



法为尺,经职纬事

环翠法院基层法官周大凯这30多年

齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 高洪超 通讯员 王佳丽

“群众认可是此生获得的最高褒奖”，这是环翠法院周大凯法官常说的一句话，这句话也陪伴、见证了他33年无愧于心的职业生涯，从法警、书记员到助理审判员、审判员、副庭长、庭长，期间，有巡回执行现场的被围攻，也有时刻都不忘学习备考法律的认真，更有“功名利禄”等各种诱惑和拷问。他不仅克服了半路改行的困难，更经受住了现实的磨砺和人格修养的再修行。

这，是他作为一个基层法官个人成长、职责坚守与时代进步相结合的见证，更是基层法官在急剧变革的时代中恪守职业规则、清清白白做人的又一典型。

跨界 从车间班长到法警 有细碎也有惊心 更有对人性的观察思考

周大凯的职业生涯要从33年前的1986年说起。是年开春，环翠法院到威海轮胎厂招聘法警。

这一年，周大凯22周岁，在当时的威海轮胎厂干得青春激昂——担任车间班长、团支书。

是时，厂里推荐了3个年轻人，最后只有周大凯被录取。

周大凯的第一个岗位是在执行庭，负责文书送达、提押犯人、维持开庭秩序等，仅送达法律文书一项，他骑自行车最远到过今天的经区泊于镇，长达25公里。

那时候的执行案件不多，外出执行也比较少，但惊心的场面还是有的，而且就在他穿上法警制服的第二年。在一起买卖合同纠纷中，环翠法院需要去文登埠口某村执行一村民的拖拉机，包括周大凯在内的4名法警一同前往。

执行过程中，被执行人所在村的40多名不明真相的村民围攻了周大凯一行，企图阻挠执行。那时候的法警是配枪实弹的，但为了不激化矛盾，周大凯一行选择全员撤回，择期再执行。

这是周大凯第一次遇到“大事”。

做法警期间，周大凯回忆较多的是赡养纠纷的执行，标的物无非是花生油、猪油、玉米、小麦甚至柴草。其中，他印象最深刻的一起发生在羊亭镇，涉及一家三代的两起赡养纠纷执行案：

先是老太太起诉儿子不尽赡养义务，过了几年，此不孝子又起诉自己的儿子不尽赡养义务……

执行的多了，周大凯私下里也会琢磨，原来孝顺不孝顺这种事情确实存在示范效应。

这也为他后来的民事审判工作打下了坚实基础，每每在处理赡养纠纷时，他都会从这个角度出发，耐心细致的进行释法明理，经过他耐心、细致地法律解读和基于亲情道德的深入劝解，当事人多会认识到自己的错误，主动表示愿意好好赡养老人。

学习 千人考试,勇夺第一 16年刑事审判 始终做到无愧于心

从车间班长到法警，这是周大凯人生中的第一次跨界，而接下来，他更是实现了从法警到书记员，从书记员到审判员、副庭长、庭长的几次跨界，这都得益于他日常工作生活中不懈学习的劲头。

1987年，周大凯报名参加了最高院组织的山东政法干部管理学院学习班，偶尔会集中听课，但主



要还是靠自学。三年后毕业，周大凯拿到了法律专业的专科学历证书。山东省上千名学员中，周大凯被评为“全省优秀学员”，这也是威海地区唯一一个。

这段经历，31年后的周大凯仍记忆犹新：

单身一人，白天开庭之余在办公室看书背书，晚上下班之后还在办公室接着背，坐着看累了，就躺在沙发上看，冬天冷，就生着炉子继续学……

周大凯至今仍记得自己第一学期3门功课拿了个全省第一；第二学期开始学习具体的部门法，他的成绩至今看来也在优秀之列。

1988年7月，年轻好学的周大凯被调到刑事审判庭担任兼职书记员，一年后退警专门从事刑事审判工作，此后接连担任审判员、副庭长、庭长，一直到2005年。从事刑事审判长达16年零8个月，周大凯一次次的转身、进步，靠的是自己的努力和总结，验证的是“法律的生命在于经验，而不仅仅在于书本逻辑”。

16年的刑事审判期间，周大凯多次经受过请客送礼等金钱物欲的诱惑。然而，每当这个时候，他都会想到那些腐败的反面典型，一次次提醒自己不踩红线、守住初心，审理的案件无论何时都要经得起历史的考验。

跨界 从刑事到民事 卷宗内外,定义法官价值 既有高度、又接地气的现实理解

2005年，暂别刑事审判庭，周大凯来到威海经区泊于法庭担任

庭长。在这里，包括周大凯在内共有两个审判员，平均每年审结的百余起案件中，有三分之一跟土地尤其是苹果园承包有关。

农产品价格一路走低，种地赔钱导致土地撂荒，村民之间口头“给你了”的习惯约定，加上后来苹果价格一路走高，引发了诸多土地承包权流转纠纷，此类案件接触多了，周大凯几乎成了半个果树专家，能从树龄判断产量，也知道一亩苹果树大体需要投入多少人工、农资，甚至能根据村庄位置、特点预判纠纷的大体性质。

