

凝心聚力鼓干劲 同频共振促发展

河口采油厂以政治建设为统领,党建与生产经营深度融合

本报6月16日讯(记者 顾松 通讯员 王杰远)“支部副书记作为支部书记的主要助手,要从协助、协调两个方面做好工作。”胜利油田河口采油厂第三期“委员论坛”上,采油管理九区党支部书记张海涛这样交流着怎样发挥好自己作用,促进支委分工和业务分工融合落实。

今年以来,河口采油厂党委推行基层班组成员和支部委员“一体化分工”运行模式,让符合条件的基层班组成员进入支部委员会,按照“三基本”手册和基层管理“三册”有关要求,规范业务分工和支委分工,实现党内分工与生产经营分工的有机统一,切实解决支部委员挂名不履职、支部书记“单打独斗”的问题。

围绕推动党支部与生产经营深度融合,该厂党委推行“支委+团队+业务”工作法,形成支部书记把握全局“抓总”,支部委员分工负责“抓实”,工作团队具体实施“抓细”的基层党建工作运行机制,有效推动中心工作高质量发展。

结合生产经营、安全管理、

党建引领、宣传文化思想等职责,支部委员建团队、带业务,切实落实好本岗本责、一岗双责,形成支部工作合力。油气集输管理中心副经理王飞不仅承接安全管理、生产经营等多项业务工作,同样也要履行宣传委员职责,他牵头组建的“宣传委员+通讯员”思想文化建设团队,以三级宣传干事为骨干,以基层通讯员为辅,构建起上下通达的联络网络,实时传递出最新最优的新闻线索。

以采油厂开展的“河采之星”活动为契机,采油管理八区深入挖掘员工群众身边的典型人物、事迹,讲好员工群众身边的人身边的故事,增强宣传教育工作吸引力和感染力,有效激发了广大干部职工工作热情。聚焦“向0.1要效益”,他们发挥信息化优势,设置电流预警,干部员工开展油井试挤、调参、洗井、套放等群众性增效措施115井次,累计增油955吨,油井时率上升0.3%。

每月一期的委员论坛上,党支部书记、支部委员轮流上台发言,大家交流经验、探讨工作、凝

聚智慧、共谋发展,为“一体化”运行模式注入了新的生机和活力。

年初,采油管理六区罗176块试喷的4口高产新井不同程度地出现了“砂埋”,产量断崖式下跌,每天影响接近40吨。担任基层正职的党支部副书记高鹏带领经营创效团队群策群力,通过油藏地质分析和经营决策优化,引进连续油管冲砂技术,1个月连续11次的昼夜施工成功解决了4口新井的出砂问题,日增产37吨;采油管理四区党支部书记兼纪检委员、群工委员刘运松牵头组建了“群工委员+工会干事、工会小组长”的和谐建团队,深入开展“单体细胞创新创效工程”劳动竞赛,寻找提质增效点,深化合理化建议“金点子”征集活动,共征集到13项生产难题及7条合理化建议。

下一步,“委员论坛”将突出思想性、操作性和开放性,把握委员论坛“论”的特点、精选“论”的主题、用好“论”的成果,使论坛成为思想活跃、互为启发的“头脑风暴”,成为河口采油厂的党建品牌活动。

梁南采油管理区:

“精准补能”增油降递减

本报6月16日讯(记者 顾松 通讯员 栾婷婷)油井平均日增油7吨,累计增油596吨……今年以来,胜利油田纯梁采油厂梁南采油管理区将“精准补能”与油藏改造、井网完善相结合,通过细分注水、渗吸增能等措施,对油水井“精准补能”。

“梁南采油管理区缺乏新井和措施井的有效接替,地下油藏层多层薄,开发难度大,‘精准补能’尤为重要。”纯梁采油厂油藏经营首席专家梁南采油管理区经理陈军肖说,管理区7个开发单元中有6个是水驱单元,像纯47、纯56等主力单元均已处于“三高”阶段,要保持产量长期稳定,必须做好“精准补能”文章。

针对纯41块红层、纯26块红3、纯17块纯4至纯5组启动压力高、水井长期欠注等情况,管理区利用单体增压泵升压、单井压驱措施,快速补水,提升地层能量。同时,他们进行深

部解堵,降低注水启动压力,与油井建立有效驱替,实现储量的有效动用。

针对纯26、纯17块这种层间矛盾突出、提注含水上升的情况,管理区从单井调剖调整变井区调驱,整体提注方式,实现井区连片剩余油的有效动用。

在对各区块“分类施策”的同时,管理区围绕大力度消项、针对性治理、本质性改善三个方面做实做优“精准补能”工作。在大力度消项方面,从抓产量运行、抓重大隐患角度,专项运行,逐井消缺,尽快消除长期未动管柱井控风险高、对开发影响大的隐患;在针对性治理中,他们充分论证,及时止损,结合内外部市场,调整施工方案,有效解决水井治理中长期未动管套破井施工难度极大的问题;在本质性改善上,从水质、水站、水网、水井等四个方面着手,实施水质、地面、油藏一体化治理,有效减缓综合递减。

全家福里话安全



近日,胜利油田滨南采油管理二区注采一站员工王继光,仔细端详着办公桌上的全家福照片和妻子的“家人等、孩子盼,安全时刻记心间”安全寄语,又仔细检查了一遍劳保穿戴,前往尚7斜271井现场。据了解,6月份,这个厂以全国“安全生产月”为契机,沿着“用亲情文化筑牢安全屏障”的思路,在员工中组织“安全月里话安全 全家福中送祝福”活动,强化全员“我要安全”的责任感和使命感,营造“关爱生命、关爱家庭”的浓厚氛围。“工作前看看‘全家福’里家人的笑脸,让我在工作中多了一份责任,多了一份细心,也多了一份安全。”王继光说。

