



一根扁担挑两头，防疫发展一肩挑

胜利油田疫情防控有力，油气主业平稳运行

自新冠肺炎疫情发生以来，胜利油田在疫情防控、生产经营双线作战，取得了阶段性成果：油田员工家属未发现新冠肺炎确诊病例、未发现疑似病例；油气主业保持整体平稳运行，作业、注汽、动态监测等油气辅助业务恢复正常。

通讯员 李海峰 王维东

河口厂开展“控疫情、保稳产、提效益”专项行动，确保生产经营目标顺利推进。

通讯员 吴木水 摄



精准防控 抓紧抓实抓细

春光里的百里油区，到处涌动着热火朝天的景象，钻机在轰鸣，作业动力在奔腾，注汽锅炉在移动……

疫情发生后，油田党委按照中央、山东省以及中国石化部署要求，迅速启动疫情防控应急预案，由主要领导挂帅成立疫情防控工作领导小组，统筹开展新冠肺炎疫情综合防控工作。

建立例会制度，日调度、日督查、日反馈、日落实、日整改；暂停各类聚集活动，停止食堂集中供餐，关闭老年活动场所，停运106台班车；会议上线、远程操作、不见面办理……种种举措，都彰显着胜利油田党委的明确态度：生命重于泰山，疫情就是命令，防控就是责任，宁可十防九空，不能失防万一。

油田是一个没有围墙的工厂，横跨山东省境内8个地市28个县区，点多线长面广，给疫情防控工作带来较大挑战。2月10日，油田启动复工复产，人们一度担忧：复工复产后返岗员工会不会突然冒出疑似、确诊病例？

如履薄冰的心态，让油田把各项措施都做得更细一些。

“安全防控是复工复产的第一标准”“严格把好复工复产‘十道关’”“坚决做到‘五个到位’”“疫情防控组织体系不健全、上岗员工健康状况不清楚、个人和单位防护措施无法保障的一律不得复工复产”……疫情防控倒逼油田把精益化管理做到极致。

从春节前夕拉响警报，到复工复产迎来返岗人员，再到省内外输入风险突起，油田不断科学调整措施，以自动动

随时应变。

面对输入性、流动性、聚集性风险叠加的挑战，中国石化集团公司总经理助理兼管理局有限公司执行董事、党委书记，油田分公司代表孔凡群要求：“聚焦防输入，严监管、控流动，把管人作为重中之重，科学理性、精准有序，毫不放松地把疫情防控和生产经营各项工作抓紧抓实。”

“严格把好个人申请关、审核审批关、返程防控关和管控服务关，确保返回人员风险可控”“加强对油田有关联的家庭、外来人员、返回人员、业务方的严格监管，确保一切都在掌控之中”“让员工家庭生活流动少一点，业务穿插少一点，在岗人员流动少一点，不召开大型会议，不组织集中培训，最大限度将风险影响降到最低”“根据高风险人员、中高风险人员、中低风险人员、低风险人员四类情况，对暂居省外人员，从暂居地风险和个人健康风险两个方面，对拟返回人员进行综合评估，作为是否批准返回的重要依据”。

灵活不刻板，精准无疏漏。“一行一策”“一区一策”，甚至于“一人一策”，有条件的有序推进，条件不充足的决不草率，不追求数字，而是追求务实精准、不留后患。

科学的思路、理性的措施、动态的调整，一个多月来，油田防疫“以变应变”“严而有序”，“零”疫情让人们从战“疫”之难，逐步感受到生活、工作之安。

一手防疫，一手发展 是油田并行的主题

1月31日，钻井、作业、注汽、监测、工程建设等施工按下“暂停键”，不得在2月9日24时

前复工；采油、集输、炼化等连续生产单位，春节假期结束后保持节日期间值班用工水平，局处两级机关在岗人员不超过总人数的50%……

决策者的每一个决定都是防疫和发展间的选择题。疫情防控和生产经营犹如一根扁担的两头。只有把疫情控制住了，生产经营才能有序恢复，各项工作才能步入正轨；只有把生产经营各项工作做好了，防疫工作才有保障。

