

北京时间9月9日，爵士官方终于官宣了米切尔“1换8”的交易完成，加上此前戈贝尔那笔“1换10”的买卖，卖掉两大核心的爵士头也不回地走上了重建之路。满打满算，他们在未来七年拥有14个首轮签，与雷霆相当。

操盘这几桩生意的，正是爵士CEO丹尼·安吉，一个老谋深算到近乎“冷血”的商人。



米切尔的交易，无非也是安吉的生意经。(资料图)新华社发

记者 冯子涵

莫谈忠与爱，无非是买卖

从爵士交易，看安吉的生意经

生意之人不谈感情

在安吉眼中，只要有利于球队未来发展的事情，他就会无条件去做。他眼里不在乎什么忠诚、终老一队这样的事情，并且要他手下的球员能为球队做出最大化贡献。这样冷酷、果敢的商人本色，在一笔笔交易中得到淋漓尽致展现。

甚至曾有一名匿名接受采访的球队经理声称：“如果安吉给我打电话，那他一定准备好了坑我的把戏。”

安吉的“冷血”，早在他球员时期就有所显露。

1988-1989赛季，安吉所在的凯尔特人已经逐渐步入黄昏。麦克海尔有伤在身，拉里·伯德又因骨科手术只打了6场，罗伯特·帕里什已经35岁了，整支球队年迈又缺乏生气。同时，活塞和公牛的崛起也让绿军争冠的希望变得渺茫。

此时安吉却做出了一个令人震惊的举动。作为奥尔巴赫的得意门生，他直接建议“红衣主教”交易掉伯德和麦克海尔，以得到新鲜年轻的血液，完成球队的重建。

那可是伯德啊，绿军的图腾、联盟的巨星。

此言一出，球队震荡。为了稳定更衣室，奥尔巴赫并没有采纳安吉的建议，并将后者交易到国王。从现实来看，安吉的“口出狂言”不无道理，绿军善待功勋，成就了一段体育佳话，但也成了后来陨落的关键节点。

2003年，退役之后的安吉还是回到了波士顿，担任凯尔特人总经理，他依旧按照自己的想法办事，这一做，就是18年。

安吉无所畏惧，他是一个十足的现实主义者，为达目的不择手段，这与他的恩师奥尔巴赫背道而

驰，但他比“红衣主教”更懂得什么叫在商言商。

看看欧锦赛上被东契奇打到没脾气的戈贝尔，再看看用米切尔换来的，18分钟便砍下22分的新援马尔卡宁，安吉操作的这两笔交易赚不赚，当下立断。

两次重建凯尔特人

事实证明，安吉当年交易伯德的主张并非纸上谈兵，走马上任之后，他做出了多笔令人瞠目结舌的交易。比如安吉曾公开表示不会把“96黄金一代”的安东尼·沃克交易走，但是没过多久，他就用一笔比较超值的买卖“打了自己的脸”。

最为球迷熟知的，是2007年安吉用半支球队换来加内特，又在2013年将队魂皮尔斯和加内特送到篮网。每一次大动作，都是安吉在精打细算后的一场豪赌。

曾游说安吉加入凯尔特人的奥尔巴赫就给出了类似的评价：“我选你是因为，你是个天生的冒险家。”但作为总经理，他更加精于算计，在积极寻找交易时也沉得下心。

安吉执掌凯尔特人的前四个赛季，球队的成绩简直惨不忍睹。2006-2007赛季，皮尔斯带领着一群年轻人，仅仅拿到了24胜58负。但谁都没想到，在那个休赛期，安吉“干了票大的”。

选秀大会结束后，安吉立刻用7名球员换来加内特，用3名球员换来雷·阿伦，和皮尔斯组成了三巨头。后面的事我们都知道了，绿军在2008年如愿捧杯。

“我们得到加内特的过程也不是那么简单的，在正式完成交易的三年之前就开始做准备了，从前做的很多实际工作在当时都发挥了重要的作用，所以我们才这么幸运。”安吉说。

当三巨头的年纪越来越大，安

吉就无法忍受他们的“人老珠黄”，第二次重建势在必行。

2012年夏天，绿军送走了雷·阿伦。第二年，安吉又将皮尔斯和加内特送到了篮网，亲手拆散了他一手组建的核心阵容，得到的是篮网2014年、2016年和2018年无保护首轮签，并且他们还拥有2017年与篮网互换首轮签顺位的权利。

2016年和2017年的选秀大会，凯尔特人先后摘下了布朗和塔图姆，成为这支球队现在的基石。紧接着，能投关键球、能得分的欧文进入了安吉的视野。

像欧文这个级别的球员，要价自然是不低。于是2017年的夏天，安吉又对有着突出表现的小托马斯动刀了。这个号称“地表最强175”的小个子球员，最终被作为筹码之一送往克利夫兰，而欧文则穿上了绿色战袍。

