



◀ 孩子们在创意美术课上开心创作



▲ 总园长 韩德华

济南市历城机关幼儿园幼教集团：

# 集团化办园让更多孩子享受优质教育资源

人生百年，立于幼学。改革开放40年来，我国学前教育事业不断开拓，蓬勃发展，集团化办园也在改革大潮中应运而生。为响应国家和政府号召，结合新时代教育发展新形势，历城机关幼儿园幼教集团借助示范园的资源优势，在历城机关幼儿园的基础上带动新园发展，探索集团化发展道路，为破解“入园难、入好园难”提供了有效借鉴，促进了学前教育的优质均衡发展。

本报记者 张颖 实习生 王昕珂

## 名园办分园，探索集团化办园之路

以集团化办园的方式促进学前教育规模发展和品质提升，已经成为历城区深化教育改革，促进学前教育可持续发展的一项重要举措。2016年，历城区教育局决定成立机关幼儿园教育集团，在园长韩德华带领下，走上了集团化办园开拓之路。

2016年10月，历城机关幼儿园第一所分园名辉幼儿园开园，韩德华在机关园的管理基础上，结合名辉园不同的环境和生源特点，对分园管理模式进一步优化。从最初的园所装修、招生到师资队伍的建设，韩德华都亲力亲为，带领教师团队用心打磨每一个细节，终于使第一家分园成功开园并顺利步入正轨。2017年10月，名辉园运行一年，蕙心分园又如期开园；2018年9月，随着珑城园、华山园两所分园的开园，历城机关幼教集团羽翼又丰，渐成规模，稳步走出了独树一帜的集团化发展之路。

仅用两年多的时间，从1家园到5家园，56个教学班，在册幼儿1879名。总园示范带动，分园齐头并进，一步步地探索，合力打造出共同发展的集团化新格局。作为集团化办园的领头人，韩德华也从中积累了许多经验，“由品牌幼儿园带动新建幼儿园共同发展，归根结底是为了让更多的孩子享受到优质的公办教育资源。”韩德华说。

## 加强总园建设，带动分园共同发展

集团化发展过程中，总园发挥的示范引领作用至关重要。在历城机关幼教集团，机关幼儿园也始终是前进道路上的一面旗帜。济南市历城区机关幼儿园始建于1956年，坐落在环境优美的洪楼广场北邻，隶属于历城区教育局管理，是省级示范幼儿园、市级十佳幼儿园。机关园始终把为幼儿终身发展奠基作为办园的出发点，以“以爱启智，呵护成长”为办园理念，以“真心为孩子，全心为家长”为办园宗旨，坚持“硬件设施现代化，教师队伍专业化，园务管理规范化，园本课程特色化，保教质量更优化”的工作思路，保教并重，致力于让幼儿接受更好地启蒙教育。

## 统分结合，打造各具特色的园所文化

幼教集团成立后，韩德华决定站在高起点，进一步加强总园各项建设，也使各家新园的工作更有章可循。幼儿园将“美智礼爱乐”作为孩子的培养目标，并开展丰富的特色课程活动；通过家长会、家长开放日、网络平台等形式，实现家园共育、优势互补；机关园有经验的老师带领新园幼教团队群策群力，更好的为家长和幼儿服务，打造家长满意、社会放心，有温度、负责任的学前教育。在全体教职工的不懈努力下，幼儿园连续多年被评为市区级“托幼工作先进单位”，“教书育人先进集体”等荣誉称号。在园所文化建设上，历城机关幼教集团采取统分结合的方法，对五所幼儿园制定统一的发展规划，又立足各园园情园况，结合每所幼儿园所处区域特点和幼儿需求确定各具特色的园所文化。

“机关幼儿园是在继承老园深厚教

育底蕴的同时结合实地特点，将幼儿园打造成小、精、巧为特色的核心幼儿园；名辉分园的特色在于有效结合各年龄段幼儿特点开展环境创设；蕙心分园则融入了传统中国风韵的匠人理念，传承中华经典，开设国学课程，打造国风特色；珑城园和华山园两所新办园，更是结合华山风景区的文化延伸开展课程活动，做好生态、环保的环境创设。”韩德华介绍说。同时，在课程研发上，各幼儿园围绕健康、语言、社会、科学、艺术五大领域，开发出学习和探索、技能和生活、健康和保健等课程版块，以艺术和体育为主线，各园穿插开展区域活动、绘本、科学探索、绿色种植、历史文化探寻等个性化活动课程，孩子们在丰富的生活体验中实现了真正的“寓教于乐”。

此外，各园还结合自身情况，以培养幼儿的情感、兴趣、个性为主线，组织开展“体育月、艺术月、科技月、读书月、安全月”等活动，让孩子们获得快乐，体验成就感，爱上幼儿园。“不断地开展不同类型的活动，让孩子们融入其中，办适合孩子的教育，这便是我们的落脚点。”韩德华这样说到。

## 提升师资水平，完善集团化精细管理

韩德华认为，在集团化办园的过程中，师资队伍建设和保教质量的提高，以科研促教研，积极为教职工提供各种省市级的学习培训交流活动，切实增强教师队伍业务能力和整体素养。将机关园优良传统和深厚办园历史传承和发

扬出去，带动新园的发展和建设，“年轻化、知识化的幼教队伍将成为集团未来发展的生力军”，韩德华说。

对于集团化运营的管理方式，韩德华向记者介绍，成立教育集团后，实施总园服务分园的管理模式。总园长是集团的总负责人，同时各分园设置执行园长。幼儿园集团理事会和各工作部门全程参与总园与分园管理工作，实施统一调岗，均衡配置。管理层秉承着“组织、协调、服



▲ 历城机关名辉园美丽的户外操场

务、督导”的集团宗旨，从组织机构、制度建设、教学管理、校园安全、食品安全、人事管理、财务管理等方面不断完善集团章程，做到管理机制健全、职责分工明确、依法治园措施到位。韩德华表示，今后集团化办园的工作思路主要从“抓班子、带队伍、建章程、促工作、创满意、扩影响”六个方面开展，充分发挥品牌效应，办园特色和教育资源优势，推动园所间教育资源共享和整体提升。

## 后记：

采访最后，韩德华说：“今年下半年我们将再开办一所新园，明年还将再收纳一所新园”。作为本土幼教品牌，集团化道路一路走来，经历着被社会和家长重新认知和认可的过程，但他们的脚步始终迈得稳健扎实。“不忘初心，方得始终”，乘着改革的东风，历城机关幼教集团也将继续以真诚的爱心，完善的设施，专业的管理为幼儿提供优质的服务，为实现现代化、科学化、特色化、品质化、示范性的幼教集团而不懈努力。



▲ 历城机关蕙心园开园一周年庆典