本报记者 顾松 通讯员 许庆勇 孙静 摄影报道

胜利九号钻井平台:

坞修后首口井顺利完井

本报6月16日讯(记者 顾松 通讯员 景超 刘胜利)近日,胜利石油工程公司海洋钻井公司胜利九号平台施工的埕北11B-侧平4井喜获工业油流,标志着该平台坞修后施工的首口井顺利完井。

施工中,面对井身结构复杂的生产实际,胜利九号钻井平台发挥装备自动化升级优势,成立由平台领导任组长,机械技术骨干组成的专家小组,

对动力猫道、铁钻工、钻台机械手等8项钻井钻柱自动化系统装配从原理到结构,手把手教大家维护保养设备。

针对邻井资料缺失、水平井段长的困难,平台成立技术攻关小组,与定向人员查阅纸质原始资料,合理优化井身轨迹,并对施工过程中可能出现的技术难点和风险细致分析,促进施工安全高效运行。目前,平台正有序转入下步投产作业。

打造内部市场,提升油藏开发效益

孤岛采油厂持续深化油气水产品服务运营机制建设

本报6月16日讯(记者 顾松 通讯员 李超君 岳莹)今年以来,胜利油田孤岛采油厂持续深化油气水产品服务运营机制建设,引导采油管理区、油气集输管理中心向市场化甲乙双方定位转变,促进双方事前算赢、精细管理、控液降本、提质增效,实现市场化资源配置,提升油藏开发整体效益。

据了解,孤岛采油厂在构建油水处理、高压注水、天然气脱硫、沉积物清理、低压掺水升温、注聚用水等六种产品的内部市场化运行机制的基础上,持续完善“优质优价、异质异价”内部市场化运行模式,规范“价格、结算、质量”等水市场要素管控,激发机制活力。

以采油管理五区为例,作为市场乙方的油气集输管理中心,持续提升工艺技术水平,优化生产成本,将采出液处理成合格的原油、天然气和采出水交付甲方,争取处理费用;作为市场甲方的管理区,按照“优质优价”的原则购买乙方服务,支付处理费用。

“合作双方不断协调、改进,运行效果非常好!”采油管理五区经理王江涛表示,进一步完善内部市场化运行模式后,到达井口的水质逐渐变好,采出水水质综合达标率较去年同期提升了3%。

为了扩大利益规模,实现更好合作发展,采油厂修订完善了《孤岛采油厂油气水内部市场运行细则》,各项考核指标结算费用按照“指标单价×处理量×风险结算系数”的方式计算。甲乙双方按“日核准、月结算”运行,指标好、处理量多就挣得多,破解劳务收入“甲方控、乙方挣”的矛盾,形成“合作共赢、利益共享”的共识。

针对各联合站存在的不同问题,油气集输管理中心与采油厂技术管理部、工艺研究所、采油管理区等多家合作单位论证方案,优选入井及集输药剂,改造工艺流程、调整加药量、优化运行参数,从来液到各处理环节全过程跟踪。据统计,今年1-5月份外输原油含水率较去年同期降低了0.14%。

与此同时,采油厂机关部门发挥“引领统筹、指导服务、监督监控”职能,在服务保障、运行督导上持续发力,及时掌握运行过程中的问题并协调处理,整体把握发展方向和发展质量;他们还积极探索水质检测数据服务“大包”模式,建立入井化验药剂评价管控机制,采取赠送“技术包”的方式广撒“英雄帖”,鼓励厂家技术研发和效果提升。

孤岛采油厂在孤六联合站率先实施“集输药剂大包”的“结果采购”新模式,由之前的买药剂变为买服务,通过考核油产品质量指标支付药剂厂家相应的服务费用,实现了药剂质量效能的提升。截至5月底,这个站的采出水水质综合达标率较同期提升了3.87%。

油气集输管理中心经理胡义说,通过不断完善内部市场化运行,他们为采油管理区提供高质量服务,实现了技术服务创效水平提高,今年前五个月同比增加创效额1268万元,实现了甲乙双方合作双赢。

济北采油管理区:

“点题+选题”精准监督

本报6月16日讯(记者 顾松 通讯员 赵军)近日,胜利油田鲁明公司济北采油管理区纪检工作人员石胜利对安全生产指挥中心和技术监督室,提供的5月份纪检“选题”督查数据统计表格和分析报告进行梳理,并在经营例会上进行通报。

为进一步强化纪检监督工作,鲁明公司纪委聚焦公司年度重点工作,探索实施“点题+选题”新模式,为增储上产降本提供纪律保障。围绕公司部署,济北采油管理区二季度监督工作重点放在生产运行

上,通过加强作业施工工序、油井加药制度落实的监督检查,确保作业井施工质量、药剂添加全过程优质高效。

“为提高监督质量,管理区对纪检小组人员进行调整,吸收了生产和技术方面的专业岗位人才,同时加强视频监控力度,让监督检查更精准。”鲁明公司副总政工师兼管理区执行董事、党支部书记初启龙表示,下一步,他们将深化纪检“选题”监督模式,让广大干部职工能以严明的纪律、务实的工作作风打好增储上产降本攻坚战。