



齐河农商银行
QIHE RURAL COMMERCIAL BANK

聚焦“大零售”战略 快速推进“信e贷”

“信e贷”项目上线以来，齐河农商行高度重视，迅速行动，以“信e贷”拓展为契机，进一步做大零售，优化信贷结构，通过不断强化营销宣传，优化考核机制，加大督导力度等措施，力促“信e贷”拓展取得明显成效。截至目前，共发放“信e贷”591笔，金额2500万元。

加大宣传力度，塑造特色品牌。一是紧紧围绕“信e贷”产品特色，设计、制定各类宣传折页、宣传展板等2万份，同时通过微信、电台、网站等加大宣传力度，对“想贷就贷、无需等待”等宣传语进行全方位、轰炸式宣传，提高产品知名度和客户认知度。二是通过进村庄、进学校、进市场、进企业等人口密集区，宣传产品快捷高效特点，向客户讲解业务知识，加深客户对“信e贷”业务的了解，及时补足信息短板，做到业务宣传全覆盖。目前对接村庄（社区）220个，9860户。三是借助居民社保卡发放工作，对“信e贷”产品进行捆绑式宣传，形成良性互动，增强了存量客户的黏性，联结了新增客户的纽带。

开展专题活动，突出营销重点。一是于5月份在全辖开展“深走访、拓市场、促发展”零售贷款营销活动，以“网格化”管理模式，积极开展外拓营销，将“信e贷”作为

提升服务水平、加快发展的突破口，明确全年工作目标与阶段性推进计划，确保将“信e贷”打造成推动零售贷款产品增长的“拳头产品”。二是加大客户信息采集，组织员工扫街营销，统一制作工作台账，方便录入客户信息，通过线上线下方式做到“应采尽采”，为“信e贷”推广布好局、奠好基。目前，完成客户信息采集11357户，数据积累工作进一步夯实。三是筛选出高端客户群体，整理客户清单，对符合条件的高端客户进行“一对一”精准营销维护，各单位每日梳理工作进度，做到有目标、有落实，努力做到不漏掉一个客户，不放过一笔业务。

强化考核激励，营造浓厚氛围。一是总行按日监测各单位营销业绩，按旬通报，按月对各单位业绩排名进行上墙公示，及时总结一线好的经验做法，推动“信e贷”产品推广，营造“比学赶超”良好氛围。二是建立营销微信



群，每天开夕会进行总结分析，各单位互相比拼，互相学习，你追我赶，争先进位。三是党委加大监督力度，对连

续三个月排名后三位的支行行长由行长进行约见谈话，到年末，对工作完成差，态度不积极、认识程度不足且

排名后三位的支行行长，董事长将给予诫勉谈话，全力推动“信e贷”业务实现快速发展。（陈琳 杨相磊）

齐河农商银行多措并举

做好大额贷款风险化解与缓释



近年来，受经济形势下行的影响，县域内部分企业经营出现不同程度的问题，贷款风险也逐步显露。今年以来，齐河农商银行多措并举，大额贷款风险化解与缓释工作取得了一定成效。截至6月

底，公司类贷款占比较年初下降7.4个百分点，公司类大额贷款（单户余额5000万元以上）较年初下降4户，共压降6448万元。

高度重视，统一思想，抓牢抓实。一是按照“调结构、

控风险”的总体目标，今年以来，多次召开党委会，明确将公司类大额贷款的风险化解与缓释的重要性，并指出要将此项工作作为一项政治任务来抓，全行上下统一思想，由行长亲自抓，风险管理部牵头组织，公司部具体实施，将此项工作抓牢抓实，确保抓出成效，落实贷款结构“调小、调散”的要求，为零售类贷款拓展释放空间，同时避免大额风险贷款的集中爆发。二是为提高客户经理工作积极性，将大额贷款压降纳入公司部月度综合考评，进行加分奖励。

专题分析，因户施策，有的放矢。不定期组织召开公司类大额贷款专题分析会，逐户分析企业情况，提高贷款管理能力及管理水平，按照企业的生产经营状况，将存量大额贷款分成经营正常类、经营一般

类、潜在风险类、已出现风险类四大类，针对每类企业制定风险化解与缓释预案，做到心中有数、有的放矢。

加强监测，及时关注，逐步压降。将已划分的四大类企业，每类企业由专人“盯、靠”，加强监测与分析，及时关注企业的生产、销售、资金回笼状况及利息缴纳情况，对于经营较好的企业，多次到企业与负责人沟通交流，商讨制定压降计划，在保证企业资金周转顺利的前提下，通过销售收入逐步压降贷款额度。目前，已压降富鼎数码4688万元、金禹建材950万元、金马首300万元、广厦仓储510万元，以上企业均划分为经营正常类企业。

优化担保，追加抵押，降低风险。通过贷后管理发现部分企业原担保能力不足，采取增加优质抵押物的方式，替换

原担保能力不足的情况，降低企业的贷款风险。如齐河县某A公司（划分为经营一般类企业），已出现欠息，目前，已由当地产抵押担保的方式替换为原来的动产质押和保证贷款，增加了担保能力，降低了贷款风险。

变更期限，降低成本，缓释风险。面对于公司类贷款短期贷款占比较高的现状，逐步将短期贷款替换为中长期贷款，提高中长期贷款的占比，以时间换空间，既降低了企业的融资成本，同时又延缓了公司类风险贷款的集中爆发。截至6月底，公司类中长期贷款占比较年初提高11.65个百分点，如齐河县某B公司（划分为潜在风险类企业），企业已经暴露了一定风险，经营状况一般，已于4月份，将到期贷款替换为中长期贷款，进行风险缓释。（赵兵 张迪）