2010年，周大凯调任草庙子法庭（今临港法庭）庭长，在这里，他还在继续和苹果打着“交道”。

2012年，某村村委会换届，前届村委发包给村民甲的苹果园，又被新村委会发包给了村民乙，“一女两嫁”引发了一场冲突：甲乙两个承包人都动了手，乙强行入驻了苹果园。

这是一块传统老品种小国光园子，面积有200多亩，有规模，有品牌，因此也有相对高端的市场前景。前承包人甲咽不下这口气，起诉乙至环翠法院，周大凯多次调解未成，追加村委会为被告。最终，基于后承包人乙已事实入驻并投入一年多生产资料，为维持这200多亩苹果园的生产关系稳定，经周大凯主持协调，当事三方一致同意，苹果园继续由乙经营，但作为此纠纷缘起的不当行为人——村委会要赔偿、补偿前承包人。

案件的审理充分体现了周大凯对法律价值既有高度、又接地气的现实理解，有原则也有必要灵活的司法实践经验，村民甲满意，村

委会一千人也心服口服。

调配 11年换了5个岗位 眼睛已花,三椎有恙 法官也要算数学题

2008年，在诉讼案件大幅上升的新形势下，周大凯被调回院机关，成为环翠区法院审判委员会专职委员，负责速裁工作。两年后，周大凯再次被调到草庙子法庭（现临港法庭）出任庭长，此后四年间，他带领着庭内其他2名法官，心系百姓，找根基层、定纷止争，用实际行动践行着职业操守，爱岗敬业折射个人担当，其个人年均结案300多件，结案数远超他人。

2014年3月，50多岁退居二线的周大凯开始负责审判执行辅助事务，无论是财产保全、查封扣押又或是庭前调解、召集、培训调解员，周大凯始终秉持着高度负责的责任感，将所有工作都耐心细致做好。

此后，随着刑事审判压力的增大，周大凯再次被调回刑事审判庭，在一年又一个月的时间里，他审结各类刑事案件240余件，结案数位居全庭第一名。

2018年7月，调配再次而来，周大凯被安排前往温泉法庭，一并带走的还有手里的17起刑事案件。来到温泉法庭的5个月内，周大凯被分配了331起民事案件，在110天的有效工作时间内，周大凯不仅审结了其中190起民事案件，连那17起刑事案件也一并审结，也就是说，他用110天时间审结了207起案件。繁重的阅卷量，不得不久坐的工作节奏，导致55岁的他眼睛早发老

花、肩周颈腰椎椎频出状况，每周要做两次推拿。

温泉法庭的民间借贷案件较多，且此类案件往往因当事人之间存在血缘、亲缘、友缘等关系，导致存在口头约定无证据、私下约定无效力甚至缺少约定证据等瑕疵，导致法官的调查、梳理工作量很大，“简直就是理乱麻”。

去年，周大凯审结过一起涉及2000多笔借贷往来账目的民间借贷纠纷，案情之复杂，导致原告自己都算不清自己的利益主张额度，只说“自己被欠了很多钱”，堪称民间借贷乱象的典型。

这起案件中，原告尹某和被告刘某从2015年到2018年资金借贷总额高达四五千万元，时间跨度之大，私下约定之多，尹某自己都算不清刘某到底应该还他多少钱，只知道“刘某借了我很多次、很多钱”，他提交的资金往来单据——银行流水、收据、微信或支付截图打印件，仅厚度就有十几厘米、数千张。应诉的刘某提交的单据与之不相上下。

这是一项庞杂的计算工程。尹某不得不先付款5000元，委托一家会计师事务所帮他算账，这项工作持续了两个多月时间，几经试算确定金额，但据此计算出的委托费用高达25万元。尹某一听这个数字，干脆赖账不给，会计师事务所也因此拒绝提交详细试算报告。

见此情形，周大凯只能自己亲自动手。白天要开庭、写判决、接待当事人，周大凯就利用晚上时间一笔一笔地计算。每一笔资金对应一份单据，再对应一个利率、计息天数，对私下约定超过法定最高借贷利率的，则依法调整，尹某的这笔账算完了，还要回头扒拉计算刘某提供的还款单据。两个月时间，这个往来2000多笔、单据厚达二十几厘米的糊涂案总算有了结果：

刘某居然并不欠尹某的钱，倒是还得有点多……

这起案件，以尹某撤诉而告结。

“老骥伏枥，志在千里”调任温泉法庭以来，周大凯共审结各类民事案件642件，同期结案数甚至超过了庭里的年轻人。

从轮胎厂车间班长到法警，再到审判庭书记员、助理审判员、审判员、副庭长、庭长以及基层法院普通员额法官，周大凯的33年时间里，面对和接触的是社会立体、多层次运行中最真实也最不可轻言的一面。

真实往往沉重，真实往往难以消化，会让人沧桑乃至难以承受。但是，当周大凯和你面对面坐在一起，他那不急不缓的语速，腰杆绷直的仪态，有原则也有调侃的谈吐，有破有立的观点，正是职业生涯沉淀为一个人自然修养的真实流露，相由心生，境随心转，概可感受。