

发动全员闯市场、创效益,地球物理胜利分公司测绘中心:

# 攻坚克难,为进军新业务市场蓄能

5月初,东营已经有入夏的味道,但辽宁省葫芦岛市建昌县的白郎山,昼夜温差仍然很大,早晚透着山里特有的寒气。中石化石油工程地球物理公司胜利分公司测绘中心建昌县国土三调项目部,正是位于白郎山脚下。

5月9日一早,测绘中心副经理程芳波把最后一批7位经验丰富的技术人员送到项目部,协助现场人员进行电子数据入库。此刻,他稍稍松了一口气。按照业主要求,这个项目必须在5月15日前上交第一批资料。时间紧、任务重,技术难点多,他们齐心协力,克服重重困难,使项目顺利进入复核阶段。“越是复核阶段越不能放松,一定要向甲方交上满意的答卷。”程芳波说。

▶项目组外部作业人员对调查土地的秧苗进行拍摄举证。  
通讯员 赵汝国 摄

本报记者 顾松  
通讯员 房德厚



## 发挥技术优势 承揽国土三调项目

熟悉物探生产的人都知道,测绘中心原来的主业是为物探地震生产提供测量技术服务。四年前,为应对低油价下的寒冬期,他们在强化主业的基础上,发挥技术优势,紧紧围绕做大“增量增效工程”战略,明确方向,制定措施,扩大新业务增量市场。

他们把管线探检测与防腐、基础测绘、无人机航摄列为重点业务的同时,紧跟国家政策,把国土三调确定为主攻方向之一,想方设法承揽更多的高端业务。2018年,斩获新业务项目20个,新签合同额近千万元,建昌县国土三调项目就在这样的背景下应运而生。

程芳波记得,2018年年初,国家进行第三次国土调查,很多单位从中嗅到了商机,竞争非常激烈。为了寻找机会,他带着开拓市场的团队在山东、山西、东北到处跑。2018年10月,测绘中心中标了东营市国土三调项目F标段,这给他们承揽此类业务注入了“强心剂”。

2019年3月18日,建昌县国土三调项目招标,测绘中心凭借完善的技术方案、合理的商务报价成功中标第四标段。“第二天,我在火车上得知中标的消息,非常高兴,但压力也很大。”程芳波说,甲方建昌县自然资源局要求该项目5月中旬完成。不到两个月时间,完成整个标段7个乡镇,922平方公里的三调任务,对测绘中心来说是个极大的挑战。为了新业务的广阔天地,摆在他们面前的,只有“向前冲”这一条路。

## 克服重重困难 项目推进走上正轨

分秒必争。  
3月21日,建昌县国土三调项目经理汪凯就带领4名打前战的员工来到辽宁省葫芦岛市建昌县,了解甲方的具体要求,

并对该项目涉及的7个乡镇进行实地踏勘,确定该项目的人力资源、设备资源,同时还要进行驻地选址。

与此同时,远在东营的大本营也马不停蹄,组织测绘中心等六个基层单位的20多名技术人员,开始前期的培训,熟悉流程、梳理技术难点、制定针对性方案,做好了随时奔赴一线开工的准备。4月4日,第一批5名队员进场进行驻地建设,4月9日,前期由26人组成的队伍到达建昌县项目部。

条件有限,办公室选在白郎山脚下废弃的饭店里,宿舍选在废弃的浴室里。虽然已是初春时节,但东北地区的山里仍然寒气袭人。汪凯记得,他们刚入场就迎来一场大雪,气温骤降。住宿的地方没有采暖设施,队员们晚上只能多加几床被子取暖,冻得头痛,有的队员手上还起了冻疮。

生活上艰苦,工作上挑战更大。

建昌县国土三调的目的是为了全面细化和完善全县土地利用基础数据,详实准确的掌握全县国土资源利用现状和自然资源变化情况,并对数据进行信息化管理。测绘中心项目部需要根据7个乡镇国土二调的卫星图勾绘图斑,再实地踏勘,对图斑进行现场举证,从而确定国土利用现状。

