



齐鲁晚报《今日烟台》改扩版10周年特刊

T20

不忘初心勇于担当 改革奋进砥砺前行

# 烟台市轨道交通集团发展纪实

市轨道交通集团前身为烟台市城市建设发展集团,于2004年由市政府批准设立。2019年底,市委市政府决定以城发集团为基础,整合交运集团、蓬长客港集团等10户国有企业股权,组建轨道交通集团,统筹推进烟台市轨道交通项目的融资、建设和运营工作,集团于2020年初正式挂牌运行。组建后的轨道交通集团注册资本100亿元,总资产466亿元,是烟台市重要的国有资本投资运营主体。近年来,公司积极应对政策形势变化,紧紧围绕全市发展大局,统筹推进党的建设、廉洁建设、项目建设、多元经营、深化改革等各项工作,为城市重大项目建设、社会民生事业及新兴产业发展做出了应有贡献。

## 担当使命 服务烟台城市建设

公司成立以来,全力围绕市委市政府重大战略部署,将重大项目投融资建设作为公司的首要职责,综合运用政策性银行、商业银行、企业债、信托、融资租赁、BT、省级调控资金等多种融资渠道,支持了机场、港口、铁路、道路、水系、场馆、新区基础设施、城市亮化、土地开发、红色文化等近百个、总投资数百亿元的基础设施、综合开发、产业培育等各类项目,为烟台加快城市建设、提升城市品质提供了坚实支撑。仅2019年,承担并完成了城发城市广场、市档案馆、市民休闲公园、城市景观亮化、胶东红色文化陈列馆、向大型股份制银行出资入股等多项全市“三重”工作,2020年内启动南站枢纽地方配套工程、机场城市轨道交通配套工程、潍烟高铁配套工程等重大项目。

为加强交通建设、方便市民出行,提升城市整体发展水平,2015年下半年,市委市政府决定由城发集团为主体,推进城市轨道交通建设。公司自项目启动以来,全力开展项目前期的规划、设计、勘察等各项工作,取得3A主体评级,为项目开工建设打下了坚实基础,同时配合市有关部门制定完善相关配套政策,加紧推动项目报批,争取烟台早日进入“地铁时代”。

## 培育动能 积极开展多元经营

近年来,公司顺应平台

公司市场化发展趋势,积极通过多元化市场经营,培育新的发展动能,同时牢牢把握国有投资运营公司的职能定位,重点选择民生导向、市场需要、面向未来的产业做好深耕经营,努力提升公司在新形势下的融资保障能力,为经济社会全面发展提供更大助力。一是土地开发。以城发置业为主体,以满足市民刚性住房需求为目标,自主开发了康和新城、泰颐新城等项目,与保利、万科等一线房地产企业合作开发多个优质项目,并积极拓展福山、牟平市场,以过硬的产品品质,赢得了良好的市场口碑。二是文化旅游。为加快提升烟台城市形象和文化旅游发展水平,2017年底组建市文旅集团统筹相关文旅业务,先后承接城市景观亮化、胶东红色文化陈列馆等重点项目的投资建设与运营任务;策划实施滨海一线综合提升及文化旅游项目,提升市区滨海景观形象,解决中心城区旅游“空心化”问题;依托自主培育和资产整合,开展了酒店餐饮、旅行社、广告传媒等业务。三是健康养老。为践行企业社会责任,助力全国医养结合试点城市建设,公司按照嵌入式、小型化、中高端的品牌连锁发展思路,与毓璜顶医院合作设立医养紧密结合型的医养中心,为老年群体提供高质量的医养服务,目前首个项目已投入运营。此外,公司还通过开展小额贷款、典当等业务,服务中小企业融资需求,发展普惠金融;开展风险

## 释放活力 持续深化国企改革

公司始终坚持强化党的领导,以党的建设为引领,持续深化国有企业改革,学习“万华精神”,全面落实市委市政府相关任务要求,努力实现高质量发展。一是突出党建引领。把党的领导融入公司治理各环节,充分发挥企业党组织把方向、管大局、保落实的作用,不断提升党组织的向心力和凝聚力。加强集团党的纪检监察机构建设,严格落实反腐倡廉“两个责任”,始终保持清正廉洁的良好政治生态。二是强化顶层设计。制定集团高质量发展实施方案,健全完善集团及主要子公司的改革方案,科学编制“十四五”规划,落实三项制度改革、外部董事、职业经理人制度等重点任务。三是完善企业治理。建立健全“权责对等、运转协调、有效制衡”的决策执行监督机制,提高“三会一层”行权履职能;积极推进混合所有制改革,推动竞争性业务进一步与市场接轨;探索建立差异化的薪酬分配与科学激励机制,充分调动人才积极性。四是加快实施人才培养引进。树立人才强企理念,形成梯队化建设、系统性培养、动态化轮岗的人才管理模式,启动专业人才的储备和引进工作,为企业的长远健康发展注入强大动力。



胶东红色文化陈列馆。



城发城市广场。



城发泰颐新城。



市区滨海景观亮化工程。