



▲红嫂祖秀莲的雕像屹立在桃棵子村村口。

延伸阅读

马秀淑今年76岁，老伴4年前因为一场意外瘫痪在床，老两口也成了桃棵子村的贫困户。年龄大了种不了地，除了照顾老伴，她还想找点事情做，既可以打发时间，也能减轻儿女的负担。村里发展起旅游业以后，她被聘为保洁员。

按照规定，道路需要每两天打扫一次，可马秀淑几乎每天都在打扫。路旁村民家门口脏了，她也会顺手给打扫了。因为做事仔细踏实，马秀淑被分在了村里最重要的地段的保洁，也就是通往红嫂纪念馆的路。

“人要善良实在，就会有好报，你看红嫂就是。”这是受红嫂精神的影响，也是眼前这位白发苍苍的老太太用了近一生的生活经历总结出来的。

在贫困户马秀淑家里张贴着一张2020年度家庭收入支出及保障情况的表格，在产业项目分红一栏显示，小木屋民宿分红855元，藏兵洞35元……所有旅游相关的分红加起来是1300元。

马秀淑做保洁员一个月工资加补贴共500元，一年下来就有6000元收入。再加上低保养老金以及各项补贴，她和老伴一年的收入能过万元。马秀淑常常跟儿孙辈感慨，“人一勤快就什么都不缺了。”

这样的收入在桃棵子村贫困户中并不是个例。

桃棵子村围绕村增收、户脱贫两个目标，采取公司化经营模式，将产业项目发包给山东祥瑞旅游咨询有限公司经营，2019年实现扶贫资产收益35万元，其中6.3481万元通过差异化分配用于桃棵子村贫困户增收，6.0319万元实现村集体增收；剩余22.62万元用于项目覆盖的其他村贫困户及村集体增收。张在召介绍，这个分红的数目并不是一成不变的，而是根据每年的利润进行弹性分红，一般贫困户的家庭年均总收入都能达到7000多元。

沂水县扶贫办的数据显示，桃棵子全村227户651口人，其中建档立卡贫困户38户56口人。在脱贫攻坚工作中，该村把上级政策与本村红色文化旅游资源精准对接，走出了一条旅游扶贫的新路子，2016年底实现整村脱贫摘帽。

红嫂故里沂水桃棵子村： 吃上“红色旅游饭” 贫困户成致富带头人

“从机场过来大概多久？好的，提前把鸡给你们炖上。”10月12日下午3点多，张在俊和家人吃着中午饭，手里还不断接打着一个又一个预约电话。张在俊在村内经营着农家乐，目前是村里做得最火爆的一家，最多的时候一天能接待300多游客。张在俊掰着手指头算了一笔账，多的时候一天能卖30只鸡，一桌下来七八十元的利润，一天就能赚到2400元，加上民宿等收入，平均下来年收入能到30万元。很难想象在2016年以前，张在俊一家还是贫困户。

近年来，沂水县桃棵子村围绕红嫂祖秀莲勇救八路军伤员、千里寻亲郭伍士、沂蒙老兵情系老区“三个故事”发展红色旅游，融合优美的田园风光等各种资源，整合各级各类帮扶资金，走出了一条旅游扶贫的新路子。

齐鲁晚报·齐鲁壹点
记者 刘云鹤 荆新年

从借钱开办农家乐 到年入30万元

张在俊今年62岁了，但对他来说，直起腰板来也就是近六年的事。

花白的头发，黝黑的皮肤，说起话来露出雪白的牙齿，老伴在灶台上炒鸡，他熟练地打着下手，一会儿添柴，一会儿加水。

老两口一共有2亩多地，山区只能靠天吃饭，一年下来只有3000多元的收入。前几年老伴身体不好，欠了不少外债，因此张在俊家成了建档立卡贫困户。靠人帮扶过日子，作为一个沂蒙汉子来说总觉得腰板挺不起来，张在俊总想琢磨点事情做。

2012年，沂水县确定了“发展全域旅游，建设全景沂水”的工作思路，把院东头镇作为全域旅游的示范点进行重点打造，桃棵子村深入挖掘“一位好红嫂、一名好战士、一个好故事”的精神内涵，开始发展红色旅游。

人来旅游总得吃饭吧，就在当年，张在俊产生了做农家乐的想法。老伴得知后极力反对，“村子这么偏僻，谁会来旅游？没人来旅游，更不会有客人来吃饭。”秋收，他把在外打工的儿子喊回来说了自己的想法，一开始儿子并不同意，但耐不住老爹的劝导，“给人打工一辈子也没啥大出息，不如自己当老板。”

做农家乐不是简单地到屋里吃个饭，还得有个地方活动。张在俊家的旁边

是一条大沟，爷俩儿用了一个冬天的时间，运了150车石头才把大沟给填平了。要想吸引大人，也得吸引孩子。张在俊从山里弄来木头，自己琢磨着做小木马、秋千、花轿、跷跷板……老伴不理解这个，她觉得张在俊不务正业，有这个闲工夫还不如去地里干活。那段时间老两口经常拌嘴。

2013年，借了两万元，又贷款两万元，张在俊家的农家乐正式开业了，一开始并没有想象中的火爆，一天只有两三桌客人。

改变发生在2014年秋天。那年开始，村里的红色旅游如火如荼地发展起来，张在俊家的生意也慢慢好转了。2015年，政府拨了一部分扶贫资金支持张在俊扩建了5间民宿。当年，他家的农家乐营业额就达到了10万元，借的钱还了，贷款也还上了。2016年，张在俊终于摘掉了贫困户的帽子。

“刚开始的时候就想着赚的钱够用就行，能发展得这么火爆当时想都不敢想。”张在俊说，从2018年以后，农家乐的收入就很可观了，一直到现在平均每年都有30万元收入。

在旅游发展的机遇下，桃棵子村的农家乐迅速发展十余家，最多的时候达到40多家，还成立了农家乐联营合作社，带动了不少村民就业。

张在俊从不吝赐教生意经验，他觉得一个人富不是富，互帮互助大家一起富才是红嫂精神的延续。

从出了名的穷村 到成立旅游文化公司

而在此前，包括张在俊在内的村



村里游客多了，村民张在梅做手工艺品卖给游客。

集体收入分红给贫困户，走出旅游扶贫新路子