



德建集团： 融入新时代 启航新征程

德建集团成立于新中国成立之初,发展于改革开放之中,奋起于21世纪之交,已走过了66年波澜壮阔的光辉历程,承担了我市绝大多数地标性建筑,向社会贡献了数以万计“品质、安全、人文、环保”的建筑产品。

近年来,德建集团紧紧把握新时代、全方位融入新时代,开启了统筹创新、多元发展的全新征程,向国际化、产业化、品牌化发展大步迈进,连年获评全球最大250家国际承包商、中国建筑企业竞争力200强,被授予全国五一劳动奖状和新中国成立70周年功勋企业。

以先进文化塑魂,建设质量德建、品牌德建

无论在国内的项目现场,还是在遥远非洲的建筑工地,德建集团“以德建树 以信取赢”的标语高高悬挂,让人印象深刻。66年来,德建集团大力建设“以德建树 以信取赢”的诚信文化,坚持“产品就是人品,质量就是生命”的质量理念,履行了“干放心工程 交满意产品”和“工程一次交验合格率100%,服务承诺实现率100%”的质量目标,多次填补德州建筑业在质量奖项上的空白,荣获20多项鲁班奖、国优、全国建筑装饰奖、中国安装之星等国家级工程奖项,50多项山东省“泰山杯”、天津市“海河杯”、河北省“安济杯”、四川省“天府杯”等省级工程质量最高奖。在德州及周边市场,德建集团的施工质量形成了比较优势,德建施工的房子成了品质优良的代名词。集团连续20年保持全国守合同重信用品牌,连年获评全国建筑业信用等级AAA级企业、全国对外承包工程AAA级企业。

德建集团建立了诚信文化体系,实施了标准化管理。通过完善的企业文化运行机制,使建精品、树品牌,守合同、重信用成为德建人的品格,融入德建人的行动,形成了良好的信用环境。为配合企业转型升级,德建集团引入外部智力机构实施标准化建设,利用两年的时间,投入400多万元全面落实企业标准化管理,组织制定22本业务管理手册和10本岗位操作手册,这些标准化手册配合管理表单和流程,形成了完备的制度体系,使各项工作有法可依、有章可循,大大提高了企业规范化和精细化程度。

事业发展最终靠人才。有什么样的人才,就有什么样的市场;有什么样的人才,就有什么样的事业。德建集团高度重视人才队伍建设,坚持用五湖四海的人才打造五湖四海的事业,形成了“人员能进能出,收入能增能减、干部能上能下”的灵活机制,汇聚了大批德才兼备的优秀人才,培养全国优秀项目经理和优秀建造师50多人,一级建造师近200人,中、高级职称人员500多人,形成了以60

后为核心带头人,70后、80后为主体,90后为储备的技术管理人才队伍。

实施“走出去”战略,建设开放德建、人才德建

德建集团借助“一带一路”建设的战略机遇,立足国内国际两个市场,大力实施对外开放战略,不仅把市场拓展到国内20多个省市,形成了山东、京津冀、西北、西南几大经营片区,而且率先走出国门,成为德州第一家走出国门的建筑企业,业务涉及亚、欧、非、拉美等地区16个国家,签约合同额近15亿美元,集团从事国际业务的管理人员已达400多人,长期合作的中国和外籍技术工人1000多人,优质高速地施工了苏丹国家俱乐部、赞比亚太阳能磨坊、阿尔及利亚政府保障房等一批代表项目,树立了中国建造、中国企业的良好形象。

德建集团培育了运营国际市场的专业优势,成立了德建国际和德创投资作为专业的运营团队,建立了国际业务运营标准和流程制度,形成了EPC总承包项目、新能源项目、工业项目及商业地产投资、进出口贸易和劳务输出等成熟的五大业务板块,探索了借船出海、搭船出海、造船出海等多种经营方式,汇聚了一批长期合作的资源,打造了专业特色优势。

德建集团探索了走向中高端国际市场的路径。产业布局上,在多个国家建设工业园,在部分国家实施商业地产开发,介入新能源项目和基础设施建设,并策划洽商与多个国家农业科技、动物疫苗项目的合作。市场布局上,进驻和拓展东欧市场,以欧洲标准倒逼企业提档升级,努力实现德建在中高端市场的经验复制和造血功能。

德建集团坚持做项目与做公益相结合,拓市场与塑品牌相结合,主动为项目所在国创造就业、改善基础设施,并开展各类公益慈善活动,讲好中国故事,体现中国温度,突出中国特色,使德建集团由区域品牌变成国际品牌。其中,德建集团实施的赞比亚太阳能磨坊项目,是在赞比亚广大的农村建设1683座太阳能磨坊,总造价约2亿美元,德建集团作为EPC总包方具体设计和建设了全部太阳能磨坊厂,改变了当地手工生产玉米面的历史,成为广受当地政府和百姓欢迎的民生项目。该项目获得国家专利,被中国对外承包商会评为履行社会责任优秀案例、入选博鳌亚洲论坛2019年度《绿色发展研究报告》。

