

刘恩昊:接棒是信任更是挑战



◎本期人物: 刘恩昊, 1989年8月出生, 留英硕士。现为山东利蒙药业有限公司总经理, 济南市青年民营企业家协会副会长, 山东省民盟成员。



本报记者 石念军

“其实, 进入其他企业也好, 服务家族企业也罢, 最重要的都是做事, 施展自我的才华, 释放自我的潜能, 在企业发展的同时也体现最大的人生价值。”

作为家族企业的“同龄人”, 在父辈创业氛围中长大的刘恩昊, 脑海里有太多关于企业的记忆。现在, 当他越来越多站到企业管理的前台, 越发意识到这份源自于信任的挑战。

做强做大主业

“前期的工作做好了, 建厂的事儿就交给你了, 别再指望我再来回跑。”

采访刘恩昊的时候, 他刚从商河新选址的工业园回来, 笑着跟记者说起父亲跟他讲的话。刘父是个敢于放手的人, 恩昊要挑重担了。作为企业转型升级的重点工程, 占地50亩的新生产园区, 将在他的一手督导下尽快投产和运营。

作为一家以中成药提取为核心工艺的医药生产型企业, 山东利蒙药业有限公司(下称“利蒙药业”)从最早的只能做中成药单一提取, 发展为集保健品、食品、化妆品、医疗器械生产等多元化业务并重的济南市著名生产企业, 迄今已经走过了26年的发展历程。刘恩昊比父亲创办的这家企业“年长”3岁, 从小耳濡目染, 记忆里满是父辈各种忙碌操劳的身影。

“企业最早是做药品, 以治疗肾脏病的中成药为主。后来慢慢转型为主营提高肾功能和免疫力的保健品, 产品从一种增加到十几种, 工艺主要是中药提取。中药提取是企业的主要技术优势, 也可以说是核心竞争力。”

刘恩昊说, 企业此次拟从商河建设新厂房, 就是希望能够满足企业的发展需求, 进一步释放产能扩大产能, 做强做大主业, 从而实现企业的快速健康发展。在他看来, 一个企业的价值就在于它拥有一定的核心竞争力。

“企业必须做好主业, 只有主业做好了, 企业才能发展, 事业才能做大。”他说, 企业此次向商河搬迁就是为了扩大产业做大主业。

耳濡目染的印记

在父辈的创业氛围中长大, 刘恩昊对这家企业完全不陌生。不管是上学路上的每日途经, 还是假期里的入厂兼职, 他都在以自己的方式审视着这家烙着家族印记的企业。

恩昊说, 父亲当年开办药厂, 一方面是为奶奶求医问药过程中的一次机缘巧合。另一方面其实也是家族的一种传承, 刘家祖辈就曾从医为生, 到父亲这一辈算是又续上了, 也算是家族事业的延续。

“要说以前对父母创业有什么印象, 印象最深的就是忙, 各种忙。”回忆以往, 恩昊说, “那时候不懂怎么回事, 现在想想, 那是真正的操劳和付出。”

也正是因为从小的耳濡目染, 让刘恩昊对父辈理念的精髓熟稔于心。他说, 父亲一直强调外企的管理是靠制度, 在中国则要考虑感情——“要让管理有血有肉, 充满人情化, 毕竟员工不是机器, 而是有感情的人”。

“讲感情并不是不讲原则, 管理上的感情化实际是要善于与员工沟通。不仅要明白员工的想法、需求, 更要让员工了解企业的思路和愿景, 包括企业发展过程中所面临的困难, 让员工与企业有一种休戚与共的情感纽带。”

在践行和承担企业的社会责任方面, 父亲也为恩昊做出了表率, 利蒙药业在2008年汶川大地震时, 对灾区捐赠药品及物资累计超过80余万元; 积极响应党和各级政府针对“企业要具

备勇于担当、敢于奉献”的精神这一号召, 利蒙药业精准扶贫菏泽市成武县陈庄村, 并对当地捐献卫生室一所, 现金、药品及其他物资超过10万元。父亲的言行, 无疑在恩昊心中烙下了深深的印记, 更加深刻地领悟到, 企业要具备市场竞争力, 更要扛起承担社会责任的这杆大旗!

“最重要的是做事”

在中国海洋大学读完大三后, 恩昊前往英国攻读管理学本科和硕士。接棒父亲, 带领企业奔跑下一程, 由此基本笃定。

在英国读书的三年里, 恩昊兼职做代购, 借机调研当地主流保健品、化妆品市场, 以此对照自家产品的优势与劣势, 形成自己的判断和理念。

“到英国学习管理学, 其实主要就是了解和掌握西方的商业理论和思维方式, 然后用于自己的企业运营管理。”恩昊在实践中则发现, 从纯技术的角度而言, 包括自家企业在内的很多国内企业其实都有自己的特点和优势, 但在整体的品牌打造和市场推广上还有很大的差距。

为此, 回国之后, 他没有直接回到家族企业, 而是进入北京一家初创高端矿泉水产品公司担任商务总监。为期两年的一番实战, 让产品占据了市场的一席之地。这让他感到, 可以回去了, 因为自己那一套是可行的。

“其实, 进入其他企业也好, 服务家族企业也罢, 最重要的都是做事, 施展自我的才华, 释放自我的潜能, 在企业发展中获得人生价值的自我实现。”在刘恩昊看来, 接棒是一种信任更是一种责任。挑战, 这才是刚开始呢。

921 彩生活
拥抱世界 拥抱精彩
焕 | 彩 | 季

2018重汽地产“921彩生活”焕彩季
“购莱蒙湖送海南游”
活动开启

穿过莱蒙湖 遇见海

102-131平临墅小高层新品热销中

“921彩生活”焕彩季开启, 现在购买莱蒙湖即送免费海南游
椰风海韵, 热带雨林, 马上就出发!

lake 莱蒙湖
LEMMON LAKE

VIP.0531
8376 7777 经十东路山东财经大学东2公里
开发商: 中国重汽集团房地产开发有限公司 营销代理: 齐鲁不动产 / 整合推广: 潜意藏

济建开预许字第(2018)第112号1#(规划18A#)
济建开预许字第(2017)第029号7#(规划41A#)
本广告仅作参考, 不构成正式合同要约, 开发商保留对其中所有细节的最终解释权, 最终以政府相关部门批准文件中所述内容为准。