

仁礼天下 和合大同

2022中国(曲阜)国际孔子文化节
2022 China (Qufu) International Confucius Cultural Festival
第八届 尼山世界文明论坛
The Eighth Nishan Forum on World Civilizations

会刊

牢记使命担重任，踔厉奋发启新程

华能嘉祥发电有限公司

通讯员 陶军华

孔孟之乡、运河之畔，有一座火力发电厂历经十几年风雨，依然以挺拔的身姿巍然屹立。它，因中国经济快速发展而生；它，是鲁西南电力供应的“主力军”；它，是当时全国最大的上出线空冷机组；它，就是华能嘉祥发电有限公司。



鸟瞰华能嘉祥发电有限公司。

能大家庭的一员，其在技术改造、经营管理等多方面的发展随之驶入快车道。多年来，面对山东电力市场改革和电网需求的不断变化，嘉电人始终用坚强的意志直面未知的挑战，用坚定的信念攻克技术的难关，用创新的精神探寻一个又一个发展的突破。由于一期工程2×330兆瓦机组因按掺烧20%的煤气设计，输煤皮带偏窄、磨煤机没有备用容量、除渣系统出力不足等等，输煤系统、制粉系统、除渣系统存在先天不足。但嘉电人并没有以设备性能差为借口，而是锲而不舍地走上了技术革新之路。节能减排攻坚战打响，先后完成了1、2号机组脱硝改造、超低排放改造、煤场封闭改造，确保了污染物达标排放。与2012年末相比，2022年二氧化硫下降0.52克/千瓦时；氮氧化物下降2.04克/千瓦时；烟尘下降0.14克/千瓦时；生产供电煤耗下降16.48克/千瓦时。历时一年多的全厂节水与废水综合治理改造前端改造项目于2021年10月完工，大大提升了废水综合治理能力，真正实现全厂废水系统“零排放”的目标。煤场封闭改造工程，A、B、C区贮煤量为10.5万吨，有效降低煤场扬尘风险，同时降低煤场燃料损失，有良好的环保效益和经济效益。

困扰电厂多年的“顽疾”，得到了有效的解决，使老机组重新焕发出新的生机。嘉电人刻苦钻研、不畏挑战，多少日不分昼夜、多少人以厂为家，在一轮又一轮的设备改造中保障安全、提高效率，高质量完成了各项技改工作。嘉电人与改革共奋进，与华能共成长，他们是华能“三色”文化的传承者，更是“三千”精神的践行者。

提质转型篇

近年来，电力市场风云变幻，跌宕起伏，火电企业面临煤电矛盾、资金供应、安全环保的严峻形势。与此同时，随着大容量、高参数技术的日新月异，以及核电、新能源发电的普及，给传统火电企业造成了巨大冲击。在这种形势下，培育新增长点，实施新旧动能转换，推动企业高质量发展成为华能嘉祥电厂迫在眉睫的战略问题。

华能嘉祥电厂落实创新发展理念，把提高发展的质量和效益落实到新旧动能转换工作部

署上来，明确了“建设热电并举”的发展思路，对此，全厂职工充分了信心、看到了希望，大家的工作激情被调动起来，工作热情也已点燃，全厂上下踔躇满志、准备“大干”一场。嘉祥电厂党委在“人心向上，全员奋进”的氛围下，提出了“当年供热季实现供热”的口号，对看似不可能的事进行了挑战，吹响了全面推动供热改造的冲锋号。2018年7月12日，一期工程机组供热改造工程项目开工，2019年3月6日顺利完成168小时试运行后转入正式运行，并接管济宁太白湖新区供热负荷，项目完成后供热能力600万平方米。2020年8月29日，供热首站二期扩容改造项目开工，2020年11月24日进行了热态验收。项目完成后供热能力增加600万平方米，嘉祥电厂总的供热能力达到1200万平方米。目前，企业正在进行全厂供热首站建设和1号机切缸改造，改造后企业供热能力将达到1600万平方米。两台机组实施供热改造，以新旧动能转换为契机，大力开拓热力市场，在推动新旧动能转换大潮中，进一步一个脚印推动企业战略目标的实现，供热产生的经济效益能力，为企业发展注入强大生命力，扬起了高质量发展大帆。

创新管理篇

“无改革不嘉电，无创新不嘉电”。嘉祥电厂全面推进创一流工作，企业经营管理动力持续迸发，“四大”绩效目标任务全面完成，为改善企业经营状况、实现盈利目标打下了坚实的基础。先后取得济宁银行400万元原始股权，目前股权价值2387万元；8300万元追偿案圆满结束，取得本息1.07亿元。坚持安全第一、安全发展理念，狠抓全员安全生产责任制落实，扎实开展“三创”、安全生产专项整治三年行动、设备评级、“两个体系”创建等活动，企业安全文明生产水平持续提升，2016年、2021年全年实现“零非停”。锅炉防磨防爆工作扎实有效，2号锅炉“四管”实现连续“十年”无泄漏。深入推进燃料管理标杆电厂创建工作，统筹省内省外两部分资源，燃料成本得到有效控制，在区域对标中名列前茅。以科技攻关小组、劳模创新工作室等为载体，积极开展专利质量双提升、技术创新成果评选，2018年初至2022年8月

底，我厂共获得专利受理132项，其中国内发明专利受理36项，国内实用新型受理95项，德国实用新型受理1项；共获得专利授权28项，其中国内发明专利授权2项，国内实用新型专利授权25项，德国实用新型授权1项，企业创新能力不断提升。

