



土地“半托管”与“全托管”相结合，有效破解“谁来种地、怎么种地”难题 张坊镇的农民当起了“甩手掌柜”

齐鲁晚报·齐鲁壹点
记者 袁本腾 通讯员 米荣生

紧抓乡村振兴机遇期 3.2万亩地纳入托管服务

众所周知，商河是传统农业大县，近年来紧抓乡村振兴机遇期，融入济南全市发展大局，着力实现由农业大县向农业强县的跨越。作为商河县首个整建制推行农业社会化服务的街镇，2021年张坊镇3.2万亩农田全部纳入社会化托管服务。在不流转土地经营权的情况下，农户等经营主体将农业生产过程中的耕、种、防、收等部分或全部环节委托给社会化服务组织完成，通过采取“半托管”与“全托管”相结合的土地托管模式，有效破解“谁来种地、怎么种地”难题，促进小农户和现代农业发展有机衔接。

目前，张坊镇5个村被列入农业生产全程托管服务试点村，以稳定粮食生产、保障粮食安全为出发点，开展“农业社会化服务组织+党支部领办合作社+农户”的农业生产全程托管服务试点工作，由农户将土地交党支部领办合作社统一管理，党支部领办合作社与社会化服务组织签订服务协议，明确服务的具体内容与价格，由社会化服务组织为党支部领办合作社提供生产经营服务，借此突出带农增收、支部引领、科技投入与利益联结。

“要开展农业全程托管，首先要对纳入农业生产托管服务的项目类别、收费标准、服务流程及利益分配等问题进行统筹规划并详细评定，这五个村的农民群众要了解实施农业生产托管服务为其带来的实际效益。”济南保农仓农作物种植专业合作社理事长刘义介绍，以每亩每年保底收入1000元保障农户基本利益，并根据往年粮

当下，以土地托管的服务规模化促进土地集约化发展的经营模式，正在进一步放活土地经营权，赋予农村土地更多的资产性质，提升农民财产权利的同时，推动现代化农业发展提质增效。“要做好五个村的‘全托管’工作，将全镇整建制推进示范镇项目做稳做扎实，让土地托管在张坊镇焕发出姓农、为农、务农的生命力，在田间牢牢扎下根。”商河县张坊镇党委书记李欣说道。目前，张坊镇把推进农业社会化服务工作作为首件为群众办理的大事来抓，从上到下主动压实责任，好事办好，力争让群众真正得到实惠。与此同时，开展政策宣讲和解读，算好农民散户自种收入、土地流转收入和托管服务收入三笔收入的对比账，让农民群众真正认识到托管服务的好处和发展前景。



▲村党组织书记到参与托管服务的麦田查看作物长势。

▶济南保农仓农作物种植专业合作社的作业工具正在麦田进行打药。



食产量及粮食价格设定目标收入。当年产值收益超过目标收入时，对超出目标收入的部分进行盈余分红。分红比例为农户70%，农业托管服务组织15%，党支部领办合作社15%。

据刘义介绍，当目标收入每

年(两季)每亩纯收入为1200元时，超出1200元的部分按70%分红。假设当年纯收入为1500元，按照利益分配规则，农民到手收入为：1200(目标收入)+(1500-1200)×70%(盈余收入)+137.97(地力补贴)=1547.97元。

老，很多耕地都“被动”撂荒。土地托管这一规模化经营方式所带来的综合效益，能够有效破解新型主题服务难题。据不完全测算，通过大型农机作业，粮食作物每亩可增产10%—20%，为农民节本增收400—600元；飞防作业降低农药用量20%，提高效率300—600倍，有效防治率超过96%；智能施肥，每亩减少化肥用量15%—20%。

今年张坊镇经过农业托管服务的小麦拌种、宽幅精播、穗期重大病虫害防治等主要农业生产环节的小麦，与常规农户种植小麦的生长状况相比，其抗病虫害能力和抗茎基腐病能力更强，根系发达、个体健壮、穗大粒多、高产抗倒伏。

“这些都在无形中增加农民收入，又能减少一般劳务使用，让农民可以从自己的土地中走出来，去进行新一轮的劳务变现，比如村里原先的灌溉队伍、机动队等可以加入保农仓，整合起这部分劳务对土地进行统一机械化耕种和灌溉，既能节省各方面成本，又能提高产出，村民从这其中获取的收益不仅是翻一番这么简单。”刘义说道。

