

中石化胜利建工公司张强在非洲攻坚克难，保障修路项目顺利推进

名师“杰克强”带出不少非洲高徒

在乌干达西部地区，一条在建的长达百余公里的公路架起了中非两国的友谊之桥，这条路的投资方为乌干达国家道路局，承建方为中国石化胜利建工公司，自开工建设起它的每一寸进展都牵动着“杰克强”和所有施工人员的心。“杰克强”是本地徒弟对该项目中方副经理张强的昵称，“80后”的张强年纪不大，却有着近十年的海外设备管理经验，在他的带领下，项目上近200台设备运转流畅，仅设备维修费就节省了170万元。张强把当地100多名操作手管理得井井有条，不少本地徒弟提及这位中国师傅都会竖起大拇指。

本报记者 邵芳
通讯员 宁波 刘大志

自己动手过“紧日子”

六月份的乌干达西部，天气由雨季转为旱季。顶着烈日的炙烤，看着项目院子里铺了一地的大型沥青拖桶零件，张强和当地雇员的眉头都拧成了一个疙瘩。

为了节约巨额的海外设备购置成本，项目组大多建路设备是在国内购买后通过海路运输过来的，面临着组装、调试等诸多难题。考虑到从国内厂家请人来调试，不仅要耽搁一个多月时间，而且还要额外支出12万元的安装费用，张强决定自己组装。

张强毕业于山东交通学院机械专业，曾分别在江苏、安徽、山西、新疆等地建设修路，2010年开始转战非洲多地工作，积累了丰富的海外设备管理维修经验。

为了尽快组装成功，张强每天不亮就起床，打开电脑设计安装线路图仔细研究，尽可能节省管线长度，缩小安装空间。早饭就在办公桌前凑合一下，等工人7点钟开始上班，他就带着人开始一天的工作。由于当地工人技术不足，很多技术活都不会干，张强只能带着工人从基础工作做起，一起放线测量，管线切割、焊接，测压，打泵体砼基础，一直到后期炉体加温调试，样样都得亲力亲为。

为了节省时间，张强中午顶着骄阳，蹲在现场吃盒饭，没几天身上就长满了痱子。晚上回到驻地食堂已经是9点多，每次都是厨师给他把饭菜再热一遍。半个月后，整套设备安装调试完毕，沥青加温一次点火成功。

在海外工作，最怕的就是大大小小的设备出现问题，然而摊铺机断链条，螺旋输送坏轴承隔等小问题时常会出现，解决这些问题最省力的做法就是赶紧联系

厂家，配件下单，买买买！而考虑到项目的周期和成本，张强的办法是技术革新，改改改！

测量损坏的配件，CAD机械制图，轴承座补焊，上钻床定位，车床来几刀，张强的“三板斧”下来，几乎都是安装、试验一次成功。就连来自加纳的业主驻地总监瑞查德都举起大拇指称赞：中国胜利公司的“杰克强”真牛！

言传身教当“好老师”

在海外建设，胜利建工公司倡导“经营层国际化，操作层本土化”的经济型管理理念，管理层大多由中方人员和少数聘用的当地管理者构成，而实际建设部分则聘用的当地操作手来完成，即中方根据当地的法律法规招聘、面试、签订劳动合同。

项目一开始，胜利建工公司就从当地聘请了100多名司机和操作手。而这些当地操作手层次水平不一，从中选取会英语、脑子灵的操作手“手把手”教，形成人才梯队，才能保障建设施工按时按质完成。于是带徒弟成为张强一项十分重要的工作。黑人操作手威廉姆不论见到谁，都会很骄傲的说“My Teacher, Jack Qiang!”

在乌干达，会开摊铺机的操作手已经是技术工种里的“香饽饽”，会修摊铺机的操作手那更是“凤毛麟角”了。项目上有一台运转了快两年的摊铺机，时不时会出现电路故障。为了确保机械的正常运转，张强手把手教黑人操作手威廉姆熟悉摊铺机的线路图。针对容易出问题的部位，就带着威廉姆搞技术革新和改进。通过张强的言传身教，威廉姆不仅成为了全线最好的黑人摊铺机操作手，还练就了一手摊铺机快速手艺。

不止威廉姆，车间的维修工巴提阁，刚来车间的时候，还只是个底盘的学徒工，在张强的指导下，半年时间已经学会自己动拆检变速箱。还有布朗古·爵色夫以

及卡耶米吧这样脑瓜机灵点的修理工，一有机会就黏住张强，拜中固国老师学艺，现在一个是车间班长，一个是车床加工的工长兼库管员。

当本地徒弟们一一成长起来，工程进度就快了起来，工程质量也有了保障，张强也有更多时间用于项目的管理。

文化融合促项目进展

张强逐渐演变为杰克强，他本人认为这是自己融入当地的一种标志，只有融合与尊重，交流起来才少了一层障碍。

很多在非洲工作的人都有一个深刻的体会：非洲人没太有时间观念，任何事都不着急。张强要管好手下100多个黑人司机，的确不是个轻快活。在雇员管理上，他既要按照当地法律办事，同时又要想方设法地让本地人融入中方的工作习惯，确保项目运行提速增效。

“为了项目保质保量顺利进展，我们就得积极去改变对方，让他们适应我们的节奏，学习我们的文化。同时，我们也得老老实实遵守当地法律，该走程序走程序，不能碰触他们的底线。”张强介绍，就拿雇员的绩效考核制度为例，他们设立了考勤办法、调整薪酬办法、月度奖励办法，表现优异的员工有时能拿到工资10%的奖励；他们还进一步规范了计量管理方法，规定每天每个工作组的工作量；而在里有些老员工的工资甚至是新员工的1.5至2倍，所以很多老员工十分珍惜岗位，纷纷带头工作，班组里的氛围也就越来越好。

