

从谈“搬”色变到闻“迁”不惊

注汽技术服务中心实施“渐进式提升”工程,推进风险销量减级

注汽操作间地面流程优化精简450米、14个注汽系统中的48项潜在危险源进行了治理提升,注汽单站潜在危险源平均减少83项,风险永久销量减级12.6%,锅炉搬迁时间从6小时缩短到4小时……胜利油田注汽技术服务中心实施“渐进式提升”一年来,交出了一份风险管理合格答卷。

本报记者 邵芳
通讯员 刘彤 陆雪

突出系统性 由点到面强化风险管控

“只有加强前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局、整体性推进,改变传统的安全风险管控模式,才能更好地固根基、补短板、强弱项,实现质量、速度、效益、安全相统一。”注汽技术服务中心经理陈军道出了实施“渐进式提升”工程的初衷。

注汽业务具有“高温高压”“易燃易爆”“搬迁频繁”等特点,如何守住安全红线,事关注汽技术服务中心可持续发展。

“以关键环节隐患治理为核心,通过日常排查、专业检查、综合督查机制,从而提高安全管控的有效性。”中心安全总监赵延茂说,注汽技术服务中心安全管理涉及方方面面,如何从战术管理上升到战略管理,实现安全管理全覆盖、全岗位、全设备,成为提高安全本质化水平的突破点。

为此,注汽技术服务中心按照“更安全、更科学、更经济、更高效”的理念,强化底线思维,创新实施“渐进式提升”工程,将注汽站划分为电力、燃气、给水、注汽、加药、空气6个大系统13个子系统,实现全系统标准化、模块化、集约化和信息化。

按照“渐进式提升”工程规划,注汽技术服务中心将在2020至2022年,分别以20%、30%、50%比例完成渐进式提升,达到经济技术指标、生产效率、行业领先班站提升,风险永久销量减级、设备设施减少、员工劳动强度降低、污染物排放降低的“三升四降”目标。

突出集约性

删繁就简消减风险存量

谈搬迁而色变,是注汽一线

员工的真实写照。据了解,注汽技术服务中心年度锅炉搬迁870井次,搬迁现场涉及起重触电、高空作业、高温高压、物体打击等10类危险因素,且设备设施繁多,机动性差效率低下。

繁杂的工作流程和随之产生的危险源总是让人头疼不已。12月10日,现河注汽项目部注汽3站站站长张利军在H12炉搬迁现场,看着历时一年改造后的注汽锅炉,感慨地说道:“这一年的提升,让我们从谈‘搬’色变到闻‘迁’不惊。”

张利军口中的“改造”,便是注汽技术服务中心针对“现场隐患出现次数多、风险大、急需处理”的现实情况,从生产运行环节到安全管理细节,对400项节点逐一梳理,制定的第一批渐进式提升计划——活动注汽站集约型改造。

作为首台集约型改造锅炉试点,该中心对H12炉共实施了排污池盐池合并、优化设备流程打通巡检通道、更换锅炉液压支撑腿等各环节节点改造升级。同时,推广除氧器真空负压自吸加药,利用水嘴反作用力加水时搅拌药剂,安全风险逐步降低,工作效率显现提升。

在优化整合的同时,技术人员通过选型,将供水管线从重约100斤的橡胶管线改为重量仅40斤的透明胶管,两位女职工就能轻松扛起。提起这个小小的改造升级,女工白桂荣不由自主地赞叹。

截至目前,注汽技术服务中心已完成10座注汽站渐进式提升,活动注汽现场设施设备由“2+10”改成“2+6”,工作环节从96项减少到74项,搬迁时间从6小时缩短到现在的4小时。

突出前瞻性

主动出击实现本质安全

如果说,集约型改造是注汽技术服务中心“育新机”的战术操作,那么从被动向主动转变,则是他们着眼未来发展和变化

的“育先机”战略。

“每次锅炉搬迁吊装的12个潜在危险源都不容小觑。”中心副经理赵学展一边翻看着历年安全生产大数据报告,一边说道,“我们必须主动出击,与事故隐患抢跑。”为此,注汽技术服务中心提出了注汽施工“三不”目标,即“不吊装、不登高、不动火”,成立专项领导小组,向隐藏在直接作业环节中的安全隐患发起正面挑战。

第一个“挑战”对象便是赵学展提到的搬家过程中烟囱的吊装作业。他们在注汽锅炉烟囱自动升降环节狠下功夫,以最新改造的高干高效锅炉为改造目标,制定了适用于11.5吨和15吨设备烟囱的自动反转方案。改造完成后,免吊装、全自动的烟囱翻转装置彻底让人工操作吊装环节成为历史,将安全隐患消灭在萌芽之中。

一石激起千层浪,“育先机”式的安全管理理念在全中心干部职工心里产生了蝴蝶效应。

四季度,注汽技术服务中心QHSE管理督查部收到了各项目部提出的注汽管线补偿器需要多次吊装、吸风罩拆安登高安全隐患后,迅速组织技术攻关课题,形成了设备改造升级、安全隐患销项合力,为持续强化安全基础管理,推进绿色企业行动计划,推动质量进步、标准提升“育先机”“抢先机”。

