



引来源头活水 激发内生动力

河口厂坚持观念引领、价值引领、政治引领，夯实高质量发展根基

隆冬时节，胜利油田河口采油厂罗176区块，钻机轰鸣，作业忙碌，已投产的4口油井平均单井日产油8.7吨，单井投资由1700万元降低到1400万元，不久后这里还将有50口产能井落户。罗176区块效益开发只是河口厂经营形势持续向好的一个缩影。油气产量同去年一样，超产胜券在握；盈亏平衡点同比下降13美元/桶……成绩背后，是河口厂把观念引领、价值引领、政治引领作为引擎，引来改革创新源头活水，推动持续高质量发展。

本报记者 邵芳
通讯员 刘玉龙 王阳

观念引领改革创新

对于一个近50年高效勘探开发的老采油厂来说，为什么要向油公司转型？答案是进一步解放和发展生产力，提升创效能力。

老厂如何向油公司转型？直接套用现有模式显然不符合实情。河口厂一方面践行新观念新理念，做实新型管理区建设、机关职能优化等工作，推进体制机制精干高效；一方面走出河口，学习借鉴先进油公司建设经验。经过反复学习调研论证，河口厂明确党建优势一流、产业发展一流等“六个一流”的油公司建设任务，以及实现油气资源基础持续夯实、盈亏平衡点持续降低、企业管理精干高效等5个方面13个分系统领域的奋斗目标，一个个难题在改革创新中得到破解。

人均劳动效率不高怎么办？通过撤销7个基层机构编制、精简班站34个、率先成立人力资源服务中心等举措，把人多优势转化为创效优势，实现1900多人走出去创造新价值。

1.4亿吨的未动用储量该如何动用？聚合优势力量，成立未动用、含硫储量开发试验等项目组，向未动用进军。近两年来，该厂未动用义184区块实现建产能7.8万吨，累计产油11万吨。

怎样用活市场资源服务高质量发展？坚持开门办厂，建立“优质优价、优速优价、高端特价”合作模式，目前已实施效益开发合作项目20多个。其中，通过与注汽服务中心合作，注汽干度由76%提高到80%以上，从去年3

月至今，平均单井周期增油95吨，效益增加22.32万元。

价值引领油气创效

埕东油田东区历经40多年的开发，采出程度接近60%，含水率高达99.1%。在很多人眼里，埕东东区效益开发前景黯淡。一场关于埕东东区生存危机的讨论过后，得出的结论却是前景看好，毕竟还有40%多的剩余油潜力可挖。今年以来，河口厂通过流场调整、细分注水及油水过渡带侧钻水平井挖潜等措施，埕东东区日产油从180吨升至270吨。

坚持价值引领，多干效益活，多产效益油的生动实践在河口厂还有很多。面对高成熟勘探阶段寻找优质储量难的实情，河口厂把“扩大红层、深化潜山、突破页岩油、探索深层气”作为新的突破点，用“描龙绣凤”的工夫找潜力，效益储量持续增加。

左右不了油价，但可以左右成本。河口厂在新区产能建设上通过技术、管理、模式创新，实现降本提效。其中，陈319块产能建设打出“组合拳”，单井钻井费用下降200万元；摒弃高耗能工艺措施降低生产成本，目前实施的5口新井全部成功，日产油增加28吨，预计降本1200万元。

围绕如何把油藏类型多变为创效潜力大，河口厂从井网完善、注采调整、产液结构优化和技术创新应用入手，实现老区稳油增气降本。以长停井治理完善井网为例，该厂今年扶停油井101口，累计增油3.7万吨，创效2800多万元；扶停水井43井次，恢复水驱储量482万吨，自然递减率同比下降1.5%。

破解老油田效益开发的瓶颈问题，技术创新是关键。河口

厂坚持自主创新与引进创新并重，规模化应用控水降粘一体化、缝网压裂、压驱等新技术新工艺，打开增效新空间。今年以来，缝网压裂工艺在常规低渗透油藏实施26井次，日增油130多吨，累计增油1.5万吨。

政治引领攻坚创效

今年，河口厂党委提出党建“有力量、走在前”目标任务，着力实现党的组织有力量，建强战斗堡垒，统筹引领走在前；党员干部有力量，坚定理想信念，担当作为走在前；咱们工人有力量，练就过硬本领，岗位建功走在前。“有力量、走在前”关键在于责任归位、工作落实。为了坚持正向激励，河口厂建立了党建工作“研究部署、调研督导、考核激励”机制，细化47项重点工作部署分解，建立周、旬、月、季督办机制，推动党建与生产经营一体运行、融合互促。

近期，采油厂各级党组织在大学习大普及大落实中，形成“关于开展诊断式服务促进油藏管理的调查研究”“构建‘大党建’‘大政工’数字化平台的实践”等27项调研实践成果，推动基层党建做深做实。

