

油网电网织出双赢“效益网”

河口厂油电一体化推动价值升级

奖励河口供电管理区86万元，奖励渤埕供电管理区168万元。近日，胜利油田河口采油厂召开油电一体化表彰会，来自胜利电力分公司的两家单位收获了采油厂支付的超额报酬。河口采油厂厂长段伟刚表示：“重奖是河口厂践行合作双赢战略的务实之举，也是支持油田专业化改革，激励、引导专业化单位以高价值助力油田高质量发展的担当体现。”

本报记者 邵芳
通讯员 王阳 江川

打造目标同向价值网

深冬时节，寒风凌厉。双电源供电，让地处滩海地区附近的埕东油田，在面对极端天气有了更足的“底气”……

2020年5月份，河口采油厂与渤埕供电管理区积极协作，组织多部门进行多次勘察反复研究，高效推进新呈线投产运行。线路投运后，埕东油田变单电源供电为双电源供电，有效缓解了区域供电压力。

然而，高效的油电一体化运行方式，在年初也有思想“摩擦”。

“吃进去的是电，挤出来的是油。”这或许是对油气生产再形象不过的比喻。在供电管理区眼里，线路故障率是评价工作成效的不二指标。而追求原油产量的河口厂则认为：“每条线路影响的产量不同，故障率高低无法体现效益好坏。”

价值标准不统一，直接导致河口厂因区域电网故障，产量欠收。甲方没了效益，乙方自然少了收益。

2020年初，效益荒把双方重新拉到了一起。经过反复磋商，双方决定以合作促双赢，联手开展电网治理，打通效益梗阻。

“以近三年平均电力故障影响产量作为年度考核基准，全年电力故障影响产量每下降1%支付浮动劳务费用3.3万元。”双方将产量与服务费用挂钩，推行负面价值管理。

目标一致、同向发力，行动实现了同频共振。河口厂与供电管理区建立油电一体化运行机制，实施“日运行、周对接、月分析、季小结、年总结”的运行模式。同时，他们围绕电网升级改造、隐患排查治理、故障应急处置等方面，共享数据、共享信息、共享资金。

瞄准效益提升、价值升级，一项项实打实的举措，如同生机勃勃的蔷薇，正悄然在河口油网电网之间，开满产量与市场双赢的“春色”。

打造精益求精高效网

全力打造油电一体化示范区，是双方合作之初定下的共同目标。在油电一体化机制指导下，双方明确各自分工责任，通过精细管理、技术升级，高标准、严要求推动安全经济智能电网建设。

围绕线损治理，河口厂制定了井场侵占及私接乱挂考核办法，对单井实施“四级联动、分类治理、承包到井、考核到人”的用电管理机制。同时，积极开展治理盗电、违规用电等工作，每日分析线损合格率，精准定位异常高损点，并与供电管理区联动施策，精准施策降损。在“线损治理达标攻坚月”活动中，河口厂整改四化计量仪表192井次，每天减少电量流失3万千瓦时。

作为甲方，河口厂在抓实自身工作的同时，也没有当“甩手掌柜”。“帮助专业化单位实现提质增效，是河口厂建设一流油公司的客观要求。”段伟刚认为，专业化单位早一天实现高质量运行，采油厂就能早一天实现效益提升。

在价值目标引领下，双方共同出资安装调试配网自动化终端110台次，安装智能电力设备在线检测系统66套，电网智能化水平进一步提升。同时，双方共同制定了电力联合巡检、应急处置、运行质量提升等机制，在线路巡视消缺、电网改造工作、节能降耗等方面，开展全方位合作，致力打造稳定、可靠、优质供电的电网。

得益于双方共同努力，河口厂全年线路故障条次同比下降了12%，月综合线损率由年初的14.05%降至年底的5.35%，成为油田第一家综合线损率达标并将全部油网整体移交的单位，线

损控制水平名列油田前茅。

打造互利共赢效益网

从被动应战到主动合作，从“风险共担”的质量考核到“利益共享”的融合发展，油电一体化创造的是实实在在的效益。

数据显示，2020年，河口厂受电网故障影响产量同比下降52%，线损治理降低用电成本5300多万元。两家供电管理区不仅赢得了超额奖励，还实现了自身价值的升级。合作之初，渤埕供电管理区经理牛玉朕感到了压力，更看到了机遇。在河口供电管理区经理李立江看来：“电因油而生，因油而兴，只有油气主业发展好了，电力人的根本利益才能有根本保障。”

2020年，渤埕供电管理区对所有变电站加装北斗对时系统、故障录波系统，所辖9座变电站全部实现无人值守集控管理；河口供电管理区则在配网自动化、电力设备在线监测系统上加大投入，年度新投各类自动化设备70余套。得益于一系列改造升级，在河口厂大北油区去年发生的3次接地和跳闸故障中，故障位置判断准确率达到100%，故障处置速度提高了50%，最大程度地降低了河口厂原油产量损失。

