

采出液沉积物动态“清零”

鲁明公司让生产全过程更加安全环保

本报10月10日讯(记者 顾松 通讯员 王淑梅)“采出液沉积物随产随清,让生产全过程更加安全环保。”近日,在胜利油田鲁明公司临邑采油管理区江家店夏502-1井作业现场,作业监督人员李波将采出液沉积物临时贮存在船型围堰中。管理区核实情况后,立即上报安全管理部联系车辆转运,不到一小时就把采出液沉积物装运完成。

作为油田第一批采出液沉积物随产随清试点单位,今年以来,鲁明公司通过处置企业和运输企业向前端延伸服务,实现采出液沉积物信息化管控、专业化收集、密闭化运输和储存池“零使用”,最终实现日清日结,既消减了环保风险,也降低自行处置费用。

“以前,即便是各管理区按照要求及时自行处置采出液沉

积物,但安全环保风险仍然存在。”安全管理部副经理姜健说,随着采出液沉积物随产随清方案运行,各管理区进一步规范包装采出液沉积物,由安全管理部统一安排车辆拉运至处置单位,实现随产随清,有效提升对采出液沉积物产生、收集、贮存、运输、处置各环节的管控水平。

“注采一站作业施工产生采出液沉积物2.4吨,转运2.4吨,库存量0吨。”青南采油管理区工作群里,时常收到各站发来的采出液沉积物产生、转运、库存情况信息。

今年以来,各管理区在落实随产随清工作要求基础上,严格履行管业务管环保和属地管理原则,做好过磅、现场清洁等过程管控工作,并及时申请转移联单、填报《鲁明公司危险废物一总三分台账》,所有数据记录至

少保留10年备查,确保危险废物管理依法依规;运输单位负责定期将《电子过磅单据》《运输车辆GPS(全球定位系统)定位行驶路线》整理归档,并反馈至安全管理部及各采油管理区。

为从全过程减少采出液沉积物的产生,鲁明公司遵循“源头减量、过程控制、末端治理”原则,积极完善环境保护管理规定、规范采出液沉积物分类收集、做好危险废物处置应急演练,强化外委处置监管,推行危险废物减量化,进一步推进危险废物全过程规范化管理,有效防范环保风险,推进公司全过程降能耗、减损耗、控物耗、减排放,全面夯实绿色发展基础。同时,他们定期组织开展视频检查和专项督导,并纳入公司环保绩效考核,对运行过程中出现问题的,严格追究责任。

孤岛采油厂： 三基工作管理水平提档升级

本报10月10日讯(记者 顾松 通讯员 李超君 薄纯志)近日,胜利油田孤岛采油厂企业管理部经理赵波采取“四不两直”方式,带领有关人员到4个基层单位的三基规范建设工作进行指导帮扶,解决问题12个。

孤岛采油厂牢固树立“大厂大担当、老厂新作为”的政治站位,聚焦走在前、作表率,抓牢“三基”工作不松手,上半年人均产量、人均利润、人均管井数等效率效益指标位居油田开发单位前3名;在中石化165个管理区参与的组织管理效能评价中,该厂3个管理区排名进入前十,数量第一。

为推动管理水平全面升级,该厂成立三基工作领导小组,定了《三基规范建设实施方案》《三基风险管控责任考核细则》《采油厂标准化班组建设规定》,将“三基”责任分解落实到“九部三中心”,基层班站,全厂上下齐抓共管、合力推进。

他们以岗位责任制落实为重点,开展业务识别、流程再造、制度重构,并制定机关部门、基层单位三基考核评价标准,将每条标准职责划分到岗位,实施月度自查自改和问题溯源分析整改。同时,开展基层管理人员QHSE履职能力评估、新任基层正职QHSE述职评估,举办基层班站履职能力提升培训班,全面压实岗位职责。

孤岛采油厂实施推进“朝阳工程”,为“幸福孤岛、高效油田”精心培育基业长青后备人才。他们持

续开展实操演练、技能对抗,不断强化基本功训练;搭建“创新工友”“孤岛论坛”平台,在创新中育才、在创新中创效,年内创新立项63个,解决一线生产难题18个。

针对油公司改革深化推进过程中暴露出的承接能力、创效能力不足问题,孤岛采油厂编制《合同运行指引》《选商管理指引》,举办企业管理大讲堂,开展合同管理、选商管理、承包商管理、合规管理、四大服务平台等培训80期次;开展“精鹰速成”行动,干部员工依法合规意识、油藏经营能力不断提升,年内合同履行率、合同审批平均用时均达到油田领先水平,在油田内控风控暨“合规管理强化年”工作推进会上作典型发言。

按照《基层单位三基规范建设考核评价标准》《标准化班组建设检查考核细则》要求,孤岛采油厂开展基层单位三基工作季度考核、基层班组季度自评和月度自查自改工作,常态化梳理查找基础管理短板弱项。针对查出的问题,制订《三基规范建设考核问题整改方案》,并加强对基层问题整改落实的督导和帮扶。

8月份,油田公布的2022年上半年标杆单位中,孤岛采油厂被评为“高质量勘探和效益开发”和“构建现代企业管理体系”标杆,这是该厂持之以恒抓基础管理提升,推动企业高质量发展的有力证明。

电动三轮车“下基层”



为进一步减轻基层负担,提高一线工作效率,近日,胜利油田临盘采油厂举行电动三轮车发放仪式,为基层配备64辆电动三轮车。据了解,为基层发放电动三轮车,是临盘采油厂党委常态化开展“我为群众办实事”的一项具体举措,将利用四年时间,分期分批开展电动三轮车更新配置工作,切实解决一线员工的“急难愁盼”问题。为把“好事办实,实事办好”,党群工作部、技术管理部抽调一线员工参与市场调查,根据生产需求确定了电动三轮车的品牌、型号和数量,此举增强了员工群众的获得感、幸福感、安全感。