今年，采油厂党委始终把“攻坚创效”作为最重要的政治任务，持续开展“攻坚有我，创效看我”行动，通过党员攻关队、党员突击队等平台载体，激励党员干部在产能建设、安全环保、外闯创效等工作中冲在前、当先锋，引领各级党组织和党员干部带头提速提效提质提产，先后取得了陈371西扩11口新井提前20多天投产、单井压裂平均产能提高14.1%以上、降低用电成本5300万元等一个又一个新成效。

鲁明公司扎实开展“三务”公开工作

本报12月30日讯(记者 邵芳 通讯员 孔继发) 近年来，胜利油田鲁明公司党委、纪委始终把“三务”公开作为促进民主监督的有效载体、落实日常监督的有力抓手，坚持应公开尽公开，能公开全公开，以公开促监督、以监督促规范，以规范促公正，以公正促清廉。

12月初，鲁明公司纪委组织党务、厂务、业务公开制度专题学习，并对“三务”公开工作进行再动员、再部署。公司各党支部、业务部门对“三务”公开制度进行层层宣贯，把“三务”公开明白纸发送到全员手中。

在公司层面，鲁明公司监督委负责统筹“三务”

公开运行工作，综合管理部牵头运行党务公开，工会牵头运行厂务公开，纪检审计部牵头运行业务公开，各机关部门44名公开责任人按照分工做好相应公开工作。同时，“三务”公开办公室按照美观大方、实用耐用的原则对公开栏完成统一设计，在机关、基层办公区设置公开栏34套。

据了解，鲁明公司各单位各部门分别建立了公开工作台账和公开工作文件夹，公开情况第一时间向公司“三务”公开办公室报告备案，今年累计完成党务公开121项、厂务公开316项、业务公开696项，有效推动“三务”公开工作责任落实。

青东采油管理区：绿色发展“气”呵成

本报12月30日讯(记者 邵芳 通讯员 党晖)

原油开采过程中产生的天然气，通常被称为油井伴生气，胜利油田石油开发中心青东采油管理区天然气日产量在6000至10000立方米。用好了节能创效，用不好就会影响生产、造成环境隐患，伴生气高质量利用成为这个管理区亟待解决的问题。

作为首批通过中石化验收的绿色企业创建的基层单位之一，今年以来，青东采油管理区加强与石油开发中心相关部门密切协作力度，从环保、效益角度出发，决定将伴生气压缩后通过CNG槽车拉运至胜凯郑6-P21井，减压后充入天然气管网，用于注汽锅炉使用。

“油井伴生气转运是一项系统性工程，需要对各个环节反复论证，最终通过行之有效的措施，达到变废为宝的目的。”青东采油管理区经理谢兴华说。近日，石油开发中心组织业务部门对管理区天然气回收转运项目进行验收，并现场察看稳压、天然气分离器、压缩机缓冲罐、压缩机和污液罐、CNG加气柱、值班室、槽车，以及配套安全、环保措施，认为青东5天然气拉运工程已按要求完成各项建设任务，具备正式投入使用的标准。

对于即将运行的天然气转运项目，青东采油管理区将通过节点化管理等措施，提高伴生气干燥标准，全面提升外输天然气的质和量，确保外输天然气质量达标。

青东采油管理区党支部书记于涛算了一笔账，按照2019年外购天然气年均价格约每立方米2.68元计算，科学利用内部天然气每立方米节约成本约1.47元。按照每天6000—10000立方米产量计算，单日创效在0.88万元—1.47万元，还最大限度降低了安全环保风险。

目前，除了将油井伴生气进行转运再利用外，青东采油管理区将剩余天然气全部用于注采站和集输站内的外输原油加热，生产生活采暖等环节。仅加热炉天然气替代油项目，年实现节约标准煤5200吨，减少二氧化碳排放1.56万吨，实现了绿色生产和降本增效的双赢。

下一步，青东采油管理区将按照“环保优化与产业持续升级相结合、创新攻关与建设新项目相结合、资金投入与日常管理相结合”的发展理念，以“生态海油 高效青东”为目标，以天然气一体化治理为抓手，推进生产经营活动的绿色管理，确保绿色发展“气”呵成。



引“巨无霸”安全出港

近日，胜利油田海洋石油船舶中心赢得了两座大型海洋石油平台导管架进出港项目。WHPA平台导管架桩长119米、总重量1663吨，PAP平台导管架桩长119米、总重量1205吨，将它们“引”入安全水域并非易事。带着甲方的信任，拖航小组科学制定“德渤2”和“海洋石油226”自航甲板驳船进港、驶离作业方案，克服多种不利因素影响，最终确保两艘驳船顺利驶向辽东湾海域。

本报记者 邵芳 通讯员 崔舰亭 摄影报道