

提升核心竞争力，谱写高质量发展新篇章

——专访淄博市第一医院党委副书记、院长马进强



记者 张晓光 通讯员 周燕宁

建设高质量医疗高地，核心竞争力是关键。而其中，人才与学科建设是重中之重。

2022年是淄博市的品质提升年，对于坐落于山城博山，建院已七十四年的淄博市第一医院来说，在多年的风雨沧桑中，这座集医疗、教学、科研、预防、康复、保健于一体的三级甲等综合性医院已发展成为淄博南部的医疗中心。

数据显示，在近期公布的2020年三级公立医院绩效考核全国排名中，淄博市第一医院与2019年相比，上升了251个位次，处于B级。而这，也成为了医院高质量发展的新起点。

“医院将着力聚焦人才与学科建设，提升核心竞争力，夯实医疗高质量发展根基。”淄博市第一医院党委副书记、院长马进强表示，下一步，医院会继续主动破解改革难题，坚定不移转型升级，始终严守疫情防线，抓牢发展主线，稳住廉政底线，更好地守护民众健康，谱写医院高质量发展新篇章。

精细化管理 完善学科建设体系

学科建设是医院品牌的基石，也是医院吸引人才的基础。

近年来，淄博市第一医院在学科建设方面持续发力。在2021年召开的学科建设发展大会上，对建设周期内省市重点学科(专科)拨付建设经费660万元，制定《重点学科建设经费管理办法》，在医疗服务能力提升、课题研究和专业特色建设、人才培养和梯队建设、支撑条件建设、学科内部管理和制度建设给予政策倾斜和支持。而今年，又对省级中医药临床重点专科拨付100万元建设经费，全力推进重点学科建设发展。

资金支持、政策倾斜、规章合理化……医院在对学科建设发展体系上的多点下力，为学科发展提供了坚实的保障，同时，也不断吹响提升学科建设、重振医院品牌的号角。

“2022年是淄博市第一医院的精细化管理年，医院不断完善学科体系，设立了高层次医学人才工作站和转化医学中心。”马进强说，体系完备，政策落地，搭建高层次医学平台，也是学科发展的关键。

在如此建设力度之下，山东省首例颈椎前路3D打印多孔型金属零切迹椎间融合器植入椎间融合治疗脊髓型颈椎病、省内率先开展超显微淋巴管-静脉吻合术治疗继发性肢体淋巴水肿等医院的核心技术、优势技术不断涌现，这成为淄博市第一医院在学科建设不断完善、医疗水平得到



提升的最好例证。

重视人才建设 提升核心竞争力

“人才是医院高质量发展的核心要素，人才强院也是医院持之以恒的发展战略。”马进强提出，人才是提升医院核心竞争力的重要因素之一。

据悉，在2022年淄博市第一医院召开的人才科技创新发展大会上，不仅专项设立了5000万元人才科技创新发展资金，主要用于人才发展、学科建设、业务创新，助力医院高质量发展，还公布了第二批“启航人才”名单，对高精尖人才进行奖励和鼓励。

此外，医院制定了《领导班子成员联系服务人才制度(试行)》，通过定期召开人才座谈会，加强与全院284名人才沟通、联系，支持人才干事创业，进一步做好新

形势下人才工作。

淄博市第一医院近年来已多次以这样的资金和政策支持力度，助力医院的人才建设。

资料显示，2021年，医院围绕引才、育才制定了一系列“人才新政”，全力突出“高精尖缺”高层次人才服务导向，并拨付200万元人才培养基金，全方位激发释放人才创新发展新动能；接连举办的中层干部培训班，有效提升了管理干部素质，为医院高质量发展做好人才保障。

党建引领 建设医疗新高地

在淄博市第一医院七十四年的建设发展中，坚持党的建设与医院发展同心同向、同频共振、同抓共管是医院不断前行的引领。

“加速推进医院党建与业务深度融合，为医院发展注入新的

动力和活力。”马进强说，近年来，院党委始终坚持以党的政治建设为统领，紧紧围绕医院“一六九”战略部署，巩固拓展党史学习教育成果，由此，医院的各项工作也取得了显著成效。

通过加强党的领导，推进党史学习教育走深走实；不断强化政治监督，持续促进党的建设提质增效；加强精神文明建设，文明共建工作的成效显著等实现党建引领医院发展。

资料显示，淄博市第一医院2021年8月医院再次通过了三级甲等综合医院复审工作，并于2022年再次荣获了“市级文明单位”称号，加之上文所言2020年全国三级公立医院绩效考核中，医院排名的上升，这三者皆是对医院近年来工作的肯定。

站在新起点，淄博市第一医院作为南部医疗中心，承载着南部山城及周边地域内更高的医疗卫生发展期待。马进强表示，医院将不负所托，砥砺前行，增强核心竞争力，致力于建设淄博南部高品质医疗发展新高地，更好地护佑民众的健康。



