



保障能源安全的政治担当 打造百年胜利的现实路径

牛栓文在油田加强党建引领深化主题行动推进会上阐释高质量发展新认识、部署新举措

优化产业布局

全面保障国家能源安全

能源安全是国家安全的重要组成部分,是经济社会发展的物质基础和命脉所在。当前国际形势错综复杂,未来一段时期全国能源消费总量仍将处于平稳上升期,国内油气安全形势依然非常严峻。

牛栓文说,作为能源企业,胜利油田必须把“端牢能源饭碗”作为再立新功、再创佳绩的首要任务,统筹好传统能源和新能源发展,统筹好油气开采与储气储能产业,全方位提升能源保供能力。

如何优化产业布局,牛栓文指出,要稳中求进做强油气主业。综合多方面因素,确保产量箭头向上,经济上有需求,政治上有要求,油田有基础有阵地,必须进一步加大对油气增储上产力度。

资源阵地要“拓”,要坚持常非并举、东西并重,规模拓展东部中深层,加快突破西部准噶尔,力争页岩油认识有新突破,技术有新进展,确保油田“十四五”明确5至6个亿吨级阵地,8至10个千万吨级阵地,年均新增探明储量8000万吨以上。

油气产量要“上”。只有产量保持一定规模,老区调整才有空间,各项业务发展才有依托。一定不能“有“守成”思想,要正确处理增量与存量、产量运行与油藏经营的关系,切实把油藏开发好、管理好、经营好,确保东部产量硬稳定,打造西部产量增长点。

在做强油气主业的同时,新能源产业如何发展?牛栓文在讲授专题课时强调,对油田来讲,多生产油气是保障能源安全,贡献更多新能源也是保障能源安全。目前,国家、山东省、东营市陆续出台相关政策,油田新能源发展迎来重大战略机遇。

事实上,油田拥有大量的闲置土地,地热、余热等资源和独立配套的供电系统、柔性可调的注采输负荷。成熟技术推广上要快,全面加强光伏发电、陆海风电、地热光热等项目建设。新技术攻关力度上要大,强化绿电制氢、储能、深层地热等先导试验,完善以清洁供电、清洁供热、氢能供给、储能配套为主的产业链,构建多能互补、协同高效的综合能源运营供给体系。

牛栓文指出,体制机制上要活,要将价值创造、低碳零碳、柔性生产等理念融入“源

优化产业布局,统筹好传统能源和新能源发展,统筹好油气开采与储气储能产业;坚持实践导向,加快关键核心技术攻关突破,必须坚持集成化、高端化、智能化、平台化、产业化、流程化;聚焦活力效率,持续提升改革管理效能;强化忧患意识,以体系思维抓好安全生产,以必胜决心

6月29日,胜利油田召开加强党建引领深化主题行动推进会上,胜利石油管理局有限公司执行董事、党委书记,油田分公司代表牛栓文以《牢记殷切嘱托 踔厉奋发进取 凝心聚力推动油田高质量发展》为题讲授专题党课。专题党课里提出的新认识、新感悟,饱含深意,令与会人员为之振奋,对油田未来发展更加充满信心。

这些新认识、新感悟,源自油田领导班子基层密集调研,5月中旬至6月下旬,胜利油田领导班子先后到19家直属单位、40多个基层单位、近百个现场,开展基层调研,并结合学习贯彻习近平总书记重要指示,对油田改革发展深入思考,形成一些新认识、新感悟。

这些新认识、新感悟,传递出油田党委坚持久久为功、保持战略定力,以创新思路举措深化贯彻落实,奋力开创油田高质量发展新局面的信心和决心。

本报记者 顾松 通讯员 蒲创科



牛栓文等油田领导密集到生产一线调研。

坚持实践导向

加快关键核心技术攻关突破

发展是第一要务,创新是第一动力。油田60多年发展,每一次重大突破、重大进步,首先是理论和科技创新引领的结果。

牛栓文指出,建设领先企业、打造百年胜利,推动高质量发展,必须深入贯彻总书记重要指示精神,坚定走技术立企兴企强企之路,突出强化创新驱动,集中资源攻克关键技术,不断增强油田科技创新引领支撑能力。

