



# 李健熙去世，三星走向何方

他曾说『除了老婆孩子，一切都要变』

## 公司进行改革 开启新经营时代

1987年，父亲李秉喆去世后，李健熙接任三星集团会长之职。

1993年2月，李健熙在洛杉矶发出了呼喊。洛杉矶是他带领集团数百名高管前往全球先进企业、进行长达6个月考察的第一站。在他偶然来到的大型超市里，他受了刺激——展台前面的位置，完全被日本索尼和NEC的产品占据，而三星的产品都蒙上了灰尘，被弃置在后面的角落里。

在世纪末的大转换期中，如果三星不采取革新，就等同于走向末路。在这一生死存亡时刻涌现的危机感，让李健熙发表了《法兰克福宣言》——“除了老婆孩子，一切都要变”。他要求全公司进行改革，开启新经营时代。

1994年，三星推出首款手机，这为智能手机Galaxy面世奠定了坚实基础。三星作为全球制造企业，重获新生。

在他的带领下，公司实现质量和设计经营等全方位大跃进。三星总产值也由1987年的1万亿韩元增长到2012年的390万亿韩元，骤增40倍，总资产500万亿韩元。三星由此成为韩国最大的经济集团，李健熙本人也成为韩国最成功的企业家。

## 时刻都有“危机感” 非常重视女性人才

经营专家们认为，贯穿李健熙经营方式的关键词，是“危机”。

在1996年创下17%的年均增长率，公司内部正在为此激动时，



当地时间10月25日，韩国三星集团会长李健熙在首尔三星医院去世，享年78岁。作为韩国最成功的企业家，李健熙如何一手缔造“三星共和国”？在他逝世后，其子李在镕领导的“新三星时代”正式拉开帷幕，又将面临何种挑战？

韩国三星集团会长李健熙(右)和其长子李在镕。(资料片)

正在墨西哥蒂华纳电子复合园区访问的李健熙，把社长团紧急召集到了美国圣迭戈。他叱责道，“自以为卖了一点半导体获得了些利润，就忘了自己身在何处，只是一味地骄傲自满”。由此，三星的员工们立刻开始在全部经营领域内，三年期间，降低成本和经费的30%的“经费330运动”。

此外，李健熙的“危机感”也体现在人事方针变化方面。2010年，68岁的李健熙提出了新的人事任命方式。他打破了作为传统由来已久的“年末人事变动”，开始随时更换负有业绩下滑责任的主要子公司的社长和高管。

他向职员们表示：“今后的10年内，代表三星的大部分产业和产品都将消失。我们不能有片刻犹豫，只有向前。”

“试想，如果让男性把事业与家庭都担负起来，大概都会逃跑吧，包括我。”2012年4月，李健熙邀请女高级职员一起进行午餐会，并谈到女性的作用。

李健熙说：“女性有着十月怀胎的力量，能够轻松战胜分娩的痛苦。母爱与父爱不同，那是非同小可的力量。”

李健熙指出：“我今后将更加重视女性人才，将目前30%左右的女性录用率进一步提高。”

## 虽然功过存争议 多年领跑韩国富豪榜

据统计数据，截至2019年12月30日，李健熙的股票资产为17.6213万亿韩元(约合人民币1052亿元)，连续5年领跑韩国股市富豪榜。

此外，在美国《福布斯》杂志

发布的2019年度全球亿万富豪榜中，李健熙以169亿美元排第65位。

不过，作为韩国最成功的企业家，李健熙虽然受到了颇多关注，但也曾遭到各种调查，甚至一度被判刑。

因进行非法债券交易，2009年8月，李健熙被首尔高等法院宣布判处有期徒刑3年，缓刑5年，另处罚金1100亿韩元。但因当时平昌市正面临第三次申办冬奥会的挑战，体育界和经济界均强烈呼吁，必须由国际奥委会委员李健熙出面活动，以确保申办成功。

同年12月29日，韩国政府在国务会议上审议通过了李健熙赦免案。时任总统李明博在会上说，做出这一决定是“出于国家利益考虑”。

这是韩国首次对经济界人士进行单独特赦。当时，法务部表示，即将于2010年2月举行的国际奥委会大会，是申办2018年冬奥会非常重要的机会。若李健熙不被赦免，很有可能丧失国际奥委会委员资格，无法参与平昌申办活动。

李健熙自1996年起担任国际奥委会委员，1991年曾获奥林匹克勋章。因2014年入院后，无法继续参与国际奥委会委员的活动，2017年8月，国际奥林匹克委员会接受了李健熙的辞职请求。

此外，2018年2月，韩国金融监督院以及警方调查发现1000多个李健熙的借名账户，涉嫌偷税漏税。

韩媒指出，虽然围绕李健熙的功过存在争议，但是没有人质疑，如果没有他非凡的能力和领袖风范，就没有三星这个全球品牌。

及在韩国前总统朴槿惠“闺蜜干政”丑闻期间非法行贿被起诉后，时隔三年半再次卷入诉讼。

不过，李在镕对此表示，有关三星的许多外部争议，都源自于继承的事宜，从今以后，他将把所有的精力投资在提高公司的价值方面，承诺不会再因继承人问题引发争议，“我将明确表示，我没有计划将公司经营权交由子女继承。”