张强与当地雇员在日复一日的理解和合作中形成了他们之间特有的相处方式和规矩意识，这极大地促进了工程的进展。

如今这条承载了双方心血的公路在一点点延伸，带给人们惊喜和希望。张强相信，在不久的将来，公路建成畅通，他们将圆满完成任务，凯旋而归。

胜利固井技术服务中心： 做好市场拓展“加减法”

本报7月24日讯(记者
邵芳 通讯员 赵成武
肖本利)

上半年，胜利石油工程公司固井技术服务中心外部市场新签合同58份，合同额较去年同期增加300%，创收增加130%，外部市场常驻人员减少29人，单井成本平均降低3%。数据一加一减，折射出胜利固井的市场观念、资源配置、管理模式等方面，正在发生根本性变化。

实施行业重组，走专业化、市场化、高端化发展之路，是胜利石油工程公司打赢扭亏脱困保市攻坚战的重大战略部署。发展战略和路径一经确立，胜利固井立即着手对市场布局和资源配置优化调整，在全力提升胜利本土固井质量和服务质量的同时，短时间办理了山东省安全生产许可证，西北工区、西南工区、华北工区等市场准入资质，通过了中国船级社质量认证，拿到了迈进国内油气市场的通行证。

遵循高科技引领，低成本运营，效益优先原则，这个中心将原来外部市场8个项目部整合为西南、南疆、西北、北方4个区域市场，实施一体化运行，矩阵式管理，全力提升市场运行效率。

主要领导跑市场，分管领导盯市场，业务领导到外部市场现场解决具体问题，首席专家承包区域市场技术质量，基层单位选派最优秀的员工投入外部市场，举全中心之力开发市场的格局已经形成。

该中心主动参与难度大、风险高的超深井、复杂井竞标，充分展示胜利固井的技术实力和施工能力。圆满完成了井深8000多米的顺北8X井施工，将

胜利固井在新疆区域的市场排名由垫底提升到第四；攻克了西南页岩气固井技术难题，高质量完成足202井组，焦页91井组固井施工，甲方专门发出表扬信，对胜利固井给予了高度评价。

该中心发挥整体优势，加强与甲方技术交流，持续优化水泥添加剂体系，扩大固井工程科技增量。实施区域市场效益总包与项目效益分包，单井效益考核，逐步推进项目自主化、用工当地化，努力将专业化优势转化为项目盈利能力。摒弃市场开发“人海战术”，加大项目经理人、固井工程师、职业操作手培训力度，组建精干高效项目运营团队，大幅度压减外部市场常驻人员，有效降低人工成本。

从集团内到集团外，从陆地到海上，从国内到国外，从国企到民营企业，固井技术服务中心不断寻求市场机会，借助胜利石油工程公司一体化平台，累计收集处理信息83项，择优投标报价64项，先后中标蒙古1+1、孟加拉西莱特、云顶海上平台等38个固井项目，签订合同额超过一亿元，其中2018年签订合同额超过6000万元。

中心与斯伦贝谢昭通项目达成合作协议，成功进入中石油市场；通过核心水泥浆体系研发，打开了重庆页岩气市场大门；与安东石油、科利达公司在矿盐井、地热井等非油气领域开展合作，“三新”市场取得突破。

目前，该中心外部市场共完成各类固井任务170井次，服务的甲方由6家增加至12家，胜利固井的市场信誉和品牌认知得到了彰显提升。

滨南厂应用HDCS技术 让低产低效井焕发新生

本报7月24日讯(记者
邵芳 通讯员 王艳辉
刘娜)

近日，位于胜利油田滨南采油厂单家寺油田低品位区的单83平07井实施HDCS(特超稠油热采技术)措施后，日产油18.1吨，含水降低至58%。实践证明，在低品位区应用HDCS技术，既实现了工作量、增油量、利润的最优化组合，也为下一步同区块及类似区块水平井措施挖潜指明了方向。

单83平07井是单家寺油田单83-014西区低品位区的一口热采水平井，自2011年注汽吞吐生产5周后，出现液量下降、周期产油量下降。近年来，该厂试

验多种技术仍未能解决因储层物性差导致注汽效果差、见效不明显等问题，直至2017年4月实施HDCS措施后，单83平07井初步实现了提高注汽质量、扩大蒸汽波及范围的目的。据统计，措施后延长该井生产周期40天，日产油平均提高2吨，周期产油增加622吨。

鉴于措施效果明显，2018年4月转周时，该厂对单83平07井再次实施HDCS措施。数据对比显示，3个月来，该井日均产油、峰值产油、综合含水均优于措施前生产参数，不仅有效控制周期递减，还达到了一定的增油效果。



近日，为检验应急预案的有效性、适宜性和上下联动、协同作战能力，胜利黄河钻井总公司组织油气井井喷防洪凌汛综合应急演练，进一步明确了相关部门和人员的职责任务，增强全员安全生产意识和井控防汛应急反应能力。据了解，演练首先模拟70578队在永928-斜2井钻至3663米时，突发井喷事故，黄河钻井总公司迅速成立应急指挥部组织抢险。经过压井准备、现场压井施工，待开井循环后无溢流、无硫化氢显示，表明压井成功；在组织防洪凌汛演练中，参演单位迅速启动防汛气象灾害应急预案，组织施工人员关停设备、封固钻具，携带资料及各种逃生器材，在3分钟内全部抵达集合点有序撤离。本报记者 邵芳 通讯员 薄磊 朱翔 摄影报道