如何加快关键核心技术攻关突破?牛栓文阐述了坚持“六化”的工作思路:集成化是最快捷、最有效、最经济的创新;高端化是实现从跟踪、跟

跑、并跑到领跑转变,最核心最基础的工作;智能化是科技创新的战略制高点;平台化是集聚创新资源,形成创新合力的有效途径;产业化关键是要处理好产业链与创新链、科技攻关与成果应用的关系;流程化的核心是标准和规范,把复杂问题简单化,按照业务流程把所有相关工作集成起来,变成标准流程,使员工快速掌握,提升效率。

“六化”的丰富内涵是什么?如何正确处理好它们之间的关系?牛栓文强调,一是坚持集成化,增强叠加和效应。要着力推动技术集成应用,系统攻关集成“三采”、压驱、化学驱等重大单项技术,由单一技术解决“点”的问题向集成技术解决“面”的问题转变;要抓好管理创新,改变过去条块化设置研究机构的模式,深化

“大兵团”“揭榜挂帅”运行模式,推进跨领域、跨系统、跨单位协同创新,形成优势互补的叠加和效应。

二是坚持高端化,加快技术迭代,要坚持应用牵引,突破瓶颈,大力推进精细勘探、大幅提高采收率,CCUS(碳捕集、利用与封存)、页岩油等“卡脖子”技术攻关应用,在原有技术体系上持续巩固、创新,拓展,加速技术迭代升级,形成新的生产力和竞争力。

三是坚持智能化,促进转型升级。要加快信息技术与传统油气技术跨界融合,推动勘探开发研究范式上变革,推动工艺、工程管控方式变革,推动地面配套建设方式变革,推动生产组织管理方式变革。

四是坚持平台化,集聚资源合力。油田搭建创新平台有两种途径,第一个是“做局”,充分利用自身优势资源,搭建更加开放的创新平台,内部强化资源统筹,外部整合高校、科研院所及社会企业力量,使油田成为汇聚创新要素的“强磁场”;第二个是“入局”,要通过市场化方式加强创新合作,参与协同创新,在协作创新中发挥人才、技术、管理优势。

五是坚持产业化,推动成果转化。要围绕产业链部署创新链,加大科技投入,完善创新体系,优化创新生态,紧跟产业方向和发展需要,推动关键理论技术攻关突破。要围绕创新链布局产业链,利用实验室、科技孵化器等平台,加速科技成果产业化落地,在赋能油田传统业务发展的同时,催生新产业、新业态、新模式,推动产业链延伸和价值链提升。

六是坚持流程化,提升创新效率。核心是把科技人员创新成果,从少数人转化到多数人都能够掌握。第一个方向是把复杂的问题简单化,让更多的人都能掌握,做到易推广、质量高、可复制、成规模;第二个方向是把单一要素集成,按照业务流程把所有相关要素集成起来,变成标准流程,使员工快速掌握,提升效率。

聚焦活力效率 持续提升改革管理效能

改革的目的是为了解放和发展生产力。近年来,胜利油田以变革性思维深化改革调整,重构了一整套体制机制,配套了一系列制度机制,初步构建具有老油田特色的现代企业管理体系。

(转四版)

特别是领导干部要增强政治敏锐性和政治责任感,以强烈的忧患意识补短板固底板强弱项,做到守土有责、守土担责、守土尽责,守护一方平安。

安全大于天,无论何时,出现任何安全事故都是油田不可承受之重。牛栓文强调,要以体系思维抓好安全生产。各级党组织必须把保安全作为当前压倒一切的政治任务,切实树牢安全发展理念,把安全生产纳入全面从严治党主体责任,与党的建设一体谋划、一体部署、一体推进,深入开展思想大反思,进行隐患大诊断,推进问题大整治,促进责任大落实,坚决杜绝各类安全事故发生。

构建QHSE管理体系,核心就是责任,关键在于落实。牛栓文强调,“领导引领力”是QHSE管理体系的第一要素,领导干部是抓安全、保安全的“关键少数”,担负着关键责任,起到关键作用。各级领导干部特别是主要领导是本单位安全生产的“第一责任人”,必须提升工作站位,首先要算“政治账”,不能只算“经济账”,在安全上不能“偷工减料”,要从践行以人民为中心的发展思想高度,树立“没有投入就没有安全”的理念,必要的投入必须坚决保证,以有效投入保证人员、设备的本质安全。