扫码观看节目

mindray 迈瑞

记者 王小蒙 韩虹丽

奋进新征程，建功新时代。10月27日下午，“走在前 开新局——对话医院掌门人”节目首播仪式在大众传媒大厦3楼路演厅举行，现场嘉宾共同见证一档新栏目的开播。

齐鲁晚报·齐鲁壹点紧紧围绕新发展阶段卫生健康事业高质量发展新要求，特别推出“走在前 开新局——对话医院掌门人”大型融媒栏目，深度对话山东医疗前沿奋斗者，传递智慧管理者声音。本栏目由山东省卫生健康委员会(山东省中医药管理局)和大众报业集团(大众日报社)联合开设，齐鲁晚报·齐鲁壹点具体承办，南京正大天晴进行公益支持。

作为全国领先、省内领跑的新型主流媒体，齐鲁晚报·齐鲁壹点高度重视传播手段建设和创新，“智媒、智云、智库”三智矩阵成功布局，“传媒+N”的智媒生态颇见成效，用户黏性与活跃度日益增强。作为重点打造的一档健康掌门人访谈类栏目，“走在前 开新局——对话医院掌门人”更是创新性采用“线上访谈”+“报纸专栏”相结合的融媒报道方式。

首期节目对话山东大学齐鲁医院院长陈玉国。作为首批省委共建国家区域医疗中心牵头和主体建设单位，山东大学齐鲁医院将如何走好公立医院高质量发展之路？在首期节目中，陈玉国院长进行了详细阐述。

山东省卫生健康委员会党组成员、副主任牟善勇出席首播仪式并致辞，他表示，公立医院是我国医疗服务体系的主体，在满足人民群众日常的就医服务需求中发挥着中流砥柱作用。如何找准定位、在高质量发展的道路上增进人民福祉，走出自己的特色，更好地为人民健康服务？这道命题需要全社会的关注和参与，也离不开媒体的支持。希望媒体持续发力，各相关部门协同推进，探索创新合作机制，持续为公立医院如何行稳致远献言献策，形成推动公立医院高质量发展合力，更好地为人民健康保驾护航。

我省又一例植入“人工心脏”男子出院

记者 王小蒙 蔚晓贤 马媛媛 于小雪

出院第二天就想去上班

“坐车一点都不累，心情很激动，回家真好！”看着小区里熟悉的一切，王平感觉空气都是甜的。推开家门，亲朋好友早已等候多时。八十多岁的老母亲也上前来握着儿子的手，眼里闪着泪花。“我又活过来了，我回来了！”王平嗓音沙哑着告诉所有人。

济南市中心医院心外科主任、主任医师张锋泉亲自把王平从济南送回诸城，“手术是我给他做的，一路见证了他的康复，我还想亲眼看到他与家人团聚。”说来也巧，张锋泉也是诸城人，这次他护送老乡回老家，一路上俩人聊了很多。

今年55岁的王平在诸城市一家企业负责技术工作，从前走几步路就憋喘的他，如今一路跋涉回家竟也没觉得十分累。老母亲心疼儿子怕他累着，几次三番让他少说几句，王平都摆摆手。“没事儿没事儿，我不累，我还想着第二天就上班去呢！”

王平有着十多年的糖尿病病史，确诊冠心病也两年多了，还在2020年做了心脏手术装了支架。今年8月份，王平本就脆弱的的心脏终于支撑不下去了。“主动脉瓣重度狭窄，这是非常严重的结构异常，既往的心肌梗死等冠状动脉病变导致心功能进一步恶化，最终发展到了终末期的

10月28日下午，经过几个小时的长途跋涉，55岁的王平(化名)终于从济南回到了诸城老家。

对王平来说，从命悬一线到重获新生，整整两个月的经历就像两年一样漫长，而今后，他还要学会与自己的“人工心脏”和谐相处。



全心衰竭。”张锋泉还记得刚见到王平时的情况，真是非常不容乐观。

“王平的手术过程非常困难，当时他的凝血功能已经非常不好，仅止血就耗费了3个小时。”张锋泉回忆道，9月1日20:40手术正式开始，直到第二天6:10结束，手术整整进行了一夜，这才把王平从生死线上抢了回来。手术后三天，王平就摆脱了呼吸机可以自由呼吸了。

学会与人工心脏和谐相处

“老王现在吃饭、洗澡都可以像正常人一样，工作生活都没有任何问题了。”张锋泉说，王平的爱人在济南市中心医院的时候也已经通过了护理考试，只要严格按照流程护理，就不会出现问题。

人们通常所理解的人工心脏植入，就是左心室辅助系统植入手术，这是终末期心力衰竭患

者可选的一种生存之路。“另一种办法是心脏移植，但是往往很多患者的病情难以等到心脏移植，就可以选择人工心脏植入，目前，两者5年的生存率没有明显差异。”

张锋泉说，相比之下，人工心脏植入后不需服用抗排斥药物，维护费用一年大约三至五千元。而且，人工心脏植入几年之后，如果患者心脏功能得以恢复，这个辅助装置还可以取出。但前提是，患者选择人工心脏植入的时机一定要尽可能地提前，也就是说让心脏还没有衰竭到极限的时候，就让人工心脏来替代。

王平可以感受到自己的心跳和脉搏，唯一不同的就是多了一个需要常年相伴的“背包”。一条连接着“人工心脏”的导线从王平的胸腔穿到腹腔的皮下，从腹部一侧的出口穿出，与“背包”相连。它可以帮着原有心脏泵血，辅助维持全身血液循环。

融媒访谈类栏目《对话医院掌门人》正式开播

探索高质量发展路径