与全托管模式相比，半托管是以种植面积小于100亩的小农户为主，整建制村的小农户参与率不低于60%，今年张坊镇开展‘半托管’服务的时间周期为3月至12月，上半年委托小麦病虫害防治、小麦机收、玉米配方肥、玉米种肥同播，下半年为玉米病虫害防治、玉米机收、秸秆还田、小麦拌种、小麦种肥同播项目。根据年度财政补贴项目每亩补贴130元。张坊镇副镇长魏秀丽表示，张坊镇“全托管”模式则是在整建制推进示范镇项目的基础上，将全部农业生产中耕、种、防、收、售等全部生产作业环节委托给商河县保农仓农作物种植专业合作社这一专业化的农业生产性服务组织来完成，订购全套农业生产服务项目，整体交费，除县级补助项目外，包含其他所有的小麦、玉米生产的全过程。

破解耕地服务新难题 大型农机具高效助农增产

农民种地辛苦，一方面是人力成本高制约着农民收入，另一方面村里人越来越少、越来越

金沙河面业项目麦仓主体全部封顶，跑出“商河速度” 殷巷镇全方位有温度当好“店小二”

齐鲁晚报·齐鲁壹点
记者 袁本腾 通讯员 刘海丽

组建专班 服务措施“有力度”

自2020年11月份金沙河项目正式签约落地以来，殷巷镇秉承当好贴心“店小二”的理念，多形式、多渠道、全方位开展企业服务工作，力争金沙河项目早建成、早投产、早达效。

殷巷镇成立以镇党委书记陈勇，党委副书记、镇长鹿全党为总指挥的工作专班，配合商河县项目指挥部开展工作，主动对接联系企业相关负责人，明确专班人员任务分工，主要围绕地上物清表、外部施工环境等方面开展工作。

根据商河县创新产业园辐射范围，成立园区服务中心，选派精干人员，充实服务队伍，以精准对接、全程服务为工作标准，自加压力、靠前服务，全力扫清施工障碍，保障施工进度。殷巷镇抢抓创新产业园成立机遇，全力聚焦项目建设，以时不我待、分秒必争的劲头，攻坚克难、

9月20日，在商河县殷巷镇，金沙河面业项目第5次滑膜结束，标志着仓储能力28万吨的麦仓主体全部封顶，总建筑面积26万平方米的一期项目土建工程完成90%。在项目施工现场，一栋栋高标准厂房拔地而起，厂区内外塔吊林立、机声隆隆，车水马龙间，建筑工人有序施工，一派繁忙景象，项目建设正紧张快速推进。



金沙河面业项目施工现场。

大干快上，从领导班子到一线工作人员，全员主动对接，全程上门服务、跟踪服务，推行包代办制度，细化工作措施，完善工作机制，及时帮助企业协调解决

项目推进过程中存在的问题，为企业免去后顾之忧，全力推动项目高质量快速发展。

同时建立“日报告”“周调度”机制，深入了解项目进展情

况，推进项目进度；专班人员带队到项目一线现场办公，瞄准难题问题梳理解决思路，针对困难瓶颈拿出破解推进办法。

特事特办 完善“店小二”式服务

殷巷镇为积极配合县自然资源局做好“农地入市”政策解释，将政策内容细化，结合实际提前安排部署地上物清表、补偿工作，对惠民政策进行浅显易懂的解读，让群众理解、支持项目建设，确保了项目二期顺利开工。

除此以外，殷巷镇还定期召开调度会、部署会，尽心尽力、尽职尽责研究解决项目建设中遇到的各种难题；建立微信群，保持沟通交流，及时反映、解决问题，更新工作动态，传达最新政策，真正做到急事急办、特事特办，问题日会商，困难不过夜。

当年签约、当年落地、当年建成、当年投产，金沙河面业项目建设跑出了“商河速度”。项目的快速推进与商河县“店小二”式服务分不开，成立了金沙河面业项目建设推进指挥部，协调服

务项目建设。

截至目前，总面积26万平米的项目一期生产用房土建工程基本完成。其中，饮品车间主体完成，设备已安装完毕，10月份可投产；原粮储备库共7栋，目前主体建设完成，计划10月份开始安装设备，11月份开始收购小麦；其他在建主体计划10月份完工，并开始安装设备，年底以前，所有设备安装到位并进行调试。

为了让奋战在金沙河面业项目生产一线的全体员工度过一个温馨、祥和的中秋假日，殷巷镇党委书记陈勇带领班子成员到山东金沙河面业有限公司慰问留商人员，了解他们生产、生活上的困难，向他们送去了镇党委、政府的亲切关怀和问候，并送上逮家葡萄、四杨庄园桃、李桂芬梨醋饮、月饼等慰问品。

下一步，殷巷镇将坚持“工业立县、工业强县”发展理念不动摇，继续盯紧靠实项目建设进程，以“钉钉子”的精神做好服务工作，用暖心的优质服务，让企业建设顺心、发展安心，为全县经济社会发展贡献“殷巷力量”。