“要坚持统筹兼顾，一手抓防控、一手抓发展，全力确保油田生产经营秩序稳定，确保节后生产经营、安全环保等工作不断线。”1月31日，中国石化加强党的领导，打赢疫情防控阻击战视频会议结束后，孔凡群对统筹抓牢疫情防控和生产经营进行了全面部署。

信号很明确：一手防疫，一手发展，是油田并行的主题。防疫松不得，发展等不起，通过“两手抓、两手硬、两不误、两促进”，实现“双胜利”。

油田领导牵头，疫情防控工作领导小组每天召开工作例会，利用停工的机会，谋划后续预案，变“收阵地、查情况”为“超前想、主动干”。设计怎么优化、物资怎么筹集、指南怎么制定……所有事情都敲实在细节上。

“没有疫情发生的区域，优先安排复工复产；有疫情发生的地区，及时跟进了解地方政府管控要求，积极采取措施统筹安排，做好复工复产准备。”复工复产前，注汽技术服务中心做出了明确的要求，区别对待有疫情区域和无疫情区域。

按照“产量差距大小”“先维护后措施”“先高产低产”“安排油井兼顾水井”的原则，油田优化配置各类生产要素，把有限的力量资源投入到高效

的工作中。

眼下，疫情防控进入关键期。战“疫”吃劲，发展的战役同样吃劲，关键时刻，哪一手都不能松，哪一个都不能输，全力做到“一根扁担挑两头，防疫发展一肩挑”。

2020年是油田决胜“效益稳产2340万吨、盈亏平衡点降至50美元/桶”之年。如今，目标已进入兑现之年。在充分分析各种影响的基础上，油田明确了6个方面66项重点目标任务，进一步传达压力、激发动力、挖掘潜力。

抓条件、稳节奏，油田跑出了复工复产的加速度：2月中旬，注汽锅炉全面复产；2月底，作业动力全面运转。目前，油田生产经营工作整体保持平稳运行，发展势头不变！

资源统筹一盘棋 相互协作克时艰

油田每年有60%的生产物资需要从外地市采购。疫情期间，各生产单位面临着物流运输难、质量检验难的双重考验。

疫情之下，解决问题的能力，也是企业的核心竞争力。油田一方面协助供应商办理高速运输通行证，对拥有铁路运输条件的供应商优先采用；另一方面对生产单位周边有属地供应商供货条件的，积极开展就近保供服务，安排属地供应商直接送货。

疫情是对企业资源统筹能力的实战演练。油田坚持一盘棋统筹优化资源，统一领导，统一指挥，统一标准，统一方案、统一保障，主动融入联防联控、群防群治的治理大网络，做到相互协作、共克时艰。

员工回不来，原油出不去，物资进不来……受疫情影响，胜利油田复工复产“梗阻”重

重。

员工无法返岗？打破现有队伍建制，就地编入所在辖区队伍，最大程度增加施工能力，缓解人员不足的矛盾；原油运不出？与属地政府部门加强协调，办理了通行车辆跨区域备案，解决跨区域生产车辆通行受限的矛盾；物资紧张怎么办？加强内部物资调剂的同时，积极牵手兄弟单位打破区域界线，坚持一盘棋统筹优化区域资源，采取“先借后还”的办法，全力保障生产防疫物资不断档……

战“疫”是对企业应对复杂突发事件能力的一次检验。鲁明公司所辖油区分布在东营、滨州、济南、德州四个地市，2月15日，鲁明公司西部油区4家采油管理区防疫物资告急，但由于交通管控，防疫物资无法直接从东营配发到管理区。

责任担当，使命必达。直接配送走不通，鲁明公司就曲线配送。通过滨州、德州、济南等驻地单位“接力跑”的方式，顺利保证了防疫物资配送到基层。

力量在凝聚，希望在升腾。2020年油田职代会提出“聚集人力资源价值提升，管理区人力资源优化要达到50%以上”。

“一下子优化掉50%的人员，生产经营会不会受影响。”最初，现河采油厂总会计师鞠伟心里没底。

在岗人员三分之一，工作没掉链子，生产运行平稳有序。2020年，突如其来的新冠肺炎疫情催生了新的工作方式，让原本“线下”工作模式转到了“线上”，鞠伟看到了人力资源进一步优化的可能。

冬去春会来，花谢又会开。没有一个冬天不可逾越，没有一个春天不会到来，等待胜利的依然是春光无限。