



找记者 上壹点

A10-12

齐鲁晚报

2022年4月30日

星期六

读 / 世 / 界 / 懂 / 中 / 国

□主编：赵恩霆 红

□组版：侯波



记者 王晓莹 编译

## 被称为“最强武器”

俄罗斯央行行长任期5年，此前的两届任期内，纳比乌琳娜已经证明了自己的工作能力，这也不是她第一次面对俄罗斯经济遭遇的困局。纳比乌琳娜2013年刚上任，第二年俄罗斯就因克里米亚事件遭到西方国家制裁，卢布汇率暴跌，加上国际油价大幅下降，俄罗斯陷入经济危机。彼时，是纳比乌琳娜领导俄罗斯央行通过调整汇率和基准利率等手段，在金融和经济上帮助俄罗斯稳住了阵脚。

这次俄乌冲突中，西方国家纷纷对俄实施制裁，还将俄罗斯移出环球同业银行金融电讯协会(SWIFT)系统，卢布汇率再次狂跌。面对“历史重演”，俄央行2月28日先是将卢布基准利率从9.5%大幅上调至20%，以应对卢布贬值与通胀风险，维持金融与物价稳定，保护民众储蓄。此外，俄央行还采取了动用外汇储备干预外汇市场等措施。

俄央行还采取了诸如限制个人外币存款和账户提现、强制企业出售大部分外汇收入、暂停证券交易商接受外国投资者出售俄有价证券委托、使用本土版金融信息传输系统(SPFS)完成相关业务等措施。俄央行2014年开发了SPFS系统，截至去年5月，20%的俄境内转账通过SPFS系统完成；截至2月3日，来自多国的331家金融机构使用SPFS系统。

堪称神来之笔的还是俄罗斯在3月23日推出的“卢布结算令”，即要求“非友好国家用卢布结算购买天然气费用”。有评论说，这成功将一场能源战争变成了金融战争，而据俄媒报道，这个方案就是纳比乌琳娜参与设计的。

在这一招的刺激下，4月8日莫斯科交易所卢布对美元汇率一度达到73比1，恢复至俄乌冲突前的水平。当天，俄央行将基准利率下调至17%，并预计未来可能进一步降息。4月18日，俄总统普京宣布，西方国家对俄发动的“经济闪电战”已经失败。现在，很多国家已经同意“卢布结算令”，英国已授权5月底前使用卢布支付俄天然气款项；欧盟发布指导文件称，在“不违反制裁规定”的同时使用卢布向俄支付天然气费用是可行的。

多次挽救卢布于危局的纳比乌琳娜，第三次被任命为央行行长毫无悬念。美国“政治”新闻网报道称，纳比乌琳娜通过卢布结算、提高利率、资本管制等手段“阻止了俄罗斯金融体系崩溃”，是“俄罗斯对抗西方经济战的最强武器”。

## 被普京一手提拔

虽然纳比乌琳娜对外展示出的

# 埃尔薇拉·纳比乌琳娜：大战西方制裁的俄罗斯央行行长

出考取了俄罗斯排名第一的莫斯科罗蒙诺索夫国立大学，之后又在这所学校攻读研究生。纳比乌琳娜的一位同学评价说：“她严谨、一丝不苟，要求很高。”

1986年毕业后，纳比乌琳娜先是进入苏联科学与工业联合会工作，苏联解体后，这个部门成了工业家与企业家联盟。1994年，她进入俄联邦经济发展和贸易部工作，1997年就当上了副部长。纳比乌琳娜读研期间，师从俄罗斯自由派经济学家叶甫盖尼·亚辛，是他的得意门生。但1998年，纳比乌琳娜离开俄经济发展和贸易部，转而去了一家私营银行做副行长。

1999年，普京出任俄罗斯总理，纳比乌琳娜在2000年重回俄经济发展和贸易部。自那之后，她的职业生涯就一直与普京紧密相连。2000年，普京出任俄罗斯总统后，任命纳比乌琳娜担任俄经济与贸易部副部长，2007年她又成为部长。纳比乌琳娜在部长任内最显著的成就，是帮助俄罗斯结束了长达20年的加入世界贸易组织(WTO)的谈判，最终于2012年加入世贸组织。

2012年普京第三次出任总统后，将纳比乌琳娜带进了克里姆林宫，让她做经济事务方面的顾问。2013年，纳比乌琳娜被任命为俄央行行长。因为此前多年的密切合作，她一直被视为普京班底的经济改革专家和战略家。她曾与总统助理等人一起起草过普京的国情咨文，获得总统的特别感谢奖。有西方媒体认为，出色的业务能力和对普京的忠诚，使她成为俄央行行长的合适人选。

