

按照“5+X”合作共赢发展规划,加快推进市场化运行,滨南厂:

互利共赢,在合作中实现价值创造

今年以来,胜利油田滨南采油厂围绕构建“大合作、大开发、大效益、大共赢”格局,实施“5+X”合作共赢发展规划,在多领域、全方位合作中实现价值创造、互利双赢。滨南厂厂长王跃刚认为,坚持把滨南厂的发展放在油田发展的大局中谋划推动,强化观念转变、理念创新各项举措,着力提高全产业链价值创造能力,落实好油藏经营管理责任,才是谋求可持续高质量发展的有效路径。

本报记者 顾松
通讯员 张荣国 杨静 许庆勇

探索合作开发 盘活油气资源

滨南油区平方王油田中区南调整合作自有区块是鲁明公司的开发区块,目前共有油水井82口,需要50多个人负责日常运维。然而,这里却没有一个鲁明公司的员工。

3月8日,在前期合作的基础上,滨南厂同鲁明公司签订区块合作开发协议,将合作方式优化调整为鲁明公司委托滨南厂负责区块生产管理运行,滨南厂完成确定的交油量,鲁明公司支付相应的委托管理费用;鲁明公司不用建设办公生活场所和地面配套设施,只需要利用滨南厂现有的集输系统进行油气的集输,大大节省了投资和成本。

除人力资源优化外,勘探开发资料、地面配套设施、油地关系协调等生产要素,也都在本次合作中得到了一体化优化配置,有效降低开发成本,实现合作双赢。同时,滨南厂资源优势和鲁明公司体制优势的互补,不仅盘活储量资产,推进效益开发,还促进了油地“融合发展”,进一步完善了城区内油藏开发的新模式。

在王跃刚看来,双方贯彻油田《关于油气合作开发的指导意见》精神,以“六个一体化”为重要遵循,使合作开发上迈出的新步伐。

目前,滨南厂和鲁明公司就滨79区块、滨672区块、滨三区西部、平方王油田东部沙四段等区域区块的合作开发正在有序推进;同勘探开发研究院、石油工程技术研究院签订“产研”“院厂”合作协议,同胜利监理公司签订合作协议书,加之与天然气销售公司、大明集团、华滨公司等单位合作,进一步夯实了滨南

厂可持续高质量发展基础。

工作量大包干 实现互利互惠

3月23日傍晚,地面工程维修中心滨南维修大队维修三队队长孙建庆,在滨南采油管理五区单九注水站5台柱塞泵例行巡检时,发现两台泵有异响。经过近8个小时的抢修,两台泵恢复了正常,避免了更大影响的故障。

用泵的希望泵常年不修,修泵的却需要泵修工作量。如何化解矛盾,实现双赢?他们采取年度费用整体包干制,实现责权利的统一,在承包合作中互利互惠。

据了解,采油管理五区现有注水泵站7座、注水泵28台,每天承担着7800立方米的注水任务。随着设备日趋老化,加之专业维修力量不足,泵修工作面临不小的压力。另一方面,作为专业化队伍的滨南维修大队却在为拓展泵修市场奔走。

3月15日,双方正式签订为期一年的单九站柱塞泵承包维修协议,不再按次结算,而是采取整体包干、月度结算的模式,将柱塞泵的维护保养、检维修、巡检等工作整体承包给维修大队。

为完成好注水、设备完好率、设备停机率等承包指标,滨南维修大队专门制定《开展泵维护业务细则》和《各泵站巡检考核制度》,推行一泵一策“保姆式”服务,用高质量树立好品牌。

协议签订后,单九注水站日常管理人员由6人减少至4人,双方预判故障11次,更换配件23次,最大限度地降低了泵体大修率和停泵时间等损失,实现了合作双赢。

王跃刚认为,这次承包合作,只是滨南厂与油田专业化队伍合作的一个良好开端。今后,他们将不断探索与专业化队伍密切合作模式,最大程度提高双

方效益贡献率。

探索风险结算管理 作业提质提速提效

4月2日夜,滨南厂滨89斜3井新井投产作业施工现场,油气井下作业中心滨南作业大队作业8队作业2班严把施工质量关,彻夜奋战起下刮削管柱511根,确保了第二天施工的顺利进行。“采油厂推行的‘优质优价、优速优价’风险结算管理,对我们来说,作业质量和效率都是效益!”班长王展亮算了一笔账,他们比工艺设计占井周期早一天井交,就能多挣500元劳务费,“只有想方设法又好又快地修井,才能为自己多创效。”

为引导滨南区域作业队伍进一步提高施工质量和效率,滨南厂制定了《井下作业“优质优价、优速优价”风险结算管理实施细则》,建立完善提质提速提效奖惩机制,有效减少无功低效作业,延长生产周期,促进作业质量、效益、效率的同步提高。

在优质优价方面,细则规定:油水井作业完工后,正常生产达到或超过180天,每口作业井追加结算作业劳务费500元;正常生产达到或超过一年,每口井再追加结算作业劳务费500元。