企业先后被评为山东省电力行业“安全生产先进单位”，山东省电力协会“优秀电力企业”，山东省能监办“优秀电力安全企业”等荣誉称号，继续保持全国“安康杯”竞赛优胜单位荣誉称号，荣获嘉祥县“全员创新企业”称号。正是凭着这份“嘉电人”的创新精神，电厂标煤采购单价在区域电厂中保持领先；也正是靠着这份“嘉电人”的创新精神，通过技术调整和管理创新，成功解决#2机1号瓦轴振大问题，供电煤耗降低1.45克/千瓦时，年节约标煤约1740吨，在既有设备限制条件下不断追求电厂效益的最大化。

绿色发展篇

机组投产以来，嘉祥电厂经受住了“市场煤、计划电”、经济减速、电力市场疲软、电力体制改革等复杂局面的考验，企业曾经连续六年亏损，长期在盈亏平衡点附近徘徊，一度陷入借新债还旧债的恶性循环，资产负债率居高不下。

嘉祥电厂组织班子多次深入探讨，嘉祥电厂这样一个企业，主要的问题是发展质量不高、可持续发展能力脆弱。目前的形势是市场竞争加剧，环境约束增多，企业处于不进则退，甚至面临被市场淘汰的危险境地。嘉祥电厂坚持把调整结构，优化布局，作为推动高质量发展的主攻方向，加快发展有质量、有效益的风电、光伏等清洁能源，推动企业打破经营困局，实现发电、供热、新能源多个利润增长点。目标已经明确，重任只争朝夕。嘉祥电厂班子成员分头跑市场、跑审批，各项工作都快马加鞭赶进度，功夫不负有心人，各项发展工作都跑出了“嘉速度”。完成了梁宝寺150兆瓦农光+渔光互补项目可研审查，环评公示，取得建设用地规划许可；签订升压站用地压覆资源协议；与嘉祥县政府全面深化合作，签署多能互补综合利用项目投资协议；整县分布式光伏项目纳入国

家试点，首批试点项目四场景开发容量10.25兆瓦，成功发出“第一度”绿电。嘉电人靠着这个拼搏精神，全厂上下一心，闯过了一个又一个难关，战胜了一次又一次挑战，迈着稳健而有力的步伐，走向新的业绩。

党建引领篇

俗话说“求木之长者，必固其根；欲流之远者，必浚其泉源”。坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”，是我国国有企业的独特优势。近年来，从“补短板、强弱项、促提升”，到“12382”党建工作思路，这一切离不开党委“把方向、管大局、促落实”，离不开支部战斗堡垒和党员先锋模范作用的发挥。嘉祥电厂党委紧紧抓住政治建设这个根本，全面深入推进党建基础提升工程，持续推支部规范化、标准化建设，为完成年度工作提供了组织保证；坚持党建工作与中心工作的深度融合，围绕保电保供、技术攻关、新能源发展、科技创新等工作，充分发挥“三会一课”“党建引领+”等载体效用。全面推行“区岗队组”创建，成立18个党员责任区，26个党员示范岗，9个党员突击队，5个党员攻关组，党的路线方针政策以及党中央、上级公司各项决策部署在企业得到全面贯彻落实，以高质量党建推动企业高质量发展，交出一份亮丽的成绩单。企业高质量发展迈上新台阶，连续五年在山东公司党建工作责任制考核中取得良好成绩。先后荣获山东省文明单位，华能集团公司文明单位，济宁市“五一劳动奖状”，济宁市国资委“先进基层党组织”，山东公司“先进基层党组织”，嘉祥县政府“功勋企业”称号。

征途漫漫，当扬帆破浪；旌鼓催人，须策马扬鞭。嘉祥电厂聚焦高质量发展主题，聚力“二次创业”战略任务，弘扬伟大建党精神，凝聚强大奋进力量，奋力谱写创新超越、领先发展的崭新篇章，为加快建设一流现代化清洁能源企业、助力地方经济发展做出新的更大贡献！

企业建厂篇

上世纪90年代，中国经济呈现稳定增长的大好形势。电力供需矛盾日益突出，火力发电进入快速发展期。1994年，华能嘉祥电厂（原企业名称为山东里能煤炭地下气化发电有限公司）注册成立。在济宁市政府相关委办的大力支持下，华能嘉祥电厂成为“济宁重点工程建设项目”，规划建设2×330兆瓦国产亚临界燃煤火电机组，2004年11月15日，紧跟经济发展的步伐，在嘉祥开发区盐碱地上打下了第一根基桩。

2006年10月25日，2007年5月22日，凝聚着广大建设者的梦想，承载着嘉祥城市发展的期望，1、2号机组先后投入商业运营。在国家“第12个五年计划”计划期间，充分发挥了电网主力军作用，大大缓解了山东电网用电负荷的压力，担负起为城市发展输送稳定电力的重大使命。

改革成长篇

随着电力体制改革的深入推进，沐浴着改革的春风，2007年3月，华能嘉祥发电有限公司正式揭牌成立，由山东里能煤炭地下气化发电有限公司正式更名为华能嘉祥发电有限公司。自此，嘉祥电厂正式成为华



扫码下载齐鲁壹点
找记者 上壹点

编辑：康岩 组版：曾彦红 校对：丁安顺