大力发展装配式建筑,建设绿色德建、科技德建

装配式建筑产业是国家大力扶持的战略性新兴产业。它完全颠覆了中国几千年的建筑施工组

织方式,是一次具有划时代意义的“产业革命”,更是建筑企业加快实现高质量发展的必由之路。德建集团在山东省同行业率先成立了工程技术研究院,先后投资建成了钢结构装配式建筑产业园和PC混凝土装配式建筑产业园两大生产基地,形成了以集团工程技术研究院、建筑设计院为研发设计支撑,以两大产业园为构件加工基地,以集团各土建公司、钢结构工程施工公司为现场装配施工队伍的产业格局,成为全产业链一体化装配式建筑EPC总承包商。

德建集团将装配式建筑产业发展定位为立足山东,辐射京津冀,投入10多亿元建设了两大产业园区。其中经开区PC结构装配式建筑产业园总占地面积约240亩,建筑面积约8.5万平方米,可生产外墙板、内墙板、叠合板、梁、柱、楼梯、阳台板、空调板、城市管廊等预制构件,年加工能力15万立方米。陵城区钢结构装配式建筑产业园占地300多亩,主车间3万多平方米,包括H型钢和箱型梁两条生产线,具备年产6万吨钢结构构件生产能力,可同时满足20万平方米装配式建筑的构件生产需求。

装配式建筑产业是资金、技术、人才密集的产业,尤其需要高层次人才队伍,增强可持续创新能力。德建集团在推进装配式建筑产业发展过程中,始终把技术创新、自主研发作为第一生产力,把人才队伍建设作为第一资源,持续攻坚克难,探索了一条具有德建特色的装配式建筑产业发展模式,形成了核心竞争力。目前,德建集团形成了省级企业技术中心、德州市装配式工程研究中心和德建集团工程技术研究院等三大科技研发平台,同天津大学、山东建筑大学、青岛理工大学、中冶建筑研究总院等高等院校和科研机构开展了相应的技术合作,打造出多个协同创新平台。截至2019年10月底,集团已拥有80多项国家专利,主编或参编15项行业标准,拥有各类国家级、省级工法、科技成果等200多项。其中,作为山东省成立较早的工程技术研究院,德建集团工程技术研究院目前已申报装配式建筑相关的实用新型专利23项,其中10项已获得授权。研究院可实现装配式混凝土建筑多专业协同设计、混凝土PC构件施工详图出图,能够按构件加工厂模具信息、施工现场起重设备能力进行PC构件拆分,能够利用BIM技术进行PC构件现场施工模拟,并完成在各种施工技术措施情况下的碰撞检查,同时具有钢结构设计与详图深化能力。

贯彻新发展理念,建设开放德建、创新德建

观念的领先才是根本的领先。新世纪以来,德建集团继续高



德建集团施工的苏丹国际皇家医院项目



德建集团施工的河北保定长城家园项目



德建集团施工的德州市人民医院新病房楼项目

举改革创新大旗,逐步形成和实施了“一基两线 两大产业 三次崛起 百年德建”的总体战略部署,顺利开拓了省外、国外两线市场,产值效益连续10年保持高速增长。2015年,集团领导进一步提出了“九个统筹”的战略部署,以“创建百亿企业、打造百年德建”为目标愿景,深入贯彻中央提出的五大理念,改革的步伐进一步加快,大刀阔斧地调整运营结构,注册资金5亿元,成立德建控股有限公司,形成了国内建筑施工、国际工程和贸易、资本运营、建筑科技、民间资本管理五大发展板块,积极培育发展新动能。

今年,德建集团董事会又提出:要把百亿企业、百年德建的美好蓝图变为现实,必须跳出传统

优势陷阱,打破传统路径依赖,统筹人才、开放、创新三个关键要素,着力推动四个转变:一是加快向国际化强企转变,打造国际化一流企业;二是加快向资本密集型企业转变,在国内外市场快速积累集团的资本实力;三是加快向科技密集型企业转变,持续打造集团科技创造效益,赢得竞争的新优势;四是加快向资源整合型企业转变,重塑供应链,产业链和价值链。

新时代踏入新征程,新时代要有新担当、新作为,德建集团将以德建控股为战略引领平台,以五大板块为业务运营平台,为实现百亿企业、百年德建美好愿景、为全市经济社会又好又快发展做出新的贡献!

