



不当“甩手掌柜” 主动担当作为

鲁明公司和钻井队伍通力协作提质增效,助力油藏经营管理上水平

近日,曲9-斜314井从搬迁到完井仅用时4天,这比胜利油田平均水平缩短了近一周时间。“高质高效背后,是甲乙双方共同聚焦提质增效降本,把油藏经营的责任担起来,最终实现双赢。”胜利油田鲁明公司经理赵光宇说,今年以来,鲁明公司树立“做最优甲方”的理念,实施设计、施工一体化运行,推动新井审批、新井设计、钻井过程、完井评价全流程服务、保障、管控,为钻井队伍提质增效提供坚强保障。

本报记者 邵芳
通讯员 王嘉 葛辉 王淑梅

构建“命运共同体”

在激烈的市场竞争中,甲乙双方难免存在“你争我夺”的博弈关系。如何从激烈的博弈中实现共赢,进而推动曲堤油田可持续发展成为鲁明公司关注的焦点。据了解,鲁明公司年产量47%来自曲堤油田,其重要性不言而喻。历经20多年高效勘探开发后,该油田进入发展瓶颈期:含水高达80%,套损油水井达200余口,面临储量失控、维修成本飙升的窘境。

为夯实曲堤油田可持续发展基础,鲁明公司经过科学研判,计划在未来3-4年内,采取更新井为主、大修侧钻为辅的策略,对曲堤油田实施井网二次完善。

“以目前产能水平计算,只有钻井投资在定额基础上降低40%左右,曲堤油田才能算得出效益。”在鲁明公司生产管理部主管闵可看来,现实情况是,按照原工程造价标准,新井项目过不了效益评价关;而在价格上继续让步,钻井公司也不干。

在合作共赢战略指引下,鲁明公司加强观念转变,提出打造“命运共同体”理念,打开钻井过程所有生产要素,帮助乙方逐项分析优化,全力配合降低钻井成本,谋求双方互利共赢。

由此,他们按照“两个‘转变’、七个‘不等’、七项‘优化’、两项‘激励’”等理念,实施优化钻机选型、钻井组台、钻井设计、钻井合同、测井工程、录井工作、生产成本等七项举措,配套相应

的激励政策,全力支持乙方在保障钻井质量的基础上,推进自身降本增效。

做最“优”甲方

传统的生产模式下,方案设计是板块间的简单传递,油藏设计、钻井工程设计、地面工程设计各司其职,设计完毕后直接转交给乙方技术人员,这在一定程度上会制约乙方提质增效。

在“命运共同体”理念指导下,鲁明公司在机关职能优化改革时,就探索实施油藏设计、钻井工程设计、地面工程设计一体化运行。这既符合油藏实际,又最大限度为后期钻井施工提供便利,让乙方降本增效推动甲方项目事前算赢。

闵可举例说,技术人员在井场设计时,打水井和打油井时尽量合理利用原有井场,这样地面工程施工时就不用再去铺设新的注水管线和输油管线,节约了施工成本。

在曲堤油田部署井位时,鲁明公司技术人员对钻井井场、设计靶点进行优化布局,部署了可以打6口井的平台1个,可以打2口井的平台3个,并且全部利用老井场,仅此一项可节约工农费用210余万元,钻井搬家费用50万元。

抓住设计这个源头优化之后,甲乙双方对钻井施工全过程打开分析,从钻前工程、井身轨道设计、钻井工序、钻井参数等方面,细化优化每道工序,各项流程无缝衔接,共同提速提质增效。

一份郑重承诺

4月21日凌晨,鲁明公司科研所办公楼依旧闪烁着点点灯光。地质科研人员于宽从下午6点开始,一直在办公室等待曲9-斜314

井钻井完井通知,并于第二天凌晨顺利完成数据订制并反馈一线。

“抓住一个环节,就使完井时间提前了8个小时。”闵可说,过去,钻井公司与技术人员一般会在第二天上班以后进行对接,而现在就算是半夜时分,技术人员也会将这一项任务完成再休息,一刻都不耽误钻井的进度,“提前四天是抢出来的时间,毕竟早一天完钻,才能早一天见油。”

为确保业务流程衔接更加高效,鲁明公司在推行一体化推进开工验收、工农关系、数据设计等环节制度同时,向钻井队伍作出郑重承诺:如果由于甲方原因造成钻机停待,必须接受处罚,向钻井队伍支付一定费用。

在赵光宇看来,甲方不能当“甩手掌柜”,不能做“看客”,而是要真正发挥职能作用,把油藏经营的责任担起来,这不仅能够有效降低成本,还能缩短钻井周期,对油藏保护也更加有利。

事实上,“命运共同体”理念已经转化为广大干部员工的行为自觉:他们提前处理工农关系,实现钻井搬家全过程甲方跟踪配合;向现场派驻监督,确保钻井公司施工准备完毕后随时验收,不因验收造成钻机停待;组织测井车辆提前进入现场等待,不因等待测井造成钻机停待……

