



山东化工职业学院校长王敬良：

# 公办高职混改明星，“无中生有”办大学



齐鲁晚报·齐鲁壹点记者 尹明亮

## 破局，混改半年带来2.5亿办学投入

因为一场春雨，山东化工职业学院新校区的施工暂停了，但在潍坊滨海经济技术开发区，学校新校区建设一期项目的17栋建筑都已初具雏形。“如今的进度基本是一周一层，眼看着新校区的‘成长’，心里也很是欣慰。”校长王敬良说。

去年9月份，潍坊滨海经济技术开发区、山东水利发展集团有限公司、潍坊市教育投资集团有限公司签署山东化工职业学院混合所有制办学协议，山东首个公办高职院校整体混合所有制改革正式启动。山东化工职业学院也瞬间成为全国高等职业教育界的一个明星，到如今，来自全国各地的参观学习者们依旧络绎不绝。

“山东化工职业学院的混改就是要为职业教育的发展走出一条不一样的路，蹚出一条社会资本进入职业教育的成功之路。”在王敬良看来，过去的这半年，正在稳步推进的学校建设表明如今走的这条路是对的。

“新校区一期建设预计投资6亿元，根据目前的进度，新校区预计在今年年底之前便可以投入使用，如果不通过混改，学校如何筹得这么多的资金？新校区的建设又如何能这么顺利的推进？”王敬良介绍，混改启动不过半年，截至目前，学校混改的三方举办者已累计为学校投入办学、建设资金约2.5亿元，其中，到去年底，潍坊滨海经济技术开发区管委会已投入师资队伍建设经费834.8万元，水发集团投入新校区建设经费1.1亿元，潍坊市教育投资集团有限公司投入办学经费1.3亿元。

“这些都在稳步提升着学校的办学基础条件，但没有混改，也就没有这些资金的投入。”在王敬良看来，学校的这一场混改，好似一次“无中生有”办大学的破局。

“探索高职办学多元化的保障机制，多元投入是一个重要的方面，学校层面大混，二级学院小混，

2021年的这个春天，在潍坊滨海经济技术开发区，一个崭新的大学校园正在快速“成长”。这便是山东化工职业学院的新校区。去年9月份，山东化工职业学院成为山东第一个整体推进混合所有制办学的公办高职，学校也开始迈入一条新的发展轨道。公办高校、混合体制、民营机制，时隔半年，混改给山东化工职业学院带来了什么？下一步如何走向深入？4月22日，齐鲁晚报·齐鲁壹点记者独家对话学校校长王敬良，解读这所立在职教改革潮头的高职院校的改革之路。



▲山东省化工技术公共实训基地

▲山东化工职业学院校长王敬良

实训基地实行股份制，与企业合作创设专业建设基金，学校的混改一步步深入，资本通道打通后，社会资本也将在各个层面助力职业教育的发展。”展望学校的未来，王敬良心中已然有了一个清晰的规划，“未来，学校也会形成一个自我发展的新机制。”

## “工厂”搬进校，新模式带来新活力

“混改不可能是一蹴而就，混改的目标也不是把新校区建起来就行了，往办学模式、育人模式等各个方面更深层的探索要做的还有很多。”王敬良介绍，在办学模式方面，从二级学院的小混到实训基地的建设，再到专业建设，山东化工职业学院已经在发生着改变。

在学校的山东省化工技术公共实训基地，上下两层楼构建了一个完整的化工“工厂”，全套设备都是按照1:20的缩小比例呈现的。

“设备投资2000万元，全部来自企业，这里既承担着企业的员工培训功能，还是学校学生的实训基地，未来设备总投资1.2亿元，全部建成后将是山东省内领先的，设施设备全国一流的实训基地。”王敬良介绍，作为一个化工类高职院校，山东化工职业学院有着覆盖化工全产业链的高水平专业群，要全方位服务山东省化工产业的发展，服务新旧动能转换，那么这样一个

既面向校内学生，又面向企业员工开展培训的实训基地将发挥重要作用。

“单靠学校不可能有这么多资金，也正是通过混改，把企业资本引入培训中心，按照股份制的模式，学校也才可能建起这么一个实训基地。学校负责管理，解决了学生实训的问题，面向社会开展培训，企业也可以实现盈利，又有良好的社会效益，也是一个多赢的模式。”王敬良说。

在山东化工职业学院，办学基础条件在快速的改善，混改带来的红利也开始在学校的办学中一步步呈现。在学校的一角，一架大飞机十分惹眼，这是山东高职院校购置的第一架完整大飞机，也是学校四个混改的二级学院之一国凯航空学院的实训设施，购买这架飞机的则是参与航空学院混改的合作企业。“2021年，通过混改设立的数字传媒学院、智能科技学院也都将正式开始招生。”王敬良说。

“2021年，学校将增加11个新的专业，其中多个新专业都是通过混改整合各方的优势办学资源而带来的新布局。”王敬良盘点了，新增加的水务工程、水务管理两个专业将有水务集团的深度参与，海洋化工技术专业则是与山东省海洋化工科学研究所合办……

“要培养技术技能人才，能工巧匠甚至大国工匠，专业建设必须



精彩职教

▲山东省化工技术公共实训基地

▲山东化工职业学院校长王敬良

是放在第一位的，但如今职业教育办学成本越来越高，专业建设只依靠学校自己的建设经费是不够的。”王敬良说，“而在山东化工职业学院，学校提供公共课程的教学，企业则负责专业师资的配置，校企双重管理，发挥各自优势，更加灵活的办学模式也给学校带来了新的活力。”