牛栓文强调,要以系统观念推进绿色低碳发展。大力推动传统能源绿色转型,当前最重要的是增产能、提能量、控含水、降递减,核心是控含水,真正把含水降下来、液量降下来,产量提上去,大幅降低能耗,这是实现绿色发展的根本之路。要把保障国家能源安全和保护生态环境有机统一起来,在开发中保护、在保护中开发,大力推进化石能源洁净化,洁净能源规模化,生产过程低碳化,以高于国家、地方、行业的标准抓实环境保护、污染防治,努力做到油不落地、气不上天、水不外排,建设绿色油田、守护碧水蓝天。

牛栓文要求,各级领导干部要认清“第一责任”的分量,践行“有感领导”要求,强化“临深履薄,居安思危”的忧患意识,带头领班带班,下沉到基层一线,认真检查督导工作开展,以自己的思想影响带动员工的思想,以务实的作风带领员工抓落实,通过高位

推动,夯实油田安全生产基础。自新冠肺炎疫情发生以来,油田以胜利工区“零疫情”的防控成果,交出了一份优异的抗疫答卷。这是油田上下拼搏奋斗的结果,各级党组织和党员干部发挥了引领带头和中流砥柱作用。当前我国疫情形势总体趋于平稳,但局部扩散风险仍在,特别是近期全球疫情反弹,未来发展仍不可测。牛栓文要求,油田上下要以必胜决心抓牢疫情防控,提高政治站位,从维护群众生命安全和身体健康,维护油田正常生产经营秩序的高度,层层压实责任,坚决克服麻痹思想、厌战情绪、侥幸心理、松劲心态,坚决贯彻“外防输入、内防反弹”总策略和“动态清零”总方针,坚定打持久战的信心决心,强化防控体系运行,完善平战机制转换,落地常态化防控措施,构建疫情条件下生产经营秩序,坚决守住不发生聚集性疫情、生产经营安全平稳、人心不慌队伍稳定“三条底线”。

牛栓文强调,要全力大抓真抓安全领域的形式主义、官僚主义。要严抓基础管理,认真落实从严监管要求,敢于担当、铁面无私,宁听骂声、不听哭声,宁可平时严管得罪人,决不放任失职当罪人。坚决杜绝安全生产隐患一边“整改”一边“绿灯”,切实以“零容忍”态度整治“三违”,从根本上消除各类事故隐患。

牛栓文要求,各级领导干部要认清“第一责任”的分量,践行“有感领导”要求,强化“临深履薄,居安思危”的忧患意识,带头领班带班,下沉到基层一线,认真检查督导工作开展,以自己的思想影响带动员工的思想,以务实的作风带领员工抓落实,通过高位

推动,夯实油田安全生产基础。自新冠肺炎疫情发生以来,油田以胜利工区“零疫情”的防控成果,交出了一份优异的抗疫答卷。这是油田上下拼搏奋斗的结果,各级党组织和党员干部发挥了引领带头和中流砥柱作用。当前我国疫情形势总体趋于平稳,但局部扩散风险仍在,特别是近期全球疫情反弹,未来发展仍不可测。牛栓文要求,油田上下要以必胜决心抓牢疫情防控,提高政治站位,从维护群众生命安全和身体健康,维护油田正常生产经营秩序的高度,层层压实责任,坚决克服麻痹思想、厌战情绪、侥幸心理、松劲心态,坚决贯彻“外防输入、内防反弹”总策略和“动态清零”总方针,坚定打持久战的信心决心,强化防控体系运行,完善平战机制转换,落地常态化防控措施,构建疫情条件下生产经营秩序,坚决守住不发生聚集性疫情、生产经营安全平稳、人心不慌队伍稳定“三条底线”。

牛栓文强调,要以系统观念推进绿色低碳发展。大力推动传统能源绿色转型,当前最重要的是增产能、提能量、控含水、降递减,核心是控含水,真正把含水降下来、液量降下来,产量提上去,大幅降低能耗,这是实现绿色发展的根本之路。要把保障国家能源安全和保护生态环境有机统一起来,在开发中保护、在保护中开发,大力推进化石能源洁净化,洁净能源规模化,生产过程低碳化,以高于国家、地方、行业的标准抓实环境保护、污染防治,努力做到油不落地、气不上天、水不外排,建设绿色油田、守护碧水蓝天。

