



# 济南大东环： 高品质高速公路的建设背后

党的十九大报告提出：交通强国不仅体现为路网规模的扩张，更在于道路利用效率的提升。由齐鲁交通发展集团投资建设的济南绕城高速公路二环线东环段（以下简称大东环）项目，北起青银高速唐王枢纽互通立交，向南止于京沪高速曹范互通立交。大东环项目高强度的工作，在不断的创新中已经摸索出了一套行之有效的高速公路施工管理方法。

“济南大东环”建设品牌，在不断的生产建设中被越来越多的同行所认知和赞扬，大东环是如何做到的？齐鲁晚报记者深入项目一线采访，以期还原一个不一样的大东环！

“



为、密切配合、攻坚克难，通过以干促拆、先期施工、工艺优化、技术创新等措施抢进度、抓管理，在项目进度管理、质量控制、安全生产、环境保护等方面成效显著，超额完成了投资和形象进度任务。

2020年是大东环项目促进度、保通车的收官之年，项目积极响应省交通工会“战疫情、保工期、比贡献”创先争优劳动竞赛号召，严格落实集团公司的安排部署，在秉承创建“品质东环、高效东环、智慧东环、绿色东环、安全东环”目标基础上，通过扎实推进创先争优劳动竞赛活动，实施关键节点先行开工、工艺优化、设计优化、技术创新、百日大干等措施，抓管理、抢进度，目前成效显著。

## 品牌工程的形成路径

桥梁防撞护栏施工技能比武竞赛、班组安全交底深度现场即时测验大比武、路基土石方填筑清零时间比武、主线半幅拉通

时间比武、桥面铺装施工技能比武、开展项目“五小”（小革新、小发明、小节约、小建议、小品牌）竞赛活动、转体桥不同班组工序耗时技能比武、伸缩缝施工质量比武……

竞赛，成为保证大东环项目高质量建设的有力抓手。

保平安工地不是一句口号。现场高空作业、架桥机、龙门吊、塔吊等是使用高峰期，是安全管控的重中之重，日常检查与维修保养、恶劣天气条件下保证其处于安全状态是当前管控的重点，现场工作事无巨细，都要以安全为前提展开。

落实责任、重视检测，第三方、第四方、第五方，高质量工程建设是由多方的细节把控促成。梳理明确项目试验检测链条，责任落实到人，抓好工序验收。在工序验收环节，总监办严格执行了每道工序验收，应该旁站的工序做到全程旁站。对砼、路基、路面、房建、机电等节段验收或成品验收有业主选定的“第三方”，

建设管理分公司委托的“第四方”，省厅执法局委托的“第五方”，严密堵塞了可能出现的管理漏洞。严格控制原材料质量，由项目办牵头，在本工程严格落实了“模板准入制”；对水泥、粉煤灰、木质素纤维等关键材料严格执行了厂家考察准入；对沥青、钢筋、钢绞线、支座、伸缩缝等易出现质量问题的关键材料，采取了联合采购措施，确保了产品的优质优价。

## 一条外环路的历史使命

党建引领开拓工程建设融合互动的新局面。大东环项目不断开创“融入中心抓党建，争创一流促发展”的项目党建与工程建设融合互动的新局面。创建“红路”党建文化品牌，以党建工作“六项工程”（思想建设工程、齐鲁先锋工程、党员素质工程、党员形象工程、组织创新工程、党支部堡垒工程）建设为主线，不断增强项目的创造力、凝聚力和

战斗力，充分将党的领导落到实处。立起“纵向到底、横向到边”的党风廉政建设防控体系，推党员领导干部和全体参建人员以上率下，层层传导压力，落实“全面从严治党一岗双责责任书”和“廉洁从业承诺书”的各项要求。充分发挥党员先锋示范作用掀起工程建设“比、学、赶、帮、超”的氛围。

攻坚克难，直面挑战，发扬精益求精的工匠精神。转体桥施工工艺新、技术难度高、转体重量大，是全线控制性工程，分别跨越胶济客专、胶济铁路和四五六专用线三条铁路，是山东省首座“四座T构同步转体”结构，由中铁十四局四公司承建。转体桥单桥重分别为1.41万吨和0.97万吨，长度分别为160米和120米，单侧两桥平行间距仅为0.8米，对转体过程防碰撞精度控制提出更高的要求。

因地制宜，积极探索，走出一条大东环的创新之路。横跨济青高铁，融入唐王立交，高难度四转体桥，穿越经十东路……济南大东环，已经成为泉城新时代发展跨越的亮丽名片。即将在年底建成通车的济南大东环，让泉城人民切身体会到了高速发展带来的获得感、幸福感和安全感。

济南大东环不仅是解决有路走的问题，更是保障泉城人民品质的生活；不仅是对山东省新旧动能转换的主动实践，更是践行“人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾”的主动作为！

齐鲁晚报·齐鲁壹点  
记者 朱贵银  
通讯员 窦文彬

## 克服一切困难的 决心不动摇

“一切都是为了高质量建设，一切都是为了今年年底通车运营，现在这些路段都在按照我们的机会开铺沥青柔性基层。”5月23日在济南大东环项目沥青铺设现场刘强一边开现场会，一边梳理建设的时间节点。

