

聚焦油田新时代

2019年,是油田完善提升“五大战略、三大目标”“两个三年、两个十年”战略部署的重要一年,也是全面推动油田可持续高质量发展的关键之年。一年来,油田上下深入贯彻集团公司“四个坚持”兴企方略和“改革、管理、创新、发展”工作方针,扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,持续深化“三转三创”主题活动,圆满完成年度各项目标任务,油田各方面工作取得重要进展。

回望 2019

担当作为 创新突破

1 全年新增探明石油地质储量4644万吨,控制石油地质储量6696万吨,预测石油地质储量8259万吨,超额完成年度储量指标

2 生产原油2340.51万吨,生产天然气4.88亿立方米

3 盈亏平衡点降至61美元/桶

4 安全环保能耗指标均控制在考核范围之内

展望 2020

乘势而上 各实进取



三个“牢牢把握”

要牢牢把握建设一流企业、打造百年胜利的奋斗愿景

要牢牢把握建设企业管理体系和管理能力现代化的机制保障

要牢牢把握2020年油田全面可持续发展的总体要求

主要工作目标

新增探明石油地质储量**5500万吨**、控制石油地质储量**6000万吨**、预测石油地质储量**8000万吨**;新增产能**167万吨**,生产原油**2340万吨**、天然气**4.6亿立方米**;加工原油**195万吨**

实际盈亏平衡点达到**50美元/桶**

安全、环保、质量、节能、稳定等约束性指标有效控制

2020年要重点抓好五个方面工作

(一)大力提升油气勘探开发力度,不断增强油田可持续发展能力

1 全力推进高质量勘探
夯实基础研究
优化勘探部署
强化管理运行

2 全力推进效益开发
突出高效建产
推动存量增效

3 全力推进创新驱动
深化科研攻关
加快两化融合
支撑安全绿色发展

(二)加快培育专业化发展优势,持续提升保障支撑主业和经营创效能力

1 深化专业化管理
再造业务管理流程,推行“管理中心+技术服务项目部”模式,技术服务项目部作为经营创效独立核算单元,提升全要素生产率和服务创效能力。
制定技术优势培育、装备改造升级发展规划

2 推动市场化运营
完善市场化运行平台
坚持分类施策、专业化发展

3 强化外闯市场服务创效
发展高端服务市场
拓展公共服务市场

(三)持续深化改革调整,不断激发和释放企业发展活力

1 深化油公司机制建设
深化分公司、开发单位、管理区业务流程再造,持续落实《新型采油管理区规范建设管理大纲》
加快推进“去行政化”,优化提升油田两级机关运行效率和管理效能
加快推进物资供应管理职能优化

2 提升社会化服务协调能力
社会化服务协调中心(站)协调居委会优化工作流程,配合推动计生、低保、社区养老等措施落地,打通为民服务“最后一公里”
打造技术型运维企业,加快由业务承揽向技术管理服务转型

3 推动管理创新创效
加强投资管理
狠抓成本经营
推动资源优化
加强考核管理

(四)强化依法合规管理,全面提高风险管控水平

1 坚持安全绿色发展
抓实安全生产
提升绿色企业建设

2 推进质量进步、标准提升
加强源头设计,引入优质供应商,推动全生命周期管理;构建规划、设计、建设、监督“大地面”工程体系,提升地面工程建设管理水平。

3 严格经营风险管控
开展专项检查,破解合同管理难题
抓实内控风险管理,构建业务流程一体化的内控制度

(五)加强党的建设、提高党建质量,充分发挥国企政治优势

1 突出加强政治建设
巩固拓展主题教育成果
压实管党治党责任

2 持续强化思想文化引领
坚持守正创新,建立健全思想文化引领责任体系
持续深化“三转三创”

3 深化组织力提升和人才强企
加强领导班子和干部队伍建设
加强基层组织建设
加强基础管理

4 严抓纪律作风建设
全面加强监督工作 加大执纪问责力度

5 维护和谐稳定环境
用心服务员工群众 切实维护职工权益
维护大局和谐稳定

(一)高效勘探开发扎实推进

高效勘探取得新进展

聚焦“老区保卫战、新区进攻战、页岩油攻坚战”
获得3个油气新发现,5个油气商业发现和1个好苗头的勘探成果

东部探区实现规模增储
西部探区取得新突破
页岩油勘探打开新局面

效益开发取得新成效

建产规模不断扩大
稳产基础更加夯实
未动用储量开发成效显著

(二)经营创效水平整体提升

油气生产经营更加优化

经营业务创效能力不断增强

资源优化配置卓有成效

合作双赢持续深化

(三)改革调整迈出坚实步伐

油公司体制机制建设持续深化

分公司“六项机制”责任落实基本到位
开发单位“七大体系”逐步完善
117个新型采油管理区全部建成

专业化发展、市场化运营有序推进

办社会职能分离
移交主体任务全面完成

(四)科技创新支撑驱动作用有效发挥

支撑高效勘探开发

推进两化深度融合

助推安全绿色发展

(五)风险管控能力持续增强

QHSE管理从严从实

经营风险整体受控

基层基础不断夯实

(六)政治优势发挥有力有效

两批主题教育扎实推进

组织力提升和人才强企工程持续深化

党风廉政建设不断加强

和谐稳定环境进一步巩固