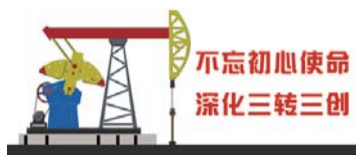


# 提质升级创一流 深转实创塑品牌

## 地面工程维修中心“三个一流”开启专业化发展新征程



完成各类施工8848项,施工及时率和一次施工合格率均达到100%,质量回访服务满意率100%,各项指标超计划运行,整体经营状况好于预期……四个多月以来,胜利油田地面工程维修中心充分发挥维修专业化发展优势,通过狠抓基础工作、突破机制瓶颈、深化技术创新、提升队伍素质等措施,持续做精做优生产保障各项工作,为油田高质量发展提供有力支撑。

本报记者 邵芳  
通讯员 刘建领 李斌

▶河口维修大队跨区域配合孤东维修大队施工。



### 瞄准三个“一流” 打造胜利维修专业品牌

在地面工程维修中心河口维修大队维修二队,新修订的《班组工作日志》简明扼要地记录着每天各班工作运行、出勤情况、特殊事宜等,相比以前详尽烦琐的工作记录本,这份工作“清单”条理清晰、内容规范,成为衡量工作量、落实责任负责制的依据。

定期举行的“三标”管理交流会,已经成为纯梁维修大队的惯例,相关负责人以图文并茂的多媒体形式,把现场施工涉及的三十多项流程中常出现的问题等进行评价诊断、细致分析,让员工对照“反思”。

管理的规范化、细节的标准化、班容班貌的变化是地面工程维修中心严格落实“三标”工作的必然结果,同样也体现出专业化调整以来基层班站最直观的变化。

今年年初,胜利石油管理局有限公司、胜利油田分公司一届一次职工代表大会,明确提出了瞄准“三大目标”,实施“五大战略”的发展蓝图,并将着力推进专业化管理、市场化运营、社会化创效作为实现油藏效益开发和高质量发展的重要举措。

所谓专业化调整,就是从油气生产单位中剥离非注采输业务,组建全新的专业化服务(管理)队伍,通过模拟内部甲方市场,要求专业化队进一步提升技术水平、运行效率、服务质量,增强核心竞争力和创效能力,在保障主业发展的同时积极拓展外部市场,加快从保障型向经营型的转变。

今年7月,按照“价值引领、做精做专、区域服务、积极稳妥”的原则,由9家采油厂的9个维修大队41个基层队、118个班组构成的地面工程维修中心正式成立,并明确了打造维修服务一流、机具设备一流、焊接技术一流的发展目

标。

为加快推进服务升级、优势培育和市场开发,地面工程维修中心在基层基础工作调研中,发现受设备更新、人才培养等方面投入不足等因素影响,各维修大队存在技术水平参差不齐、管理标准不一等问题。

针对制约“三个一流”的关键点,该中心以“三标”管理为抓手,以追求施工质量和施工安全为导向,立足管理上精雕细刻、技术上精益求精、成本上精打细算,在现有的9个维修大队中分别建立一支人员素质过硬、装备精良、技术一流的维修队,积极打造维修中心的专业品牌小分队。目前,他们正以东营维修大队维修三队为试点,通过以点带面,实现油区全覆盖,逐步建成胜利维修最高水平的应急抢险分队,在地面工程维修业务中树标杆、做样板、定标准,打出胜利维修专业化品牌的信誉度、知名度。

### 强化技术创新 培育核心竞争力

近日,在河口采油厂301站至埕东外输干线堵漏施工现场,已经见不到气瓶、焊枪、工程车和多道动火程序,取而代之的是毛刷、找平胶、碳纤维胶、碳纤维布。

河口维修二队管工三班班长郭强说,专业化改革以来,他们主动与甲方采油厂对接,对一些不方便动火和“打卡子”的管线提前测量壁厚,发现有管壁减薄、穿孔隐患等情况后,采取预防维修等措施强化采油厂管网安全环保水平。

为提高服务质量水平,河口维修大队在技术升级中,创新推出压力管网免焊免火维修补强工艺。据了解,这项工艺在确保安全环保、应急响应更加及时的基础上,还能把管线穿孔对原油生产造成的损失降到最低,实现了工时最短、质量最优。目前,地面工程