作为济南大东环项目办主任刘强深知任务的艰巨，“我们现在始终抓住两点，一个疫情防控，一是高质量的完成建设。”早在5月15日“战疫情、保工期、比贡献”创先争优劳动竞赛的汇报中刘强就态度坚决，这正是他的一贯作风。

攻坚克难，圆满完成2019年目标任务。2019年大东环项目各参建单位在环保要求高、安全生产管理严的大环境下，主动作

# 专访山钢集团董事长侯军：

# 从求生到冲击世界500强，山钢走出国企改革样本



法定程序推动，进行甩包袱。

去了旧的，也要来新的。日照公司2015年下半年开工，总投资约452亿，装备水平、控制技术、劳动生产率都是世界一流。”侯军回忆，当时也有很多争论，毕竟当时山钢整体的境况很困难，是否上马，需要企业领导作出抉择。“但我们相信，这个项目是山钢求生存的希望和寄托。”

2017年，山钢集团的重要二级企业，济钢钢铁板块全面关停，当年8月济钢销售收入降到4亿元。母公司山钢集团，在2015年-2016年也处于亏损的情况。当时山钢的第一要务是生存。

齐鲁晚报·齐鲁壹点 记者 高寒

通讯员 褚慧娟

## 准确研判未来形势 困难时刻积极进取

2020年一季度，新冠疫情冲击下，山钢集团生产经营保持平稳。累计实现营业收入同比增加6.66%。

2017年，山钢集团的重要二级企业，济钢钢铁板块全面关停，当年8月济钢销售收入降到4亿元。母公司山钢集团，在2015年-2016年也处于亏损的情况。当时山钢的第一要务是生存。

“当时钢铁行业连续近十年亏损，我们依靠各级党委政府支持，对一些重点问题进行破解。”侯军介绍，对新疆等地的资产，山钢进行了处置，海外的一些投资项目，也按照

予认识到持续亏损的原因，除了钢铁整体大环境不景气，更有体制和机制方面的原因。

“四五年前，很多民营钢企还是赚钱的。民企的规模、资源禀赋都不如我们，但人家胜在机制灵活。”侯军决定，要在山钢内部深化改革。

混改是山钢迈出的重要一步。2016年，山钢通过对张店钢铁公司增资扩股，引入民企永锋集团，成立永锋淄博公司。混改四年来，仍具有国企性质的永锋淄博累计实现利润23亿元。

侯军介绍，山钢原有的研究院资源较分散。通过体制改革，山钢将研究院下放股份公司，实现了以市场为导向，以人才为支撑，产销研一体化。

2016年，山钢要求中层以上干部竞争上岗，之后又实行二级

公司经理层市场化选聘、契约化管理和董事长责任制。截至2019年底，山钢集团权属二级公司经理层契约化管理基本全部覆盖。

## 坚持沿海布局 内陆钢厂与城市融合

由于全世界钢铁需求量下降，以及国内去产能、环保政策的持续，山钢也在进行钢铁产能空间布局的调整。2022年以前，“2+26”城市的钢铁产能退出，2025年以前胶济沿线的钢铁产能要退出。而这些退出的产能，将会更多地被布局到沿海。

“不管钢铁价格，铁矿石价格如何变动，钢铁一直是个薄利行业，对于成本我们格外敏感。”侯军介绍，通过长期投资，日照公司在实现绿色生产的同时，已显现出沿海布局成本上的优势。

今年4月29日，山钢日照成品码头投运，刚刚下线的热轧卷经成品码头，被稳稳地吊运到靠泊的钢材散货船上，发往广东某港口。成品码头的投运，提供了最经济、最高效的运输渠道，也是山钢沿海布局的又一里程碑。

不过，侯军也表示，注重沿海布局，不代表着山钢会放弃内陆钢厂。相反，山钢在未来还会更加重视内陆钢厂的发展，让它同城市共生共荣。

像莱芜钢铁这样的内陆钢厂，不仅要做到绿色生产，还可以消解大量废钢，真正能融入城市发展，实现以钢兴市。

## 打造钢铁产业圈 发力数智山钢

谈到山钢未来的发展方向时，侯军不止一次提到“钢铁产业生态圈”的概念。

“钢铁产业的生态圈，不仅是一个链的概念，而且还是一个群、圆，内外协同高效、共同提升产业的发展生态。”侯军说，山钢希望打造一个开放的、共生的系统。“首先要转变观念，我们没有竞争对手，我们只有合作伙伴。”

同时，山钢作为一家传统行业的国企，也希望能在未来搭上智能化、数字化的快车。

“我们的山信软件公司有一支技术精湛和研发水平较高的队伍。我们也在研究5G的发展与钢铁的链接应用。”侯军希望，未来山钢可以通过数字化、智慧化提升钢铁主业、包括其他产业的整体发展，促进整个生态圈内企业，共享“数智山钢”的成果。

今年2月21日，日照公司又有3台无人行车投入运行。智慧化一键炼钢、无人料场、焊标牌机器人等越来越多的智能化技术逐步应用在山钢生产线上。同时，山钢自主研发的智能产品，也在走出企业、走向市场，践行着钢铁生态圈的理念。

## 创新混改模式 坚持走市场化道路

求生阶段，山钢集团领导班