合作的双手越握越紧，效益的盆钵越装越满。经过近一年的合作，双方观念和方式都发生了明显转变，不仅在线损管理和负面价值管理方面实现了互利双赢，还在电力维修、老井恢复上电、钻井网电施工等方面提高了市场占有率，实现了效益、市场双丰收。

段伟刚认为，2020年，河口厂通过构建油电一体化运行机制，实现了以市场化带动专业化服务升级、以电网提质推动油网提效，全力打造价值引领、合作共赢的示范标杆。下一步，河口厂将与电力分公司深化合作，坚持管理创效与科技创效并重，经营好电力资源，全力在高质量发展征程中走在前作表率。

塔里木分公司：

首部90D钻机即将投产

本报1月21日讯(记者 邵芳 通讯员 邱振军) 近日，由宝鸡石油机械有限责任公司为胜利石油工程公司塔里木分公司“量身”制作的90D钻机具备出厂条件，为胜利工程8000米以上超深井钻探奠定坚实的装备基础。

90D钻机自去年4月进入制造环节后，胜利石油工程公司专家组多次到厂家检查制造进度和质量，设备部门派驻多名具有多年设备管理经验的人

员驻厂监造，并将胜利工程西部工区成熟的设备经验做法和性能要求在新钻机制造中加以固化，使之性能更加优越、更加符合西部深井钻探施工需要。

为了提前让职工熟悉钻机操作，塔里木分公司安排了一个班组的骨干人员跟进学习，使职工以最快的时间和速度熟悉和掌握新钻机运作模式、操作规程和各项规章制度，为投产后的首口井钻探提供强力支撑。

孤东采油管理四区：

打好“组合拳”力争开门红

本报1月21日讯(记者 邵芳 通讯员 孙亚萌 潘敏) 新年伊始，胜利油田孤东采油厂采油管理四区按照“稠油转方式调结构，水驱提三率控递减，三采促引效增产能，断块构井网强驱替”的开发思路，加快新井运行，强化措施挖潜，加大递减控制，让提质增效“组合拳”推动新年生产开门红。

为抓牢原油生产主动权，这家管理区自1月11开始，对全区414口油井进行取样化验，为精细油藏管理奠定坚实基础。其中，对取样不合规以及无法化验的样，按照制度严肃考核；对含水波动频繁的油井，加密取样加密化验，确保数据精准有效。

“本次计量调查的414口油井中，正常波动井358口，产量上升大于0.5吨井31口，产量下降大于0.5吨的25口油井将是下一步重点跟踪分析治理的目标。”资料化验站站站长黄耀综说。

停井和低效井也是提质增效不可忽视的“潜力股”。采油管理四区技术人员对全区230口停产井按照措施挖潜扶停、井网完善扶停、技术创新扶停、合作开发扶停、大修侧钻扶停五个方向进行潜力摸排，并根据效益评估、扶井潜力、作业难易、地面工作量大小综合考量，科学制定扶停增效三年规划。1月份以来，他们共实施自扶10口，短平快11口，日增油能力提高20.9吨，开井数较去年年底增加10口。

存量要稳产保效，增量更要增产增效。他们优化现有热采工作量，强化工艺配套，实施一注多采等措施挖掘井间潜力；为挖掘平面潜力，技术人员在原计划注汽1900方的基础上增注1000方，并通过参数控制做好引效工作；积极推动稠油冷采吞吐工艺推广，逐步形成适应不同油藏类型的冷采技术体系，预计日增油能力12吨。

技术检测中心：

职工代表提案全部落实

本报1月21日讯(记者 邵芳 通讯员 朱益飞) 近日，记者从胜利油田技术检测中心七届四次职代会了解到，2020年职工代表提交的29件提案全部办结，实现了事事有着落、件件有回音。

职工代表大会提案工作是企业民主管理的重要内容，是职工建言献策的重要渠道。职工代表牢固树立代表意识，切实履行代表职责，围绕安全生产、信息化建设等工作的重点、热点、难点问题，精心选题、深入调研、科学分

析，增强提案针对性和可行性。尤其是在实验室建设、资源统筹优化、专业化发展等方面提出了高质量意见建议，确保了提案质量。

一年来，技术检测中心相关责任部门牢固树立责任意识和机遇意识，科学制定解决方案，代表满意率和提案办理质量明显提高；充分发挥职工代表巡视检查、督察督办作用，完善提案办理评价、督办机制，并加强提案内容和提案办复公开工作，主动接受职工监督。



反腐倡廉专题党课

近日，胜利油田鲁明公司经理、党委副书记王云川以《认清微腐败 筑牢防腐墙》为题，给公司机关科级及以上干部上了一堂反腐倡廉专题党课。王云川说，微腐败治理是一个系统工程，必须一体化推进，综合施策，标本兼治。领导干部必须从党和人民事业的大处着眼，视“小便宜”为粪土、视“小圈子”为陷阱、视“小苗头”为猛兽、视“小爱好”为软肋，涵养好风清气正、干事创业的政治生态，保持好依法依规、高效运转的管理生态。

本报记者 邵芳 通讯员 孔继发 摄影报道