



山东地勘负责实施的东营奥体中心浅层地热能开发利用项目备受业界好评。

山东地勘通过重组整合做大新能源板块,争取5年内上市 段启国:混改破局,即将驶入“快车道”

齐鲁晚报·齐鲁壹点
记者 吴浩 张阿凤
实习生 郭蓉 通讯员 邢卫彬

山东地勘参与探明 全省97%以上煤炭资源

“地质部是地下情况侦察部。地质工作搞不好,一马挡路,万马不能前行。”1956年初,毛泽东在听取地质部工作汇报后指出,在国民经济建设中,地质工作必须先行。

山东地勘正是这样一个先行者。作为整合省煤田地质局所属经营性国有资产而来的省属一级企业,段启国告诉齐鲁晚报·齐鲁壹点记者,山东97%以上的煤炭资源是由包括山东地勘在内的煤田地质队伍参与探明。

“找矿、探矿,就是我们的职责和使命。山东是煤炭资源大省,像省属企业原矿集团和原山东能源集团开采的煤矿,基本上是我们省的煤田地质队伍勘探而来的。”段启国说。

段启国说,“地尽其利,勘宝为民”是山东地勘的初心。矿产资源勘查开发与综合治理是山东地勘的“核心产业”“王牌专业”“第一主业”,也是集团的立身之本。

他介绍,山东地勘的施工技术,尤其是煤炭地质勘探、金属矿产勘查、城市空间建设、非开挖应用、定向钻施工等技术,均处于国内领先水平。公司资质齐全,持有各类资质15项,是国内同行业拥有地勘甲级资质最多的勘探企业之一。

不仅仅停留在勘探层面 要走“探采一体化”路子

目前,全省已探明和预测煤炭资源量约722亿吨。其中,累计查明资源量358亿吨,预测资源量364亿吨。不仅省内,山东地勘还凭借过硬的技术和设计施工能力,先后在我国30多个省市自治区累计提交煤炭资源量1000多亿吨、金矿石资源量2500多万吨、铅矿石资源量6300多万吨、铜矿石资源量2700多万吨、铜资源量100多万吨、锰资源量200多万吨、油页岩矿石资源量24亿多吨、富铁矿1亿多吨。

事实上,矿产资源勘探是一片竞争相当激烈的领域,全国范围来看,无论是事业单位还是国企,从事资源勘探的机构为数众多。深耕资源勘查数十年后,段启国说,未来山东地勘的核心主业,决不能仅仅停留在勘探层面。

“探采一体化”是集团亮明的新方向,这也是山东地勘如今将主业定义为“资源勘查开发”的原因所在。“我们不仅要勘查资源,还要参与到矿业开发,矿权运作的环节中去,改变原来单一的勘探模式,坚定不移地

在矿产资源勘探领域深耕数十年后,段启国说,山东地勘未来的方向是“探采一体化”和新能源开发。“地热能行业市场前景广大,山东地勘要做行业标准的制定者,争取5年内实现上市。”

日前,山东泰山地勘集团(下称山东地勘)党委书记、董事长段启国,做客由山东省国资委、齐鲁晚报·齐鲁壹点共同主办的“山东省属企业访谈录”节目现场,就聚焦主业、新能源开发、国企混改等话题进行畅谈。

►山东泰山地勘集团党委书记、董事长段启国

齐鲁晚报·齐鲁壹点
记者 张中 摄



走“探采一体化”的路子。”段启国说。

新能源板块以济青为中心 力争5年内达到上市水平

10月12日,山东地勘新能源移交山东地勘进行管理,这是山东黄金与山东地勘实现产业链完善,围绕主业发展的有力举措。对此,省国资委方面表示,重组整合可以进一步做大山东地勘的新能源板块,对企业的发展大有裨益。

作为山东地勘重点培植的产业,新能源开发也是山东地勘的三大主业之一。新能源板块最初由浅层地热能开发利用发展起来,其权属企业方亚新能源集团和亚特尔集团,是国内最早将地源热泵空调技术应用于实际工程的高新技术企业,参与起草了多个行业标准,是地热能应用的集大成者,在业界有着十足的话语权。