牛栓文要求,各级领导干部要认清“第一责任”的分量,践行“有感领导”要求,强化“临深履薄,居安思危”的忧患意识,带头领班带班,下沉到基层一线,认真检查督导工作开展,以自己的思想影响带动员工的思想,以务实的作风带领员工抓落实,通过高位

推动,夯实油田安全生产基础。自新冠肺炎疫情发生以来,油田以胜利工区“零疫情”的防控成果,交出了一份优异的抗疫答卷。这是油田上下拼搏奋斗的结果,各级党组织和党员干部发挥了引领带头和中流砥柱作用。当前我国疫情形势总体趋于平稳,但局部扩散风险仍在,特别是近期全球疫情反弹,未来发展仍不可测。牛栓文要求,油田上下要以必胜决心抓牢疫情防控,提高政治站位,从维护群众生命安全和身体健康,维护油田正常生产经营秩序的高度,层层压实责任,坚决克服麻痹思想、厌战情绪、侥幸心理、松劲心态,坚决贯彻“外防输入、内防反弹”总策略和“动态清零”总方针,坚定打持久战的信心决心,强化防控体系运行,完善平战机制转换,落地常态化防控措施,构建疫情条件下生产经营秩序,坚决守住不发生聚集性疫情、生产经营安全平稳、人心不慌队伍稳定“三条底线”。

牛栓文指出,体制机制上要活,要将价值创造、低碳零碳、柔性生产等理念融入“源



胜利油田大力实施高效勘探开发,保障国家能源安全。

(接一版)

然而,从实际情况看,难点、痛点、堵点问题依然存在,活力效率尚未有效激发,必须持续对标一流,深化改革,切实把改革成果体现到效益、效率、效能提升上。

牛栓文说,企业作为经济组织,必须要创造价值,没有价值,企业就失去了基础。油田推进体制调整、机制配套、流程梳理、经营优化、落脚点、出发点就是为了实现油藏经营价值最大化。

牛栓文强调,要聚焦价值引领深化油藏经营,价值流是“业务流、管理流、监督流”的重整优化,要深入分析管理中的失血点、低效点、无效点,通过业务重构实现价值最大化。

油藏价值最大化的直接体现就是低盈亏平衡点。牛栓文指出,这项工作涉及油田各板块、各领域、各环节,不仅仅是开发单位的事,各方面都要树牢经营理念,统筹推进各板块协同创效,全要素资源优化,深化全员全方位全过程降本减费增效,通过持续优化经营,深挖人力、技术、土地、装备等资源价值创造潜能,让各类资源发挥最大效用,创造最

大价值,对冲勘探开发投入增长,推动盈亏平衡点持续下降。市场是最有效的资源配置方式,市场化是国企改革的大方向。近年来,胜利油田与胜利石油工程公司通过市场化合作开发了95个未动用区块600多口井,平均单井产量较合作前提升30%,新建产能162万吨,占到油田新区新建产能的45%,实现合作共赢。

但是,油田领导通过基层调研发现,部分单位“管控”思维比较突出,市场主体意识不强,资源配置效率不高,甚至存在等要政策、保护市场的思想。

围绕资源统筹深化市场化运营,牛栓文强调,必须进一步强化市场意识,坚持以市场规则代替行政干预,通过完善更加规范、更具活力、更有效率的市场运营平台和机制,让一切生产活动,一切要素配置、一切资源优化都用市场化机制承载。

具体来说,对内要打破“篱笆墙”,推进采油厂、油公司、专业化单位,科研单位间的广泛合作,甲乙双方目标同向、共同做大蛋糕;对外要构建“大平台”,加强外部市场

合作,提升资源整合能力,实现合作双赢。油田实施专业化重组,目的是打造支撑勘探开发和油藏经营的专业技术服务力量。专业化单位,不仅要做强油气主业服务商,更要做油藏经营管理者,在服务油藏经营管理中体现价值、发展壮大,向更高层次迈进,争当行业头部企业。

围绕提升竞争力深化专业化发展,牛栓文强调,要立足当前,尽快实现扭亏脱困,重点要细化落实“人力资源增效1/3、提质提速1/3、技术进步1/3”减亏措施,实施分类分批治理,提升经营创效能力,为可持续发展打牢基础。

胜利油田通过二氧化碳驱油,既减少了碳排放,又增加了原油产量,实现了生态效益与经济效益双赢。