经过双方密切配合和协同优化,曲堤油田首批16口零散更新井平均单井钻井工程费用压减40%,平均单井建井周期由设计的11.6天降为6.5天。这样的合作,对鲁明公司而言,油藏经营管理水平持续提升;对钻井公司而言,利润率不降反升,还能将更多精力投入到施工质量、效率提升。

油地联合成立海上应急救援基地

本报5月27日讯(记者 邵芳 通讯员 崔舰亭 赵清) 近日,胜利油田和东营海事局在海洋石油船舶中心举行“东营市海上应急救援中心中石化胜利油田应急救援基地”揭牌仪式。这对优化海上应急救援力量和救援资源,构建打造“统一指挥、反应快速、救援有效”的海上救援体系具有重要意义。

去年9月,东营市在全省率先成立市级海上应急救援中心,并组建中石化胜利油田、中海油渤海油田、黄河口和广利港4个应急救援基地,主要负责全市海上应急救援力量的登记分析、

应急救援人员培训、应急演练组织、应急设备物资购置和维护管理等工作。其中,海洋石油船舶中心发挥桩西基地人员、船舶、应急物资、技术装备等优势资源组建胜利油田应急救援基地,参与东营海上应急救援和应急处置行动。

作为胜利油田唯一的专业化船舶服务、海洋应急和港口管理单位,海洋石油船舶中心将以这次挂牌为契机,坚持“做专做精,打造一流”的目标,持续加强海洋应急能力建设,健全完善应急预案体系,全力保障东营海域、胜利海上可持续高质量发展。

钻井院发挥技术优势 助力高难度井顺利完钻

本报5月27日讯(记者 邵芳 通讯员 梁海明) 近日,由胜利石油工程公司钻井院提供钻井液服务的长宁公司宁209H71-3井顺利完钻,完钻井深4850米,水平段长3100米,创中国页岩气井水平段最长施工记录。

宁209H71-3井是四川长宁天然气开发有限公司部署的一口页岩气水平井,设计水平段长3100米,是该工区内平均水平段长的2倍。针对这口井地质构造复杂、密度窗口窄、水平段长大幅增加等诸多不利因素,钻井院西南项目部多次召开生产技术讨论会,通过强化钻井液流变性能的维护,保证钻井液在低剪切

速率下具有较高切力,防止形成岩屑床;创新采用逆乳化钻井液体系,保证钻井液具有强封堵、强抑制和良好的润滑性,防止托压;优选乳化剂及优化乳化剂、润湿剂比例,维护油基钻井液的破乳电压,保障井底条件下乳化稳定性;优化油基封堵剂粒径,配合细纤维封堵,确保第一时间有效封堵地层微裂隙,保证井壁稳定。

施工过程中,胜利钻井院派驻钻井液技术专家全程盯井,严格执行技术措施,加强对钻井液性能监控,并与50001队驻井专家积极沟通,圆满完成施工目标,彰显了胜利钻井院雄厚的技术创新能力。

胜利工程公司钻井装备物联网系统投入试运行

本报5月27日讯(记者 邵芳 通讯员 江正清 张磊) 近日,随着胜利石油工程公司钻井装备MRO物联网系统在黄河钻井30417等钻井队投入试运行,标志着该系统研发应用取得重要进展。

钻井装备MRO物联网系统由物资装备管理中心和钻井工艺研究院联合研发,主要功能是应用物联网、大数据和人工智能等信息技术,采集钻井关键设备运行参数,对现场设备进行全面感知,实时监控、预测性维护,及时发现隐患、预判故障,减少设

备维修和停工。此外,该系统关联井筒一体化平台信息,将设备动态数据与生产数据融合,为钻井施工优化提供数据支撑。

据了解,系统分为数据监测记录、故障定位预判、设备操作联控三个研发阶段,现已完成第一阶段也是最重要阶段的研发任务,实现了设备运行状态远程监测、数据自动采集记录。待项目全面投入运行后,不仅对提升装备信息化水平具有重要意义,还将进一步加快胜利石油工程公司自动化、智能化钻井步伐。



新模式“解封”未动用

5月18日,胜利油田河口采油厂与胜利石油工程有限公司举行《渤南高含硫未动用合作开发协议》签约仪式,共同推动油藏经营管理上水平。据了解,河口采油厂共有两级未动储量1.4亿吨,其中含硫化氢储量3213万吨,受技术配套和效益限制未能评价动用。在前期调研的基础上,合作双方发挥各自优势,积极探索低油价下新的合作模式,尤其是通过建立一体化示范区,进一步拓展未动用储量的合作空间,争取在含硫储量开发上全面实现技术突破,为同类型油田开发趟出路子、做出样子、形成示范、树立标杆。

本报记者 邵芳 通讯员 吴木水 摄影报道