地热能具有清洁、高效、稳定、安全等特点,是国家重点扶持的可再生能源,在建筑物供热、采暖和制冷领域应用前景广阔。段启国介绍,目前由山东地勘负责实施的浅层地热能开发利用项目,已遍及全国二十几个省市,覆盖工厂、医院、酒店、学校、住宅、大型场馆等多种建筑领域。“武汉武昌火车站、东营奥体中心、齐鲁工业大学等项目备受业界好评。”

即使在疫情期间,新能源板块的探索仍未停止。7月30日,山东地勘在青岛海洋活力区设立新能源投资发展总部。项目一期选址占地12.8亩,建筑面积4万平方米,总投资21亿元。项目建成后,方亚新能源集团将整体迁至总部基地。

“我们会积极参与青岛西海岸新区能源投资与建设,解决清洁能源供热、供冷等民生需求,带动行业上下游产业发展,预计带动产值营收约10亿元,实现税收约3000万元。”段启国说

未来,集团新能源产业板块将以济南、青岛为中心,立足省内、布局全国,大规模开展能源系统投资运营、建筑节能改造、区域能源规划、能源托管服务、智慧能源管控等新能源开发业务,将有力助推我省加快推进新旧动能转换以及调整优化能源结构。

“集团成立后,我们提出改变以往单纯施工,通过设计、施工、投资、运营、管理为一体的能源服务模式,积极推广地热能的利用。山东地勘会加快新能源产业做大、做强、做优,力争5年内达到上市水平。”段启国说。

与多家实力企业达成意向 一级企业混改启动在即

国企“倒计时”改革攻坚战中,最为重要的一项就是混合所有制改革。段启国告诉记者,作为首批11家省属一级企业混改试点单位之一,山东地勘在混改之初就坚定了“我要改”。

时间倒回至2019年下半年。回忆起决定参与一级企业混改的那刻,段启国仍记忆犹新。

“去年下半年,国资委提出要从省属一级企业混改,彼时,山东地勘还处于资产尚不够清晰的阶段。尽管如此,我们仍第一时间响应,要积极参与一级企业混改,这个是下了很大决心的。”段启国说。

为何要积极参与一级企业混改?段启国说,在他看来,混改不仅是国企在谋发展、谋进步、谋壮大、谋改革的必由之路,也是政府及国企监管单位促进国企发展的重要途径。

不过,他也表示,混改不能简单地股权多元化,而是应提升国企的经营效率和公司治理结构,从而提升国有资本运营活力,激发企业内生动力。

山东地勘作为一个由原事业单位划转组建的新企业,公司治理体系、经营模式、人员思想方面还有待完善和提升。

“通过与成熟企业混改,可优化企业各种资源要素的结构,加速企业的创新,使企业摆脱路径依赖,充分发挥企业和全体员工的潜力,提高企业的生产力和竞争力,保持企业的永续发展,为企业获取更多更大的效益和更广阔的发展机会。”

因此,段启国认为,山东地勘的混改内生动力是非常足的,不是“要我改”,而是“我要改”,这也是公司求生存谋发展的重要途径。

段启国介绍,公司在集团层面率先破局,与新疆交通建设集团、山东华邦集团签订混改框架协议,达成了一级企业混改共识,在多方资源配置上明确了“交通建设+地质勘查+矿业开发”混改模式,将在产业链条衔接、核心技术融合、区域战略互补等方面,实现“强强联合”。

“2019年下半年,山东地勘就开始着手去找战投,搞合作。比如与新疆交建集团的合作,对方看中的是我们的专业团队和勘探技术,在进入国外勘查市场方面,双方有着很多结合点。”段启国说。

据悉,一旦清产核资完成以后,企业双方就会进入尽调程序,随后则会开展一级混改,“目前,已有企业正在推进清产核资工作,后续工作也会很快。”

此外,山东地勘还积极同步探索二级企业混改。其中,泰山资源勘查公司与华邦集团成立合资公司,亚特尔控股集团与中信富海达成混改共识,方亚新能源以项目合作公司形式引进民营资本,丰富了股权结构。