维修中心在直径70毫米以下的管线中应用该技法堵漏施工38项,降本增效38万元。

只有坚持科技创新、技术进步才能让企业更可持续发展。面对技术力量薄弱的现实,地面工程维修中心建立了科学技术委员会、信息管理领导小组,成立了焊接技术、抢维修技术、泵类修理技术、机加工技术4个创新小组,采取引进推广和自主创新并重的方式,提高技术服务效能。

“焊接机器人”项目正与厂家进行现场试验,“离心泵安装平台”、“带水焊接技术”等现场抢维修自动焊接装置正在加快运行,6项创新成果已申报国家专利,4项创新成果入围油田职工创新创效成果展……事实上,技术进步已经让胜利维修焕发出前所未有的生机。

技术是核心,人才是关键。成立四个月来,该中心立足打造一支“一专多能”的施工队伍,充分利用各类培训资源开展“一岗多能”培训,先后组织了财务管理、机械操作、电气焊等专项培训,有效提升员工技能操作水平。在油田第二十届职业技能大赛电焊工比赛中,前十名中有7名选手来自地面工程维修中心,并包揽了冠亚军。

### 聚焦质量效益 加快推进服务升级

专业化改革不仅让专业化单位由生产保障型向经营创效型转变,也通过市场化运营为油田高质量发展注入新动能。“专业化管理的目的是让每个专业真正能够在技术发展上跟上时代潮流,能够把握技术发展的前沿,真正在技术上达到行业一流。”地面工程维修中心经理王辉说。

作为乙方单位,地面工程维修中心立足提升服务效能这个根本,牢固树立“甲方需求是努力方向,甲方满意是服务目标”理念,创新实施“走进一线、变等为找,走进站区、变



员工正在更换管线。

求为送,走进井站、变修为保,走进现场、变抢为防”为主的“定制化”服务模式,为甲方提供超前服务、超值服务,从“救火员”变“赤脚医生”;严格质量管控,对每一项施工、每个工作量,从调度令的下达到派工、施工、收工的每个环节,每个节点都制定具体措施,明确质量标准 and 考核办法,实现了“闭环”管理;以“工时最短、质量最优”为目标,对各类施工工作量,依照不同类型,区分特点,精准施策,抓实源头防范和对重要监控节点、质量风险点、关键设备的监督检查,消除安全风险,保证操作质量;施工结束后实行质量回访制度,不断提升甲方的放心度和认可度。

如果说扎实规范的质量管理是地面工程维修中心为甲方提供优质服务的保障,创新实施跨区域、跨单位协作机制则为甲方高效服务提供了更有力的支撑。据了解,针对突发应急任务多、各维修大队力量不均等实际,地面工程维修中心建立了内部联动劳务结算办法,以临时合作、长期租赁两种方式,建立形成了跨区域、跨单位协作机制,提高了整体服务效能。

据了解,7月17日,孤东二

号注水站两台注水泵突发故障。以往大修周期在10天左右,为保障生产、降低损失,河口维修大队第一时间与孤东维修大队联系,仅用5天就高质量完成抢修任务,既盘活了人力资源,又保证了维修效能,实现了1+1>2的效果。

“只有持续聚焦质量效益,加快推进服务升级、优势培育和市场开发,更加注重精细化管理、技术研发、资源优化和安全环保,从严从实加强党的建设,才能实现更高质量、更有效益、更可持续发展。”地面工程维修中心党委书记冯金忠说,到2019年,中心将通过深化内部改革,理顺管理体制,创新管理机制,打造出“三标”、“应急抢险110”等品牌,形成一个运转高效、保障有力的地面工程维修中心;再利用两年左右的时间,讲通过全面优化资源配置、加快人才培养步伐、创新管理模式,全面提升地面工程维修中心整体经营管理水平;再利用两到三年的时间,在巩固现有业务的基础上,不断拓展市场,实现中心可持续发展,打造成为“三个一流”,具有较强竞争力、较高市场占有率、不可或缺、不可替代的地面工程维修力量。