

一份医联体的生动实践报告

济南市中心医院打造医联体“新模式”，助力基层医院全方位发展

肿瘤患者的治疗与生存质量，对每一个家庭来说都是头等大事。作为一名在三甲医院从事肿瘤专业28年的医生，济南市中心医院肿瘤科主任医师刘传勇在从济南走向高唐之初，抱定的信念只有一个，那就是帮助濒临绝境的肿瘤患者获得更多选择机会和适合的治疗方法，让生命之光照亮他们的康复之路。而刘传勇的初心和实践，正是济南市中心医院打造的医联体“多模式”有效运行的一个缩影。2018年，高唐县中医院与济南市中心医院构建医疗联合体，搭建转诊绿色通道，让患者及时获得精准诊断和个体化治疗，高唐县中医院肿瘤科也实现了从无到有的历史新突破。



记者 王小蒙
实习生 杨美娟
通讯员 赵梅 关天星

入组临床试验用药项目组 癌症患者多了新选择

对晚期肿瘤患者而言，若有机会进入临床试验用药项目组，不仅能用上新药，更多了一种新选择，可以说有机会赢得生存的希望。一位“入组”3年且病情稳定的肺癌患者，便是若干名来自高唐县的“幸运者”之一。

一个多月前，患者在家人陪同下，从老家高唐县来到济南，住进济南市中心医院肿瘤科，例行3周一次的复查。“查出肺癌已经整整3年，每3周便从高唐县来一趟济南市中心医院，查血、化验、输液、口服药，医生、护士都安排得很好。”患者家人说，检查结果表明患者的病情已趋于稳定，每3周一次的复查，基本都是当天入院，次日就能出院，平时就是在家中口服靶向药。

而患者能有如今的病情变化，不得不从她的就诊经历说起。2019年7月24日，患者首次来到济南市中心医院肿瘤科就诊，通过一系列医学检查流程，进入一个临床试验用药项目组。像她这样的“幸运者”，肿瘤科医生通常称之为“入组患者”，入组期间，患者复诊的开支和口服用药都是免费的。

那为什么来自高唐县的这位患者，会在济南市中心医院享有治疗的新选择？这不仅与刘传勇对患者治疗的用心密不可分，更是得益于“济南市中心医院

高唐县中医院医疗联合体”的有效运转。2018年11月28日，高唐县中医院举行仪式，签约成立“济南市中心医院高唐县中医院医疗联合体”，确定肿瘤、内分泌、影像三个专业为重点合作方向。希望两家医院能通力合作、互通有无、相互促进、共同发展，探索有利于两家医院发展和建设的道路及方法，为保障辖区居民的健康做出更多努力。

搭建绿色通道 转诊重获新生

自那时开始，济南市中心医院肿瘤科主任医师刘传勇、中西医结合科主任、内分泌专家王少莲和放射科副主任医师李淑静便开启了每周一次往返近200公里的高唐县中医院之行。从2019年，高唐县肿瘤患者口口相传，凡是肿瘤患者可以每周三的上午8点到高唐县中医院找刘传勇主任。至今，从高唐县转诊至济南市中心医院的肿瘤患者达千余人次。

在当年的签约仪式上，济南市中心医院副院长肖凌凤曾表示，“合作是两家医院今后实现更高层次发展的良好契机与重要载体，今后双方将逐步完善技术合作和管理输入，加强学科间的强强联合，互助互补，在推进分级诊疗、双向转诊等多个方面取得更好的进展”。

当年致辞中的殷切期盼都在近几年的医联体协作中一步步走向现实，对此高唐县中医院院长房玉和感触颇深，“单单一个准时，一个风雨无阻，济南市中心医院各位专家这三年来的坚持，对全院职工、对前来就诊的患者，都是无声的激励。老百姓看病，从来都是用心投票，济南市中心医院的专家在我院辛勤付出的

这三年，充分印证了这一点。”

得益于“济南市中心医院高唐县中医院医疗联合体”搭建的快速绿色通道，69岁的患者住进了济南市中心医院肿瘤科，在MDT讨论之后，专家第一时间给出了最为适合他的个体化治疗方案。如今两年过去，治疗还在进行中，患者也看到了更多希望。

