

如何心无旁骛攻主业,大咖们展开思想碰撞

“要不离不弃,更要不断改革”

11月3日,第三届中国企业改革发展论坛在济南举办。当天下午,“聚焦主业实业 争当高质量发展主力军”平行论坛举行。各位大咖围绕着“心无旁骛攻主业”“实体经济发展”“改革”等话题展开了精彩的思想碰撞。主持人李稻葵在总结嘉宾发言时说:“聚焦主业,不是简单说不离不弃,而是不断地改革。”



齐鲁晚报·齐鲁壹点
记者 张玉岩

每年花费上千万 咨询产业未来

在整个行业不乐观,市场下行压力大的情况下,怎么拒绝诱惑,主攻主业?在企业利润不高的情况下,又该怎么坚守初心?论坛上,李稻葵替台下很多企业问出了心里话。

拿目前中国的乘用车市场来说,已经连续18个月以上负增长,对于这个问题,中国第一汽车集团有限公司党委书记、董事长徐留平有底气地说,就算是在整个市场下滑的情况下,一汽集团一到十月份的利润仍实现了比较大的增长。

徐留平说,中国的市场足

够大,即使下降10%,你在这个市场上只占12%,不应该有影响。一系列高品质的消费支撑了利润,销售收入的增长,就看企业能不能拿出特别优秀、特别创新的东西。今年1到9月份,一汽集团三大品牌的增长达到30%,红旗增长了将近300%,核心还是好产品、好服务、好品质。

据了解,潍柴的平均复合利润增长率47%,增长速度要比房地产高很多,但不是每一个制造业企业都能做到。企业该怎么一心搞主业?针对这个问题,山东重工集团有限公司党委书记、董事长谭旭光提出了三个关键点。一是抓住创新的牛鼻子,创新不光是科技创新,还有体制创新,制度创新、人才创新等;二是压成本,降费用;三是抓战略,要认识到未来

10年、20年的产品是什么样的,为此他每年花上千万做咨询,实现了单一产品平台向全系列产品平台的跨越。

任何产业 都可以做到先进

面对传统产业的发展,大咖们也有话说。中国建材集团有限公司党委书记、董事长宋志平,也曾经担任中国国药的董事长,这两个企业都是实体企业。对于传统产业的发展,宋志平认为没有落后和先进之说,任何产业都可以做到先进,“我们做实体经济,还是有的做,因为我们有需求。关键是怎么把它做好,而不是做不做的。”宋志平说。

宋志平拿“水泥”为例,他提到,建材在二十年前,地方政

府都很喜欢,但是后面,大家都不喜欢提了。他认为,建材水泥是实得不能再实的实业了,山东一年产销水泥1亿吨,全球45亿吨,他认为应该让技术改造传统产业,让它们高端化、绿色化。

让企业效益 和员工利益正相关

李稻葵在总结宋志平发言时说:“聚焦主业,不是简单说不离不弃,而是不断地改革。”论坛上的各位大咖在提到企业发展时也着重讲到企业的改革。

万华化学集团股份有限公司党委书记、董事长廖增太提到,万华集团的发展做对了三件事情。第一个就是坚定不移推进现代企业制度改革。从

1998年到现在,万华已经进行了5次混合所有制改革,实现了整体上市,管理层级大幅度压缩,开拓了国际化道路。第二件事情是打造万华的技术创新,每个产品从研发到生产都经历了十多年。第三,好的企业文化很重要。实事求是,坚韧不拔,一代代的管理层率先垂范,好的品质一代代传承下来。

最后,宋志平提到,国企改革有两件事很重要,一是企业家精神,第二件事是机制改革。他认为,国企改革接近尾声,经过改革,现代企业制度建立。而现在正在做的体制改革或者说企业制度改革,最后要为企业的机制打基础。也就是说,怎么做到让企业的效益和员工的利益之间有正相关的关系,把企业真正变成所有者、经营者、员工共享的平台。

3日,就如何抓住5G发展的机遇,业内大咖展开交流。齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 高寒 摄

未来运营商会把5G接入工业互联网

5G赋能企业应怎样抓住机遇,业内专家共谋产业未来

齐鲁晚报·齐鲁壹点
记者 高寒

11月3日,第三届中国企业改革发展论坛在济南举办。当天下午,由中国移动承办的“5G时代与高质量发展”平行论坛举行。来自中国移动、北京邮电大学、华为、海尔、东方电子的企业家、业内专家建言献策,就5G时代中国企业应该如何抓住机遇,实现高质量发展阐述了自己观点。