重建之后的第二个赛季，球队进入了季后赛，四年之后已经回到了分区决赛的舞台上，上赛季更是杀进总决赛，只可惜，最终没能如愿登顶。不过，在从绿军卸任前，安吉至少给波士顿留下了“双探花”。

复制神话尚需时日

“很明显，为了优化我们的队伍，创造一支真正能够竞争并建立持续成功的球队，我们需要转变我们的阵容，在交易鲁迪（戈贝尔）和多诺万（米切尔）时，我们获得了一个难得的机会，可以最大限度地提高我们的能力，获得高质量的人才来帮助我们的前进。”

当然，爵士的重建之路还没有停步，阵中还有康利、博格达诺维奇、克拉克森等老将，正在等待出售。“现在有一个现成的计划来帮助我们的球队，但是打造我们的花名册需要时间，我们都了解未来的工作，并将全力以赴。”安吉说。

推倒重来，对安吉来说已经是家常便饭，如今，他在爵士的这番操作，自然是想复制当年的神话。

但往时不同今日，爵士目前面临的问题还有很多。

一方面是主帅哈迪能否调动起整支球队。作为联盟最年轻的主教练，哈迪在上赛季以助教的身份辅佐绿军杀进总决赛，可他毕竟没有长期担任主教练的经历，自然也还需要适应一下新角色。

另一方面，相比于当年的凯尔特人，上个赛季的爵士更加依赖于戈贝尔和米切尔的发挥，如今两名主心骨全部离开，球队下赛季的成绩恐怕也只能用“惨淡”来形容。与此同时，爵士的球队文化因此中断，重新塑造也需要一段时间。

另外需要注意的是，虽然首轮签是好东西，但也极大考验着管理层慧眼识英雄的能力，否则就有可能弄巧成拙。就像今年雷霆选中切特·霍姆格伦为榜眼秀，但他在休赛期参加业余比赛时重伤，导致赛季报销。据悉，雷霆总经理萨姆·普雷斯蒂曾感叹，若早知霍姆格伦如此脆弱，他不会在第2顺位选择他。

毫无疑问，这个休赛期对爵士来说是分水岭。在东部竞争日益激烈的NBA，此前他们再不济，也能进入季后赛，如今，这支球队恐怕在未来几年内都将沦为看客。火箭名宿弗农·麦克斯维尔就表示：“爵士未来3年将会很惨，这是你们自找的。”

诚然，对一支重新洗牌的球队来说，是需要时间恢复的。可一旦爵士没有在预想的时间内重新振作起来，不知道那时候的安吉会不会如法炮制，再次“冷酷”地把这些球员扫地出门。



扫码下载齐鲁壹点
找记者 上壹点

编辑：季禹 组版：颜莉

收购字画 ◆求购15864536825	家电维修 ◆修家电、水电 13953195015 ◆空调移修回收82835877	法律咨询 ◆执行监督再审经验17800129801北京	精品资讯 订版电话：(0531) 85196204
家政服务 ◆家政13793180410	招生咨询 专业疏通 高中学籍咨询 18615236660李	诚信回收老酒 茅台、五粮液、剑南春、国窖、洋河、老郎酒、老董酒、老赖茅、虎骨药酒，海参虫草，名人字画。 18653126486	高价收购名家字画 古籍碑帖 老酒 瓷杂 电话：18866867078 地址：舜耕路6-1号(泉城公园东门北50米路东)大雅堂美术馆
公建民营示范单位 利农社区养老服务中心 专业医护服务 社工服务 高端智能适老化管理设备收住自理、半失能、失能长者；长期照护保险、医保定点机构 咨询电话：18595257061 0531-55832999 地址：历城区山大南路31号	夕阳金秋老年公寓 民政局批准正规单位，新建公寓楼房间朝阳，每个房间带卫生间，阳台，清真食堂，设施齐全，医养结合，如需入住免费去接。 长期聘护工 电话：87158977 87159877 地址：刘长山路延长线白马花园南区16号楼	济南锦泰护理院 医养结合、设备齐全、优质服务、价格合理 长期诚聘：护理人员 电话：86067888、15688862790 地址：经十路腊山立交桥段店南路124号 济南股骨头医院院内内侧	德州新华大厦 一二楼招商 写字间出租 地址：德城区中心广场南侧，德百大楼东邻 电话：13953451239/15915449026
2019—2021连续三年评为“济南市最受欢迎的养老机构”之一 市中区社会福利服务中心(悠然亭颐养中心) 五星养老 医保定点 文化养老 医疗护理 康复疗养 7天试住 地址：市中区·二环西高架桥下·腊山路16-3号 详询：88819955			