

我们就在您身边

齐鲁晚报

2021.7.2

星期五

读者热线：85193700



搭建成长平台助青年教师向阳前行

长清区第三初级中学着力打造“90后”教师队伍

文/片 齐鲁晚报·齐鲁壹点
记者 于梅

青年教师是学校重要的后备军

“近三年，学校中青年骨干教师被抽走了近20人，占总人数的近三分之一，对学校的教育教学工作影响极大。”校长孙广益表示，针对这种情况，学校采取了重点研究90后、95后年轻教师的特点，激发他们的工作干劲儿和潜能，让年轻教师的那股热情、钻劲儿和干劲儿反过来引领、带动其他教师，做“活”教师这盘棋。

青年教师是学校的后备力量，是学校教师队伍中的重要组成部分，其成长关系到学校的未来和发展。为了促进青年教师在教学实践、教学方法等方面主动积极钻研，引导青年教师快速健康成长，进一步提升他们的业务能力和水平，学校一直推行“以级部为实体的扁平化管理模式”，特别培养青年骨干颜娜、王希磊、张延辉、张以国等人担任各级部的级部主任，由孙广益校长等学校领导班子出思路、把方向，由学校年轻骨干们带头落实执行。

“现在我们初一级部学生的精神面貌、行为习惯、学习习惯、综合素养等明显好于往届学生，在全区也是数得着的。”教育处主任马传军告诉齐鲁晚报·齐鲁壹点记者，“初一级部的五名班主任是去年暑假开学后刚入职的95后年轻女教师，别看她们年轻，她们现在可是学校重要的后备力量。”

分管青年教师培养的学术委员会常务副主任、校长助理张培芝说，“前几天我们举行了青年教师职业能力基本功大赛，初一初二团队里的青年教师都取得了不俗成绩，有的甚至超过了工作十多年的老师。他们的优异表现，也能体现青年教师的进步。”

“走出去、请进来” 拓展年轻教师视野

学委会常务副主任、校长助理张培芝介绍说，学校为了提高青年教师专业素养，经常采取“走出去、请进来”的方式，让老师们拓展视野，提升业务水平，为教师提供学习平台，孙校长常说“只有老师的眼界开阔了，才能教得出阳光、大气、站位高、有见地、有涵养、高素养的学生”。

为了让老师们拓宽工作思路，学到优秀的工作经验，孙校长带领老师们赴泰安参加“军令如山，打造高效能团队”学习，赴济南市历城六中进行教学研讨，赴曲阜参加“全国中小学班主任工作论坛暨班级管理实践与创新研讨会”，校长助理、教导处主任杜兴花还带

“我们要着力打造学生向往、家长满意、教师愉悦、社会认可，适合师生共同发展的地方名校，让百姓的孩子在家门口接受优质教育。”近日，在接受采访时，长清区第三初级中学校长孙广益满怀憧憬地阐述他的办学目标。

近几年，在校长孙广益的带领下，长清区第三初级中学拥有了一个教育理念新、管理能力强、年龄结构合理、勇于探索创新的领导班子，一支团结进取、爱岗敬业、教育科研能力强的教师队伍，还有了校容校貌每年都有新改进、办学水平每年一个台阶的大提升。“90后”年轻教师在学校占的比例越来越大，对学校发展的影响也越来越大，他们的就业观、事业观也与其他老师不同，如何激发这些年轻教师的活力、干劲和工作能动性，孙校长也摸索出了自己独特的思路。



初一级部的“90后”班主任。



朝气蓬勃的初一学生。

队到山师大学城实验学校、华东师范大学济南实验学校等学校参观学习，通过磨课、交流等学校之间丰富多彩的活动，加快教师的专业发展。最近暑期培训也提上日程，作为普惠性的全员培训和作为奖励性的部分优秀干部、优秀教师培训都已做好计划。

另外，为了提升中小学青年教师的专业水平、课堂教学效率，促进城乡教育优质均衡发展，本学期，孙校长邀请济南市教研院吕如浩院长带领市数学、英语、物理教研员等专家团队，到长清区第三初级中学调研指导教育教学

工作，对全校教师的指导提升效果明显，“我校青年教师颜娜、王希磊、王建英和送课教师进行同课异构，在整个过程中充分发挥教学机制优势，课后年轻教师与名师互相探讨教学经验和方法，教学效果好，广受与会专家、师生好评。”具体组织承办活动的校长助理、教导处主任杜兴花表示，这种教研方式，让青年教师得到了更好的锻炼，收获满满。

有了好的发展平台 青年教师干劲十足

少学校慕名来学习，我们都觉得挺高兴的。”

记者了解到，为了更好地关注班里学生的学习情况，初一三班的班主任赵丹在班级后边的教师家属楼租了一套房子，她心比较细，还特别有耐心，不仅关心学生的学习成绩，还时刻注意学生的日常生活。“前段时间，班里有个学生出现了厌学状态，经过深入了解得知，该学生有一段时间曾经不想上学，赵丹三番五次去学生家里劝说，给他做工作，功夫不负有心人，最后该学生重返校园。”该生返校后还有了更强的学习动力，孩子奶奶感动得眼含泪水，抓着赵丹的手，非要让孩子认赵丹当干妈。

创新教学方式 让学生自主学习

郭敏老师告诉记者，“现在学生们自主学习性特别高，他们把学习当成一种乐趣，一班语文特别厉害，每次都考第一，其他班就给一班‘下战书’，攒着劲儿学习，喊口号要超过一班。看到这种场面，我们老师特别欣慰。”

记者了解到，郭敏老师是教数学的，为了防止数学课的枯燥无味，她想尽办法设计了很多数学闯关小游戏，在课堂上一实施，学生们还很“买账”，整个课堂气氛都被带动起来了。

而赵丹老师所带的班级，利用课后时间开通了抖音直播，每天下午课后，就由一名学生当“主播”说一说、点评一下班里一天的学习情况和需要改进的地方，学生们都想好好表现，有机会“露一手”。

“我们初一级部还有一个‘国际班’，这个班是学习比较好的班级，现在其他班的同学也有机会去‘国际班’留学，去体验这个班里的学习氛围，然后把学到的东西带回自己班，是双赢，效果不错。”颜娜主任说。

初一初二这个团队里孔芳芳、孙孝梅、马新豪、郑倩、韩影等工作也就一到两年，她们成长很快，都是年轻教师里的佼佼者，她们活泼开朗、好学上进、敢于创新、大胆尝试，总是想着法、变着花样让学生们养成自主管理、自主学习的好习惯，努力提升学生们的综合素养。

展望未来，孙校长信心满满：“学校会一如既往、竭尽全力为青年教师的成长插上腾飞的翅膀，一花独放不是春，百花齐放春满园，相信两三年后随着年轻教师快速成长，学校一定会走上发展的快车道，在区委教育工委及区教育和体育局的大力支持下，长清第三初级中学一定会成为长清教育一颗璀璨的明珠，学校的办校目标一定会实现。”

激发市场活力
释放消费潜力

长清千万补贴惠全城

E04 专题