“优质优价、优速优价”风险结算管理,有效激发了井下作业队伍提质提速提效热情。滨南作业大队在作业设计上,建成设计管理体系、方案论证体系和作业设计网上运行平台;在作业运行上,形成链条式管理模式;在标准化建设上,完善现场、操作等5个标准化模式,提高单井作业效率;在质量管理上,对施工质量、生产周期、占井周期及施工效果等进行跟踪分析,改进提升,有力地促进了质量效率的提高。今年前五个月,这个大队同比多交作业井21口,单井收入同比提高1.27万元,实现了双方互利共赢。

天然气销售公司探索 零散气商业回收新模式

本报7月2日讯(记者 崔立慧 通讯员 袁永丽) 1日,新疆古尔班通古特沙漠,新春公司永3侧平1井一侧的钢构平台,一台压缩机隆隆作响,不远处的一台大型CNG运输车当日回收零散天然气0.7万方立方米,销售0.7万方立方米。

所谓零散气是指油气井在试油、开采等过程中,因客观条件限制无法进入集输流程的天然气,通常用来给水套炉加热保障输油,但仍存在大量虚耗。

“虽然零散气回收起步较早,但因为分布区域广,尚未形成商业规模。”天然气销售公司经理吕学川说,专业化改革后,天然气销售公司的支柱产业——民用气供应终端移交地方。于是,他们将未形

成规模的零散气回收项目作为新的支柱产业,探索实施“做大蛋糕、利益分成、商业开发”的零散气回收利用新模式,并借助社会管网销售,实现经济可持续回收。

项目部成立一年来,根据油田零散气分布现状分别采用管道天然气、压缩天然气、液化天然气、分布式能源等成熟工艺在东部油区布局24个点回收零散气,年新增气量2700万余立方米。

“就资源现状看,今年零散气回收极可能超过6000万立方米的目標。”吕学川说,他们已与中石油新疆试油公司和中石化西北分公司接洽,提前布局探井试油零散气回收市场,力争用三至五年时间把产气规模扩大到1.5亿立方米。

孤岛厂入厂化学剂 实现全程联动管控

本报7月2日讯(记者 崔立慧 通讯员 李超君 郭玉伟) 今年以来,胜利油田孤岛采油厂出台原油和天然气质量管控办法,对化学剂的采购、入库的验收和监督、输出等质量关键节点实施全程联动管控,将每千克原油有机氯含量控制在1毫克以下,稳定把控外输原油质量。

“化学剂供应质量是影响原油和天然气质量的第一管控点,几乎每天都要对化学剂的规格型号、外观数量、合格证、安全技术说明书等进行到货验收,杜绝不合格化学剂入库。”物资(配送)管理中心副主任孙志勇说,化学剂入库后,他们要结合化学成分及物理性能等情况有针对性进行存放,通过科学管理保证化学剂使用价值。上半年,该中心为采

油厂供应化学剂21000余吨,入库检验合格率100%。

原油从生产到出厂是个复杂的过程,仅从源头抓起并不能完全消除有机氯的存在,这就要求使用化学剂后仍要全面加强有机氯检测。今年,采油厂共对76批次三类、35批次集输类和101批次作业类化学剂进行了有机氯检测,并筛选使用重点监控类化学剂的22口作业措施井进行有机氯检测。

此外,孤岛厂在孤岛首站建立化验室,采取管线自动取样器连续取样,每4小时人工化验一次混合样含水和密度,每天化验一次有机氯含量的办法,确保化验数据的准确性,为采油厂原油质量管控提供了有力的数据保证。

临邑采油管理区: 对症下药让数据更精准

本报7月2日讯(记者 崔立慧 通讯员 赵军) 近日,胜利油田鲁明临邑采油管理区利用沉降罐底部高温水资源对巡检装置进行清污,不仅提高探头灵敏度、降低劳动强度,还使数据采集更精准。

临邑采油管理区是“一县一企一管理”后鲁明公司新接收的区块,经过一段时期的运行,集输站站长张强强发现1#沉降罐巡检装置经常出现数据漂移,导致部分油厚数据、液位高度和含水不准确,每天需要人工吊样十组以上复测核实。

为提高数据精准性,减少无效劳动,管理区经理初启龙带领技术人员多次对大罐升温结构、商56区块原油凝固温度深入分析时发现,由于大罐升温设计原因,位置较高的测试探头进入原油巡检时,温度较低的原油沾到探头上难以去除,从而影响巡检系统的探测精准度。

找到病根后,管理区利用沉降罐底部高温水资源,将巡检装置调整到罐底,再使用高温区沉降下来的热水给探头清污,防止低温原油在探头上凝结,提高探头的灵敏度。



合作治理重点井

经过十几年的开发,平均日产油7.3吨的埕北701-2井故障停井,基于其井身轨迹较为复杂、下泵位置十分有限,胜利油田海洋采油厂决定同胜利井下作业公司签订合作治理协议,让该井恢复效益生产。经过深入分析并经甲方认可施工方案,作业新三平台对埕北701-2井实施防砂施工,过程中随时根据状况调整参数,加强巡回检查,时刻注意管线有无刺漏等情况,确保安全、优质、高效的完成施工,投产初期日增油10.2吨。该井的顺利施工,不仅为胜利海上防砂施工提供了有利的数据支撑,也为海上高效勘探开发奠定坚实基础。

本报记者 崔立慧 通讯员 陈冉 摄影报道