更为方面。”徐航说，他了解这一情况后立刻联系了这家货运航空，承诺可以承担客改货期间这剩余1处修理的费用，很快对方认同了他的观点，在跟租赁公司协商后采纳了徐航的建议。“这一下子就省去了一大块退租检时间，如果修理的话至少需要20天。”徐航说。

工作之余，生活中的徐航喜欢打篮球跟踢足球，不管篮球还是足球他都是球队的主力“其实这几年运动少了，头几年只要有时间我都会去运动。”徐航说。除了运动，他最喜欢的就是旅游跟摄影了。虽然徐航旅游的机会并不多，但只要能出去走走他都会带上他的单反，去外面的世界拍一拍、看一看。