



一线记者在兖矿

融媒系列报道



1-9月份,兖矿煤炭产量位居全国“榜眼” “三减三提”的“重力+速度”

本报记者 马辉 于伟
通讯员 吴玉华

今年1-9月份,兖矿集团完成煤炭产量1.2亿吨,位居全国第二;营业收入1890亿元,利税总额156亿元,均创历史新高。“三减三提”彰显出了强大的“重力+速度”。据了解,5年超越过去40年的发展水平,使得兖矿首次进入世界500强。



金鸡滩矿108超大工作面。

推行“三减三提” 关键时刻的一次抉择

2013年7月,兖矿集团新班子调整完毕。经过广泛深入调研、系统科学研判和审慎研究决策,在生死抉择的关键时刻,提出强力推进“三减三提”、加大关键装备投入、确保矿井提质增效的安全高效发展的新思路。

“三减三提”的主要内容是:减头减面减系统,提质提速提效。随即,兖州煤业出台《关于实施“三减三提”全流程价值再造工程的意见》。

兖州煤业立足公司实际,在做好“减头减面减系统、提质提速提效”的基础上,重点向“三减三提三创”拓展。“三减”,减低效成本、减无效资产、减冗余流程;“三提”,即:提质提效、提速提效、减员提

效;“三创”,即:创收创效、创新创效、智慧创效。

到2014年底,兖州煤业“三减三提”见到成效:境内吨煤成本降低72元,煤业公司实现“减提”增效45亿元。在煤炭价格下滑影响效益近80亿元、全国90%煤炭企业陷入亏损的情况下,实现利润总额20亿元,同比增盈74.95亿元,一举扭转了母公司多年亏损的被动局面。“若考虑煤炭价格下滑等减利增支因素,降本增效近200亿元。”时任兖州煤业总经理、现任兖矿集团副总经理的尹明德说。

实施“三减三提” 8家单位扭转亏损

“三减三提”活动在兖州煤业立竿见影,兖矿集团随即在全公司推开。所属各专业公司、能化公司,各产业板块,研究制定了“三减三提”目标方案11个,查找“减”的“不严不实”项目99项、具体内容308条,确定“提”的项目99项、具体内容328条。

兖矿煤化公司是兖矿集团亏损大户,2002年成立后经过短暂盈利,自2010年后进入持续亏损期。“三减三提”活动

全面铺开,煤化公司以落实“三减三提”为基础,全力推进安全长周期稳定运行。

在煤化公司提供的原始材料中,记者查阅到其2015年“三减三提”活动安排的主要内容,对标先进企业,深入分析劳动组织、系统装备、工艺消耗等方面存在的问题,以落实“减机构人员,提工作效率;减停车次数,提运行时间;减生产消耗,提运行效益”优化措施为抓手,优化生产组织和工艺指标控制,确保各生产主系统年累计有效运行时间由目前341天提升至355天以上,现有产能再提产20%。

2015年,全面实施“三减三提”后的兖矿集团逐步走出亏损泥淖,36家亏损企业中,5家关停,8家单位扭亏,同比减亏60亿元。

特别是澳洲公司、煤化公司、电铝公司等重点亏损单位,以“三减三提”为基础,综合施治,精准发力,猛药治苛,取得阶段性治理成果。

“减”与“提”互支撑 实现提效创效路径

“三减三提”已经完成了她的历史使命,是时候该功成

身退了?

“没有!”尹明德果断地给予否定。他认为,实施“三减三提”全流程价值再造工程,不仅是公司应对严峻形势、提高经济效益的现实选择,也是破解公司长期积淀的制约性难题、积蓄后期发展实力的重大举措,更是支撑公司转型升级、赢得未来竞争的重大战略抉择。

他回顾兖州煤业十余年的发展历程说,兖州煤业就像树木生长一样,从小到大、从细到粗、从弱到强。但多年来,由于总体延续传统的“以增促增”的发展模式,虽然规模总量越来越大,产业布局持续扩张,但盈利能力日渐趋弱;虽然人员总量越来越大,成本投入持续增加,但人均工效越来越低;虽然资金投入越来越大,经济实体不断增加,但投资回报越来越低。

“实施‘三减三提’,既不是单纯为了‘减’而‘减’,也不是单纯为了‘提’而‘提’,更不是单纯‘以减促提’。‘减’即可解决‘提’的问题,‘提’也可解决‘减’的制约。”尹明德说,“‘减’与‘提’互为支撑,实现减提并举、减提互动,才是实现提效创效的科学路径。”



兖州煤业洗煤厂改造每年可增加效益7亿元,图为洗煤厂改造现场。(资料图)