“要想解决部分员工对安全生产存在的抵触情绪,就要提高员工参与率。”陈军认为,只有让全体员工切身感受到渐进式提升带来的成效,才能引导员工进一步转变观念,融入安全生产各个环节,这才是推动“渐进式”提升工程的关键所在。

“我们要抓住创新驱动战略,高质量实施以风险销项和隐患治理为根本的渐进式提升工程,为打造高质高效油藏经营综合技术服务商奠定坚实基础。”陈军说。

物资装备管理中心:

获经典案例示范单位称号

本报12月30日讯(记者 邵芳 通讯员 董呈彬) 近日,2020年中国设备管理大会在西安举行,胜利石油工程公司物资装备管理中心申报了“从装备物联网建设着眼推进两化融合”项目,由此获得经典案例示范单位称号,系中石化系统唯一获此殊荣单位。此外,他们选送的论文和金

点子发明项目还获得7个特等奖、12个一等奖、18个二等奖。两年来,物资装备管理中心瞄准装备管理信息化、自动化趋势,持续推进装备升级改造和技术创新,形成了248项设备管理论文和成果,有效提高装备信息化、自动化、智能化水平,为公司持续攻坚创效提供坚强保障。

胜利发电厂:

全力以赴保供暖

本报12月30日讯(记者 邵芳 通讯员 孙育涛 徐海荣) 冬季供暖以来,胜利油田胜利发电厂从每一项操作、每一个经济指标、每一次调度指令抓起,全力以赴确保供热设备平稳运行。目前,油田一级管网总供水量15000吨/小时,集中供热供水温度108℃。

受一级网老化、运行工况复杂多变等因素影响,今冬集中供热形势异常严峻。为保障油城居民度过暖冬,胜利发电厂热力运行部不断加强运行人

员基本功训练,尤其是对以往冬季集中供暖中的突发事件,组织各运行班组开展“首站6KV母线失电”、“一级网泄露”、“单机甩供热”等应急演练,提高操作人员应对突发事件的应急处理能力。

同时,各运行班组主动加大现场巡检力度,按照值长统一调度,及时优化系统运行方式,发现并处理热网首站循环水回水过滤器传动装置、热网首站补水流量变送器等设备缺陷,保持热力系统最佳运行状态。

济北采油管理区:

油井升温气源有保障

本报12月30日讯(记者 邵芳 通讯员 赵军) 在冬防保温工作中,胜利油田鲁明公司济北采油管理区以优化气网、湿气干化和加密动态监控为抓手,让充足的气源保障油井升温,实现冬季生产效益运行。

作为老油区,油井液量低、含水高都会导致气源不足,加上油井间距大、气源共享难、设备老化等问题,一直困扰着这个管理区冬季效益运行。“冬季油井升温保证不了,不仅会导致干线压力升高影响产量,还容易因管线冻堵带来安全环保隐患。”生产指挥中心主任彭伟说。

针对上述难题,这个管理区在近年气网改造的

基础上,再一次对气网进行优化,决定将气源集中输送到联合站,再通过联合站分离器干化后输送到各个加热点。

“过去伴生气直接进入加热炉,由于气体中含有水汽,燃烧时难免会产生黑烟。如今,不仅气源更加稳定可靠,经过湿气干化后的天然气燃烧更加充分、油井升温效果持续提升,也避免产生黑烟。”注采四站站站长李勇对新模式带来的变化感触很深。

结合天气变化,济北采油管理区还通过加密低液井动态监控等举措优化气量供给,防止出现气网憋压、抽空等现象,确保各升温降压节点的温度、压力均优于生产要求。

纯梁采油厂:

组织业务公开培训

本报12月30日讯(记者 邵芳 通讯员 高爽) 近日,为提升基层业务公开工作水平,胜利油田纯梁采油厂组织9个职能部门、3个直属单位和13个基层单位,开展经营管理业务公开工作培训,全面解读《胜利石油管理局有限公司胜利油田分公司经营管理业务公开实施办法

(试行)》,并就公开形式、公开范围、公开内容、公开时限等进行再部署。

会议要求,采油厂各部门、单位要提高认识,确保业务公开工作扎实推进;各单位纪检工作小组、党支部纪检委员要认真履行好监督责任,对发现的不公开、假公开、公开不到位等问题及时督促整改。



氯气泄漏应急演练

近日,为提高氯气泄漏应急处置水平,胜利油田供水分公司与应急救援中心共同组织“氯气泄漏突发事件”应急演练,13个基层单位60多名安全管理人员现场观摩。演练中,模拟工作人员巡检中发现氯库内氯气浓度超标,判断为氯瓶瓶体穿孔,应急救援中心和120急救中心接报后迅速到场支援,最终联合完成抢修救援工作。据了解,氯气是制水环节用于杀菌消毒的必需品,随着气温持续走低,瓶体的安全管理工作面临挑战。通过这次实战化演练,不仅有效提高了员工标准化作业能力,也为双节期间优质安全供水奠定基础。

本报记者 邵芳 通讯员 李彬 田丽 摄影报道