汪凯没有想到,他们刚开工就栽了一个跟头。队员们在前两个乡镇干了10天,结果上传的数据却不合格。汪凯说,国土二调是2007年至2009年开展的,距今已过去10年,与资料相比,土地实际利用现状变化很大,而且建昌县2019年的卫星影像只有1米精度的,看不清地面情况,给作业带来很大困难。加上建昌县以山地为主,项目部队员经验不足,对甲方的要求理解有出入,所以才出现了返工。

“虽然心急如焚,但是却不能乱了阵脚,遇到问题就要抓紧解决。”汪凯说,为了尽快使

项目步入正轨,他们通过查阅国家规范、三调文件、请教老师等多种方式尽快把握项目要点,给操作人员讲解图斑勾绘的要点,给外业讲解现场举证的拍照技巧,尽快掌握操作技巧。为有更加明确的“行动指南”,项目部通过三次修改,反复细化,编制了具体作业流程,让每个队员对照学习。

经过不断学习和现场实践磨合,队员们慢慢找准了感觉,各项工作逐步理顺,项目终于走上了正轨。

## 一天徒步20公里 馒头矿泉水充饥

每天清晨6点,项目部的队员们准时起床,洗漱完毕匆匆吃点早饭,便两三个人分成一组,由作业车送到指定地点,进行现场土地踏勘举证。即使像吕树森这样年近50的老项目组长也不例外,作为这个项目的外业调绘工序负责人,他除了安排整体野外调绘工作外,自己也有具体的调绘任务。

5月9日,吕树森的任务是在吕杖子村完成十几块图斑的举证。山路崎岖,对体力耐力消耗很大,吕树森对照着平板电脑上的图斑,在实地不断拍照,正面、侧面,围绕着一块图斑拍完,不知不觉已经走了三四公里,身上的汗出了一层又一层。

30多岁的魏杰在队员中算比较年轻的一位。午饭时间,他在一块石头上坐下来,一个馒头,一根火腿肠,一瓶矿泉水,填饱肚子还得抓紧赶路,当天还有好几块图斑需要完成。

晚上归队后,队员们吃完饭,还要在7点半准时开例会,目的就是总结当天的工作有哪些问题需要改进,技术人员解答技术难点,并分配第二天的任务。等到工作全部完成,大家休息的时候已经接近晚上十点钟。

这就是建昌三调项目队员们的日常,每天早晨6点半出



在彭杖子村,魏杰正在拍照举证。 通讯员 赵汝国 摄



项目组副经理刘金萍与儿子视频,儿子看到妈妈哭了。 通讯员 赵汝国 摄

门,晚上6点半归队,平均一天要走20多公里,内业队员也不轻松,每天勾绘图斑,还要将外业队员调查回来的数据入库,为了赶进度经常加班加点。刘金萍是这个项目的副经理、测绘中心技术部党支部书记,在项目资料入库阶段,她和闵珊赶到建昌县参与资料入库工作,只能把刚刚两岁的孩子托付给母亲。

目前,虽然所有数据已经完成入库,待甲方对数据进行初步审核,但汪凯和他的项目团队并不敢停歇,因为这是项目初步阶段,后续还要通过各

级反馈进行多次的补充作业。他们正在对前期的项目运作从安全管理、质量管理、成本控制、进行认真分析总结,并与甲方提前协调沟通后续的任务情况、预判性优化生产组织模式,为后续任务的高效运行做好充分的准备。

在石油工程工作量严重不足的情况下,测绘中心按照“实现本质盈利”的主体思路,努力开拓市场,积极储备技术、优化项目组织、细化经营管理,调动全员力量,坚定走“立足勘探主业,多元发展”之路,为地球物理公司高质量发展砥砺前行。