面对来自患者的感激之情，刘传勇坦言，“食管癌患者在肿瘤这个疾病群体中有些特殊，不一定首选手术治疗，一定要综合衡量患者全身状况，然后给出一个长远可行的治疗方案。为什么是长远的治疗方案？因为我们的目标是帮助肿瘤患者好好地活下去，绝非仅把肿瘤切掉那么简单。”

快速获得精准诊断 个体化治疗很关键

近三年来，在济南市中心医院肿瘤科病房中，随时都能见到来自高唐县的各种肿瘤患者，医生给提供的个体化治疗方案，让患者看到了新生希望。

在肿瘤科医生刘传勇来说，治疗一切都要从患者实际出发，转诊至中心医院主要靠的还是医院对肿瘤治疗的整体实力，在基层医院怀疑恶性肿瘤的患者，转诊到中心医院之后，能够迅速获得精准诊断，能够及时获得个体化的治疗。

在济南市中心医院，肿瘤治疗是医院确定多年的两条战略主线之一。对于肿瘤治疗，济南市中心医院已形成分子精准诊断、早诊早治、传统外科手术、放化疗、肿瘤介入、药物临床试验等六大平台构成的肿瘤专业全链条服务体系，覆盖了从早期肿瘤到晚期肿瘤的治疗全周期。

“针对晚期肿瘤患者的临床试验药物入组项目，经过近十几年的发展，已经成为济南市中心医院肿瘤治疗的特色，参加临床试验获益的患者很多，高唐县中医院转诊的肿瘤患者仅仅是其中的一小部分。”刘传勇说，让符合入组条件的肿瘤患者有机会提前服用即将上市的创新药物，可以给晚期肿瘤患者一个绝地逢生的机会。

据了解，创新药物进入市场前都必须经过严格的I-III期临床试验，济南市中心医院肿瘤科自2010年获得临床试验资质，参与了几十项创新药物的项目，在国内名列前茅。临床试验的药物免费使用，在一定程度上减轻了患者的经济负担。这也正是济南市中心医院肿瘤科获得肿瘤患者



认可，并口口相传的优势所在。

肿瘤科从无到有 医联体建设见实效

“大城市的三甲医院跟县级医院的医疗联合体建设，绝不是简单地挂一块牌子，遇到治不了的病人向上转诊。”三年的医联体实践，高唐县中医院党委书记刘金涛亲眼见证了医院多科室的变化发展，尤其是肿瘤、内分泌和放射三个专业，从软硬件实力上，也都获得了长足的进步。

高唐县中医院内科主治医师王才磊也是医联体建设最直接的受益者。“两家医院建立医联体之后，我有机会去济南市中心医院学习，业务能力明显提高，常规的放化疗、穿刺、病理这些都开展起来，医疗技术进步了，我们专业的肿瘤科也成立了。”

据了解，前期为筹备肿瘤科病房启用，高唐县中医院陆续选派医生、护士到济南市中心医院肿瘤科进修学习。“我们购买的直线加速器已经到了医院，这是我院肿瘤专业的一件大事，再加上即将启用的中西医结合肿瘤中心，更是两家医院建立医联体以来结出的一枚硕果。”高唐县中医院副院长张峰表示。

“大医院和基层医院建立医疗联合体，不是要把本应该在基层医院诊疗的患者吸引到大医院来。”面对各方的交口称赞，刘传勇表示，医联体建设不是与基层医院抢患者，而是区分层次，大医院解决重大、疑难疾病的诊疗问题，并帮助基层医院提升诊疗水平，一切要以基层医院的长远发展为前提，否则就不会获得群众认可，更不可能建立起真正的良性循环的医联体。

细数医院近年所发生的变化，房玉和体会颇深，“济南市中心医院派出的专家团队，一是通过培训，提升了医院的整体业务水平，涵养了临床、护理、影像、血液透析等专业；二是通过专家来坐诊，赢得了群众认可，口口相传，有口皆碑；还有一个更重要的方面，医联体建设有了更深层次的拓展，我院已经与各乡镇卫生院、村卫生室陆续开展了业务培训，这项工作非常难得，也期待着更多群众能从中获益。”



2018年，济南市中心医院高唐县中医院医疗联合体签约成立。