本报记者 顾松 通讯员 孙志惠 摄影报道

让难动用储量高效“动起来”

现河采油厂探索“降黏驱+”驱替开发方式,产能效益双提升

王家岗油田深层低渗稠油油藏王152区块产能水平上升至61吨,平均单井产能提升6倍,综合递减连续三年实现负递减,盈亏平衡点下降32.5美元每桶……在胜利油田现河采油厂党委常委、副厂长张戈看来,王家岗油田的新突破,得益于采油厂依靠技术创新、管理创新“双轮”驱动,探索出“降黏驱+”驱替开发方式,将深层低渗稠油“难动用储量”变为“经济有效动用”。

本报记者 顾松
通讯员 张伟 张欢欢

转变思路,释放产能

在胜利东部深层低渗稠油储量中,现河油区占3334万吨。2011年,现河采油厂向深层低渗稠油油藏王152区块“挺进”,但是其“深、低、敏、稠、弱”的特点,严重制约着效益开发。

细数十年探索之路,现河采油厂在王152区块开展了高干注汽热采、压裂防砂、降黏吞吐等开发试验,但未能突破162万吨探明储量。2020年,他们转变“稠油只能靠热采”的开发理念,依托“院厂合作”深入开展深层稠油渗流机理研究,针对王152区块存在有效驱替压差建立难、储层渗流能力改善与保持难、水驱波及系数扩大难“三大难题”,创新提出了稠油流度调控降黏驱技术。其中,技术人员优选试验井组王152-斜6井组探索实施深层低渗稠油降黏驱开发模式,试验后平均单井日产量由转驱前的0.9吨提高至3.6吨。

自主创新,实现突破

王152-斜6井组的试验成功,验证了降黏和补能是突破“难动用”的“基石”。积累了经验,技术人员不再摸着石头过河,而是在王152区块扩大降黏驱建产规模,并在王152-斜4、王152-斜10、王152-斜21等3个井组开展差异化降黏压驱试验。成功之路并不平坦,三个井组在第一轮连续压驱后没有实现建立油水间有效驱替关系的预期目标。于是,技术人员在前期试验基础上,设计增加迭代降黏压驱,同时控制压力,实行差异化压驱,升级降黏体系,渗流能力得到稳步改善,平均单井日产能由0.6吨提升至3.7吨。

在实践中总结、在实践中创新。现河采油厂不断探索降黏驱、降黏压驱、迭代降黏驱、二氧化碳驱等多种不同的驱替方式,逐渐形成一种适合深层低渗稠油效益开发的“降黏驱+”驱替开发方式,实现了从技术引进的跟跑、并跑到领跑的飞跃,王152区块难动用储量的建产规模已扩大至18口。

融合管理,持续高效

历时2年,王152区块“降黏驱+”新驱替模式让存量成为增量。“不仅技术、思路上取得突破,管理也要不断升级,‘未动用’才能真正动起来。”刚刚加入到现河采油厂未动用项目组的田相雷十分笃定。

借助“院厂”外资、外力、外脑合作开发模式,该厂从人力资源中优选开发、工艺、地面、经营管理等技术骨干培训上岗,盘活人力资源,融合管理,培养复合型技术人才,打造强有力的管理保障团队。

同时,他们不断优化完善配套保障机制,及时解决地面加热、注水泵运行、热洗质量管理等梗阻问题,借助专班专业性、响应速度快、人工成本低的优势,实现时间、成本、质量三要素的“鱼”与“熊掌”兼得。

下一步,现河采油厂将在王152区块外扩整体部署52口井,进一步扩大“降黏驱+”应用规模,加速王家岗油田规模未动用储量的有效动用,形成相应的开发技术政策,为可持续高质量发展奠定坚实基础。

塔里木分公司： 单只钻头一次入井创记录

本报10月10日讯(记者 顾松 通讯员 唐东 邱振军)胜利石油工程公司塔里木分公司70588队承钻的TH123140井,二开采用241.3毫米钻头一趟钻完成5522米进尺任务,施工井段803米至6325米,创中石化单只钻头一次入井进尺最多纪录。

TH123140井是西北油田在塔河油田12区部署的一口三开制开发井,设计完钻井深6659米,完钻井深6659米,钻井周期42.33天,较设计节约钻井周期10.8天,钻井周期节约率22.04%。

今年以来,塔里木分公司瞄准“争工区标杆,创行业一流,树胜利旗帜、铸铁军辉煌”的目标定位,发挥部门集成优势,为口井安全高效施工保驾护航。塔河项目部和生产、技术、安全等部门通力协作,召开统筹协调会,研讨口井施工方案和技术措施,落实塔河区块优

快钻井模式,全力攻关提速提效瓶颈。

与此同时,该公司组织全员学习安全违规违章视频案例,强化安全管理,召开搬迁动员会,对新井迁装准备、人员分工、车辆装卸、设备安装等事项进行细化,实现高效安全搬迁,为开钻作业提供有力保障。

二开钻进作业中,井队值班干部利用班前会详细部署安全管理和技术措施等工作,督促员工执行技术指令和工作要求,确保安全优快施工。井队落实箭头向上的“学习曲线”,优选提速工具,优化钻井液性能,采取PDC钻头+螺杆+预弯曲钻具组合,合理调整钻井参数,14.75天进尺突破6000米,刷新塔河区块纪录,最终采用241.3毫米钻头一趟钻完成二开5522米进尺任务,平均机械钻速21.53米/小时,创中石化单只钻头一次入井进尺最多纪录。