## 帮俄建立“金融堡垒”

在2014年克里米亚事件后，俄罗斯遭到西方国家轮番制裁，纳比乌琳娜领导俄央行使用汇率手段稳住卢布汇率。2014年11月，俄央行宣布允许汇率自由浮动，在卢布汇率大幅跳水后，俄央行又大幅提高基准利率，暂时稳定住了卢布汇率。之后两年，纳比乌琳娜一手推动俄罗斯汇率制度的确立，缓解了俄罗斯外汇储备压力，通货膨胀率降至苏联解体后的最低水平，推动了俄罗斯经济复苏。

克里米亚事件还让纳比乌琳娜意识到，俄罗斯需要建立自己的外汇储备。她用了八年时间，为俄罗斯建立了价值6400亿美元的黄金和外汇储备，堪称打造了一座“金融堡垒”。她不但在俄罗斯经济最危急的时刻力挽狂澜，还在此后领导俄央行实现了现代化，这让许多原先并不看好她的业内人士刮目相看。

2013年至2017年，纳比乌琳娜还强势吊销了300多家银行的资质，原因是这些银行“管理不善或长期疲软”，这个数字占到俄罗斯信贷机构总数的三分之一。

俄罗斯阿尔法银行经济学家纳

俄罗斯国家杜马(议会下院)日前投票决定，第三次任命埃尔薇拉·纳比乌琳娜为俄罗斯央行行长。俄乌冲突爆发后，这位59岁的小个子女行长发挥了举足轻重的作用——不是在战场上，而是在“经济战”中。据说，她是“卢布结算令”的设计者，这一措施有力地反击了西方国家对俄经济和金融制裁的围攻，或许这正是她被继续委以重任的原因。

塔莉亚·奥尔洛娃评价道：“纳比乌琳娜上任时，没人认为她能稳定通胀。但她让俄央行达到了绝对的国际标准。”2018年，时任国际货币基金组织总裁拉加德将纳比乌琳娜形容为一位“伟大的指挥家”。

## 胸针比她“更能说话”

这位不爱抛头露面的俄罗斯央行行长，私下有着非常文艺的一面。纳比乌琳娜爱好诗歌，喜欢苏联著名诗人安娜·阿赫玛托娃和法国诗人保罗·魏尔伦的作品。

纳比乌琳娜还喜欢开车，据说驾驶技术挺不错。2008年俄政府成员公布财产状况时，她的名下有一辆“捷豹S系列”汽车，丈夫名下拥有一辆“英菲尼迪M35”汽车。当时有人以为发现了什么了不得的事，但考虑到她的收入，以及她丈夫莫斯科国立高等经济学院院长的身份，他们完全负担得起这两辆车。

纳比乌琳娜拥有一套独特的穿搭风格。她喜欢穿黑、白、灰等纯色套装，搭配亮眼的丝巾或胸针，再加上独特的发型和眼镜框，令人印象深刻。

和不久前去世的美国前国务卿奥尔布赖特一样，纳比乌琳娜也喜欢佩戴胸针，这也成为外界猜测俄经济政策的风向标。有观察者认为，纳比乌琳娜的胸针比她“更能说话”。

2020年3月，纳比乌琳娜宣布俄央行正在采取措施支持该国金融机构。当时，她佩戴了不倒翁娃娃图案的胸针。西方观察人士认为，这象征着俄罗斯经济会在新冠疫情后恢复元气。同年5月，俄政府呼吁民众居家应对疫情，纳比乌琳娜出现在公开场合时，佩戴了一个房子形状的胸针。一个月后，当俄央行决定降低基准利率时，她戴了一枚鸽子形状的胸针。

有西方媒体认为，在准备降低利率时，纳比乌琳娜喜欢佩戴鸽子胸针；当准备提高利率时，她会选择鹰状胸针。2021年3月，俄央行提高利率以减缓通货膨胀时，她果然戴着鹰状胸针。

当然，这些猜测也未必准确。2020年10月，纳比乌琳娜佩戴了波浪状的胸针出境，有人认为这是预计拜登胜选会导致地缘政治动荡，后来这一说法被她本人否认。今年3月8日，西方国家对俄发动大规模经济制裁之际，纳比乌琳娜一袭黑衣、没有佩戴胸针亮相发布会，又一次引发西方媒体猜测。有人认为，这或许传递出俄罗斯经济正处于负面状况中。

现在，纳比乌琳娜将继续带领俄央行走下去。打赢“卢布保卫战”后，她在3月18日表示，俄罗斯计划提起诉讼，追回俄乌冲突期间被西方国家冻结的约3000亿美元的外汇储备。如果能成功，她将再次为俄罗斯经济扳回一局。

形象是一位“鹰派”行长，但她本人却是一个表情温和、喜欢诗歌和胸针的人。她1963年出生在俄中部城市乌法的一个工人家庭，因成绩突