国务院国资委科技创新和社会责任局副局长袁雷峰首先致辞。袁雷峰表示,5G已成为大国争夺科技发展高地的主战场之一,对于我国在新一轮国际产业革命中取得领先、推动我国经济社会高质量发展至关重要。“在国资委的指导和推动下,各中央企业积极投身并全面推动5G技术及产业发展,取得了显著成效。”袁雷峰说,在产品基础不断夯实、网络建设全面铺开的同时,我国在5G标准的制定上

已经处于国际领先地位,5G产业生态也逐渐形成。

中国移动副总经理赵大春则从电信运营商的角度,解释了5G对于中国企业实现转型升级、高质量发展的意义。“5G不仅仅是一张网,更是AICDE新技术(人工智能、物联网、云计算、大数据、边缘计算)的加速器,将赋能千行百业的数字化转型;同时,5G也仅仅是一张网,唯有与其他技术结合,才能助力数字经济加速增长。”目前,中国移动已经面向智慧电网、智慧医疗、工业互联网、智慧城市、远程教育等14个垂直行业,联合业界协同创新,打造100个示范应用场景,创造多个“第一”。

北京邮电大学教授吕廷杰介绍了学界对于5G未来发展方向探索。吕廷杰认为,为工业互联网而生的5G,其最终应用,一定不会局限在消费领域,而是会踏入广阔的工业生产。因为现阶段实现连接的三种手段——WIFI、光纤

和4G,均不能同时实现大带宽、广连接与低时延的要求,而这正是5G技术最重要的三大特性。“目前三大运营商推出的5G套餐,都是导入性的,目的只是为了让现有的4G用户过渡到5G时代。未来,运营商一定会把5G接入工业互联网。”

海尔集团首席信息官郭乾继也介绍了海尔在5G领域的探索和实践。“5G已经对海尔的多个产业实现了赋能,如智能制造、智慧家庭、智慧医疗、智慧物流与智慧园区。”以智慧制造为例,利用5G网络的特点,海尔一方面可以实现人工智能质检、机器人智能输送等场景,还能在生产中实现同大数据的融合,减少数据孤岛,最终实现在提高效率的同时降低生产成本。

中国东方电气集团一直致力于实现5G同高端装备制造行业的结合。集团副总经理徐鹏介绍,东方电气等高端装备制造企业对5G技术落地的期盼,主要基于“5G+产品设备

通讯与控制”“5G+基于VR/AR的装配、人员培训、设备维护”“5G+现场安全监测”。徐鹏认为,5G赋能高端装备制造业的高质量发展,主要体现在5G可以让制造业更加高效、更加智能、对创新更加友好,并促进融合发展。

华为技术有限公司高级副总裁邓泰华重点关注了高质量5G网络对行业发展的意义。邓泰华相信,未来中国5G将继续领先世界,其中重要的原因,就是包括华为在内的中国通信企业一直在持续提供性能领先的5G产品,如5G宏站、多天线杆站、小站,以及NPC、工业模组、终端基带等。这带来的,就是中国5G拥有最先进的网络性能和更高的能效、更简单的安装与维护。邓泰华表示,目前在5G+制造、矿场、港口等场景,已经取得了一定成效。而未来,华为将继续支持中国移动共同推进5G产业化,促进各行业高质量发展。

企业负责人谈混改: 找志同道合的伙伴 把制度落实到位

本报济南11月3日讯(记者 吴浩) 3日下午,“混合所有制改革 高质量发展之路”平行论坛举行。不少“联姻”企业参加了论坛。

君联资本董事总经理、首席投资官李家庆说,企业的混改就像“过日子”,公司需要志同道合的伙伴,共创心仪的事业,并且分享成功。混改双方就要在理念层面、战略层面、愿景等层面保持高度一致。

兖矿集团有限公司党委副书记、总经理李伟说,混改企业要面临着战略、人力、文化、制度等资源的整合。双方价值观要一致。兖矿集团和永锋集团就是这样,双方在顶层设计方面很匹配。另外,从公司治理上,要想把民营机制引进来,就要在很多硬件方面跟上,把权力放一放。

中国国际金融股份有限公司总裁助理王晟说,混改双方要建立明确的制度并落实到位,民企最怕国企领导换届带来的影响。