



推进产权交易资本市场与公共资源交易平台融合发展要素市场化配置论坛暨推广“山东模式”经验交流会成功举办。

# 让天下没有无用的资源

## 苗伟:打造规范高效、合作共赢的“产权公社”生态圈

齐鲁晚报·齐鲁壹点  
记者 于民星 张雨鑫

从5年内实现盈亏平衡到连续12年收入及利润快速增长,从政府窗口单位到专业化现代金融服务集团,山东产权交易中心(以下简称“山东产权”)多年来对国有资产保值增值贡献超过520亿,并成功跻身全国五家具有“全牌照”的央企交易资质机构之一,在全国打造出闪亮的“山东名片”。

日前,山东产权交易中心党委书记、董事长苗伟做客由山东省国资委、齐鲁晚报·齐鲁壹点共同主办的“山东省属企业访谈录”节目现场,解密山东产权如何逆势上扬,打造“山东模式”。

**交易额突破10000亿  
国有资产保值增值超520亿**

山东产权成立于2003年,是由省纪委、省监察厅推动,经省政府批准,由省国资委独资设立的专司国有资产规范流转、保值增值、源头防腐的专业化市场平台。

“早期的山东产权就好比民政局的婚姻登记处,现在则办起了婚介所,主要职责是牵线搭桥、配套服务。”苗伟将山东产权形象地比喻成了“婚介所”。他介绍,要素融资、出僵治亏、结构调整、增资扩股、破产重整、混合所有制改革都是山东产权的具体业务。以要素融资为例,山东产权帮助企业、地方政府把所属的沉睡的、报废的、错配的、低效的资源要素拿出来换成钱,盘活微观经济活力,促进企业的发展。

经过十多年的创新发展,山东产权现在已经成为一个集资产交易、信息科技、大众投行和

社会服务“四位一体”的市场化、生态化企业集团,交易业务涵盖企业国有资产、行政事业资产、金融资产、央企资产、涉诉资产、文化产权、海洋产权、体育产权、农村产权、技术产权十大要素板块。

数据显示,山东产权自成立18年以来,交易额突破10000亿,为市场主体融资突破2500亿,对国有资产保值增值贡献超过520亿。

2020年12月,山东省人民政府正式批复由山东省国资委牵头,以山东产权为主体组建省级综合性要素交易集团。与此同时,山东产权获批央企交易资质“全牌照”,正式跻身全国五家具有“全牌照”的央企交易资质机构之一。

**止住出血点  
注入新资源要素**

“让天下没有无用的资源”一直都是山东产权的企业使命,作为山东省国有资产处置平台,山东产权在资源要素融资领域发挥着不可替代的作用,不少沉睡多年的资产在这里重获新生。

出僵治亏是山东产权的重点工作之一。苗伟表示,僵尸企业是国企的出血点,要用市场化途径将这些企业出清,同时让这些僵尸企业里的各类资源要素通过转化为资本,成为企业新的发展动能。

近年来,山东产权通过一企一策、分类处置的手段,不断挖掘僵尸企业的技术、无形资产、指标等闪光点,通过要素资源转化、引入民营机制、兼并重组等方式,帮助沉睡多年的资产迸发新的生命力。

究矿科澳铝业就是一家多年资不抵债、已经停产的僵尸企业。在山东产权的帮助下,科澳铝业挂牌转让14万吨电解铝产能指标,经过539轮竞价,历经3个多小时,最终以14.02亿元的价格成交。这笔资金的注入帮助科澳铝业起死回生,焕发了新机。

另外,在苗伟看来,引入新的资源要素对于盘活企业也是重中

之重。“增资扩股、混合所有制改革和结构布局调整都是引进新要素最直接的方式。”他表示,山东产权通过帮助国企混改和增资扩股,为企业引进资金、技术、人才、市场。同时,帮助企业不断调整企业结构布局,不断优化主业,把非主业资产和一些没有竞争力的产业剥离。

数据显示,近年来,山东产权先后助力烟台万华集团、山东省交运集团、山东石油天然气股份有限公司、山东银座家居有限公司、山东鲁北企业集团总公司等打造多个典型混改案例,为国企改革提供了现实依据和价值参考,在全国擦亮了山东产权品牌名片。

**科技板块助力  
产权服务能力有效提升**

除了产权交易业务外,软件和信息技术服务如今也成为山东产权的“双主业”之一。

在苗伟看来,产权市场与证券市场、债券市场、期货市场是不同的,产权市场是一个典型的非标准的交易市场,点多面广,交易方式多种多样,且战线漫长。“新一代信息技术是助力传统业务实现转型升级的重要支撑。”这也就决定了信息科技对于山东产权的重要性。近年来,国家大力提倡科技自主可控,特别是山东提出要加强对新旧动能转换,山东产权积极响应,创设科技板块。

山东产权通过与乾云科技合作,加强信息技术对产权市场的引领推动作用,联合打造“产权云”支撑业务创新和拓展,加速信息化向平台化、数据化、智能化的发展,助力“产权公社”生态圈战略推进和“让天下没有无用的资源”时代使命的实现。

苗伟介绍,山东产权的信息科技板块还包含助力科技成果转化。“如果科技成果不能转化,无法实现产业化,也就形不成生产力。在这其中,科技经纪人作为重要的转化利器,不可或缺。”为此,山东产权正在大力培育科技经纪人,助推科技成果转化及产业聚合。

延伸阅读

### 创新“平台+生态”模式 打造规范高效的“产权公社”生态圈

山东产权作为服务国资国企改革、资源要素高效转化、实现高质量发展的市场化平台,创新提出“平台+生态”模式,以生态为中心,围绕客户做综合配套的服务。

“这其中主要培养角色互换、集成定制、资源协同这三种能力。”苗伟表示,通过这三种能力,我们可以实现买卖双方的身份转换,做到业务集成,同时还能积累资源,为下一个业务做铺垫,从而形成良性循环发展,也就是生态化的概念。

打造“产权公社”生态体系是山东产权未来的发展愿景和蓝图展望。“产权公社生态圈”这一愿景也是实现“让天下没有无用的资源”伟大使命的基本路径。山东产权的“产权公社生态圈”是将买方、卖方、中介机构以及社会上一切与产权行业有关的资源聚集、粘连在一起组成产权生态共同体,每一个人、每一家企业或组织都在这个产权生态共同体中以“共享”为核心,以“数据”为支撑,以“产权”为内容,以“交换”为连接,共生共赢、命运与共。

“远大的目标能让山东产权的方向更加明确,动力更足。”苗伟表示,我们将坚持“功成不必在我”的理念,一张蓝图干到底,坚定信念、勇敢向前,“目标就是用来追逐的!”

接下来,山东产权将聚焦“资源与产权交易及相关服务”“软件和信息技术服务”两大主业,围绕资产交易、信息科技、大众投行和社会服务四大板块,将融资方、投资方、中介机构以及社会上一切与产权行业有关的资源聚集、粘连在一起,逐步形成规范高效、合作共赢的“产权公社”生态圈,打造共享经济新业态,在实践中不断锤炼产权市场服务经济社会高质量发展的时代形态。



山东产权交易中心工作现场。



山钢集团济钢项目考察。