## 一体化学人，混改深化产教融合

职业教育如何深化产教融合、开展校企一体化协同育人？近年来，这已经成为职业教育的一个重要课题。在山东化工职业学院，混改则为破解这个问题带来了新的思路。

“要培养企业最需要的人才，那么在人才的培养中，就一定要有双方的深度合作，至少在育人方面，校企要真的一体化。”自从酝酿混改以来，校企一体化协同育人也是王敬良思考最多的问题之一。“毕竟不管怎么改，提高教学质量、提高育人质量、培养社会更需要的技术人才都是最根本的目的。”如今，在位于滨州博兴的山东京博控股集团，已有三批来自山东化工职业学院的学生分别在进行着岗前学习、跟岗实习和顶岗实习，这是学校与企业合作建设的产业学院，学生在校期间接受一年的基础学习后，将在这里接受与产业联系最为

密切的学习。

“在京博控股的N1N教学实训与科学转化基地，针对不同专业、不同层次的学生，共有120个不同的实训场景，这在学校无论如何是实现不了的。”王敬良介绍，以五年一贯制大专班为试点开展的这场校企一体化协同育人探索如今形成了学校“五即”育人的创新模式，以现代学徒制为参考，以1+X证书为目标，通过双主体、双师培养，培养高端技术技能人才。

“招生即招工，岗位即课堂，劳动即学习，师徒即师生，毕业即就业。使育人融进企业文化，使教学融进岗位知识，使实训融进生产设备，使育人过程更具科学性，教学实训更具针对性，培养的人才也更具实用性。”王敬良介绍，在如今的京博控股，从高层员工到中层员工，来自山东化工职业学院的毕业生占据了重要的位置。“把学校搬进企业，把课堂搬进车间，通过这种校企合作，这也是一条应用型人才培养的新途径。”

## 校长负责，教授治学，专业人做专业事

随着新校区建设的逐渐推进，王敬良也在筹划着进一步推进学校新的管理体制和办学体制的改革。“公办高校、混合体制、民营机制，这个管理体制的最大优势就在于可以通过民营机制的灵活性来调动学校教职员工的积极性。”王敬良介绍，“在这个体制下，政府统筹，管办分离，人员能进能出，岗位能升能降，薪酬能高能低，效率也自然能实现最大化。”

山东化工职业学院的目标是要建立现代法人治理机制，形成“党委领导、理事会决策、监事会监督、校长负责、专家办学、教授治学”的办学体制，在混改谋划之初，这便是为学校设计好的，学校如今也在一步步地落实。

“党委的领导主要体现在政治、组织、意识形态方面，理事会决策主要体现在办学发展方面，尊重出资方权益；监事会侧重于资产的管理，一年一审计，保障国有资产保值增值。”王敬良介绍，“但在办学方面还是要专业的人做专业的事，校长负责，教授治学。”

“探索落实政府统筹管理、企业社会参与多元化办学格局，山东化工职业学院会用自己的实践提供一个成功的模板，如今，我们已经在路上。”王敬良介绍。

# 把课堂搬进莱芜战役纪念馆

齐鲁晚报红色研学迎来济南市经八路小学学生

本报济南4月25日讯(记者 潘世金 实习生 杨泳慧)23日，齐鲁晚报“齐鲁未来星”研学营迎来济南市经八路小学的学生们。在研学导师的带领下，同学们乘车前往莱芜战役纪念馆，开启主题为“红领中心向党”的研学之旅。

在莱芜战役纪念馆里，同学们在讲解员耐心细致地讲解下，面对一幅幅生动的图片、一件件珍贵的文物、一个个感人的故事，重温了革命先烈的英勇奋斗史。研学老师介

绍，莱芜战役历时63个小时，共歼敌6万人左右，为稳定山东解放区大局乃至全国解放起到了至关重要的作用。讲解过程中，同学们拿起笔记本，认真记录，有的学生笔记记了整整一页。

在莱芜区凤城街道退役军人服务站的帮助和支持下，九旬老兵滕西远来到革命烈士纪念馆，为同学们讲述着自己的战斗故事。“我13岁就入伍，一生都在战斗，前后共参加过十几次战争，现在的美好生活是革命先

烈们流血换来的，所以你们要好好学习，天天向上！”据悉，滕西远曾参加过抗日战争、莱芜战役、孟良崮战役、淮海战役等。

邓硕同学表示，听了滕西远爷爷的英雄事迹，被深深感动了。“您的事迹化成了我学习的动力，我一定会努力学习，不会让您失望。”邓硕说。

经八路小学六年级二班的高纬振表示，“听完滕西远爷爷在战场上的光辉事迹，我感受到了如今生活的来

之不易，将来我一定要做个对社会有贡献的人。”

随后同学们将精心制作的信和卡片交给滕西远爷爷，并集体诵读了《长征》和《少年中国说》，表达对革命英雄的敬意。

学党史、强信念、跟党走。济南市经八路小学带学生走出校门，将课堂搬进莱芜战役纪念馆，引导学生在实践中感悟道理，在寻访榜样人物的过程中培育学生爱国情怀，实现立德树人的育人目标。