## 相关链接

# 三星家族豪门恩怨： 一代奠基二代争权

三星家族的故事比任何一部韩剧都精彩，父子相残、兄弟阋墙、跳楼自杀、公报私仇，应有尽有。

## “王子”之乱

李秉喆15岁就被家里包办了婚姻，生了8个儿女，为后来的家产之争埋下了伏笔。

三星家族的第一场争夺大戏，发生在上世纪60年代，李秉哲从三个儿子里选择班人的时候。

起初，李秉哲准备让三兄弟平分家产，但不知道发生了什么，老爷子却突然变了主意，决定家产由大儿子李孟熙一个人继承。

二儿子叫做李昌熙，好吃懒做，不学无术，从小就不被父亲喜欢。

三儿子李健熙，虽然一出生就被丢给爷爷奶奶带，不是父母的重点培养对象，却深谙“会哭的孩子有奶喝”的技巧，天天给家里打电话嘘寒问暖，还致力于研习老爸最爱运动高尔夫，给老爸留下了一个懂事宝贝形象。

李秉喆起初对大儿子进行了重点培养，然而在接手公司半年的那段时间里，把公司弄得一团糟。经过一段时间的挣扎，李秉哲最终收回了大儿子的所有管理权。

此举激怒了大儿子李孟熙。他回家收集了父亲的偷税漏税黑历史，直接实名举报到了青瓦台，想把老爸送进监狱。老爷子雷霆大怒，将大儿子赶出了家门。

但青瓦台那边还是得有个交代，因为亲儿子的检举，李秉哲被当时的政府定了罪，于是想立功的二儿子李昌熙站了出来，替父亲蹲了半年监狱，自以为算盘打得精明：无非是半年后出狱，继承家业。

可没想到，等李昌熙从监狱放出来，却发现自己的三弟李健熙成了头号继承人坐到了父亲李身边。彻底傻了眼的二儿子竟然效仿大哥举报父亲，最终被父亲送进了精神病院，1991年过世。

## 现实版《继承者们》

经过十几年的经营，李健熙身体越来越差，从上世纪90年代起，他开始物色自己的接班人。

为了避免几十年前的坑爹故事再次发生，李健熙不得不下令让子女们掌管不同的集团业务：大儿子管电子&金融，二女儿管酒店&化工，三女儿管服装&广告。

李健熙一直把长子李在镕视为继承人。李在镕哈佛大学商学院毕业后就进入三星，与大象集团女林世玲在1998年联姻。2009年两人离异，林世玲分得亿万家产。

大女儿李富真在韩国开了首家奢侈品店成为韩国女性的时尚先锋，继承了相当于思密达钓鱼台的新罗酒店，还被中信集团聘为董事。

李健熙的二女儿李叙显算是中规中矩的豪门闺秀，商业联姻嫁给《东亚日报》前社长金炳晚次子金载烈。

事业上，她也是和长姐一样，从三星的基层做起，几年时间里把管理的三星第一毛织打造成了韩国的时装业巨头。2013年时，李健熙将旗下的爱宝乐园服装生意，全权交给了二女儿，而爱宝乐园的最大股东是李在镕，寄人篱下的二女儿也没有和哥哥抗衡的能力。

虽然李在镕承诺不传子女，但其妹妹李富真也会是一位理想的继承人选择。而且李在镕本人也仅50出头，也没有退休计划，他要是到了退休的时候，那可是20年以后的事情了，那个时候世界形势和韩国局势怎么样，还不知道呢。换言之，将来掌控三星的，可能依然是李家的人。

综合中新社、第一财经等

# 李在镕时代拉开帷幕： 经营权不传子女，向“新三星”转变？

李健熙2014年因心脏病发作住院后，其子李在镕成为三星的实际掌门人，并于2016年10月进入三星电子董事会。李健熙逝世后，李在镕领导的三星时代，正式拉开帷幕。

李在镕全面负责经营以后，一直在谋求自身面貌的变化。但评论指出，由于此前李健熙卧病在床以及三星相关的调查、审判

风险，“李在镕体制”难以完全确立。因此，他今后可能会致力于向“新三星”转变。

2020年9月1日，李在镕遭到起诉，被指控涉嫌操纵股票、违反资本市场法和外部审计以及违反信托，并在三星生物制品株式会社IPO期间会计欺诈，从而为李在镕接班三星集团营造有利环境。这也是他自2017年2月，由于涉

及在韩国前总统朴槿惠“闺蜜干政”丑闻期间非法行贿被起诉后，时隔三年半再次卷入诉讼。

不过，李在镕对此表示，有关三星的许多外部争议，都源自于继承的事宜，从今以后，他将把所有的精力投资在提高公司的价值方面，承诺不会再因继承人问题引发争议，“我将明确表示，我没有计划将公司经营权交由子女继承。”