

求新求变求质

六大“关键词”解锁2023章丘基层社会治理发展密码

凛冬寒气渐散，早春暖意已近。章丘新指挥调度大厅里一场别开生面的“头脑风暴”正在开启。PPT展示、分析点评、签订目标任务责任书、镇街参与……章丘区社会治理综合服务中心的几位部门负责人化身“社会治理大讲堂”的主讲人，为各镇街和部门同事讲述着关于2023年章丘社会治理服务工作的谋划与愿景。

起步冲刺，开局争先。作为区社会治理中心的兔年“第一会”，也是“社会治理大讲堂”的第二课，这场活动可谓干货满满、含金量十足，传递出了全区基层社会治理队伍抢抓“项目突破年”机遇、争当基层社会治理现代化示范引领者的强烈信号。



争当基层社会治理现代化示范引领者。

通讯员 李晨钰 宁新甜

求新 擦亮品牌 守正创新谋长远

当前，经济社会逐步全面复苏，必然会衍生出社会的新热点、新问题，章丘社会治理工作也将面临新的考验。破难题、解新题、开新局，“求新”成为这场务虚会上被多个部门负责人提到的热点话题。

关键词：品牌塑造

2021年成立以来，区社会治理中心仅用不到两年的时间实现了“从无到有、从零到一”的跨越，“服务+治理一网兜到底”成为了叫得响、传得开的新时代基层社会治理的章丘模式，全区社会治理综合服务工作走向了规范化、标准化、智慧化。如何将治理服务模式再升级、再创新，让章丘治理模式的牌更加闪亮？“社会治理大讲堂”第一课已经明确了“质效提升年”的主题，要实现品牌建设、载体建设、能力建设、作风建设等方面的突破创新。围绕提升政治引领力、法治公信力、自治内生力、德治感召力、智治支撑力，几位部门负责人畅所欲言，纷纷为擦亮打响社会治理“政治、智治、法治、自治、德治”五大品牌献言献策，共同推动各部门各镇街打造各具特色的基层治理品牌，以品牌塑造助推治理服务工作向更高质量发展。

关键词：数据赋能

作为“数字赋能+精细治理”模式的拓展和延续，信息技术部门负责人贾述喆介绍了今年社会治理中心即将打造的“重头戏”——数字社会轻应用赋能中心。经过一年多时间的探索，数字化治理模式已经从前期的“挖地基盖房子”逐步向“平台上垒积木”转变，各类应用开发更加轻量化、更加快速便捷。依托数字社会海量沉淀数据，今年将加快建设章丘“轻应用赋能中心”，一方面通过大数据分析计算，研判走势、辅助决策，另一方面以轻代码、短周期、低成本开发模式，最大限度满足社会治理领域各部门各镇街业务应用场景的开发需求，解决传统软件开发模式慢响应、高投入、长周期等问题，打造“小而美、简而精”的实用场景，以数据反哺赋能基层治理。

求变 因势利导 变中求胜提效能

察势者智，驭势者赢。做好基层社

会治理工作，必须敏锐洞悉经济社会发展所发生的阶段性变化。区委书记马志勇在“强化项目攻坚突破 推动绿色低碳高质量发展”动员大会上强调，今年是章丘融入省会主城区，开展项目突破行动，实现经济社会跨越式发展的攻坚之年。如何为经济社会绿色低碳高质量发展提供优质稳定社会环境，化被动为主动？区社会治理中心上下齐心，各部门负责人紧紧围绕区委区政府工作重心，寻求创新、变化和突破。

关键词：拒绝“躺平”

春节期间，一则关于“躺平式干部”的小品成为热议话题，而在假期前区社会治理中心“社会治理大讲堂”第一课上，主讲人也同样提到了当前基层社会治理队伍中存在着动力不足、能力不足、活力不足等问题。如何用好考核指挥棒？如何筑牢网格基础、实现治理有效？针对这些问题，业务指导部负责人秦平平给出了详尽回答：“今年，我们要向基层社会治理工作中的躺平式网格员、躺平式工单‘亮剑’！过去我们的考核聚焦点偏重于工单数量、网格活跃度等硬指标，今年我们将打破传统考核机制，建立台账、明确时限、销号办理，实行清单式管理、全流程闭环运行机制，考核指挥棒也从重数量向看结果、求质效转变，各镇街部门、网格员干多干少、干好干坏，‘排行榜’上一目了然，鼓励打造‘精治’网格、‘品牌’网格，我们要让‘实干者’更有干劲，‘躺平者’再也躺不住。”

关键词：多元社区

近年来，随着章丘经济社会发展和城镇化进程加快，全区城市社区数量和规模也在不断发展壮大，“社区治理”这一新兴模式也应运而生。而在当前的社区治理中，普遍存在着居民参与社区治理的程度不够、积极性不高等问题，归根结底是群众对社区的认同度、归属感低。去年，区社会治理中心打造的30个省级智慧社区全部通过验收，为探索创新社区治理模式树立了标杆，如何在这些宝贵经验基础上让我们的社区治理更加精细化、人性化、智慧化？社区治理部负责人李萌从社区和社区治理的概念讲起，具体阐述了下一阶段社区治理的方向和重点：“社区治理的关键是党建引领、理念是多元共治、途径是平台赋能、基石是文化凝聚……”围绕“多元共治”的治理理念，他谈到要以“建立现代社区治理体系”和“构建社区良性社会生态”为目标，整合社区居委会、区直部门、社会组织、社区居民、社区网格等各种治理主体力量，共同参与社区共治共建，形成以“多元主体、多元平台、多元服务”为基本架构的多元共治社区治理

体系，这使得众多参会的镇街基层一线工作人员深有共鸣。

求质 厚积薄发 干在实处勇担当

大道至简，实干为要。这场“社会治理大讲堂”上各位主讲人发言就是围绕着“实”的主旨——确保发言有“干货”，确保方法能“解渴”，确保措施能落地见效。

关键词：“标准”助推

“2021年9月，我区基层社会治理服务标准化项目成功入选山东省标准化示范项目。2022年，我们按照省标准化项目建设要求，有序开展项目，稳步推进落实，搭建起由网格化、数字化、协同化三个子体系共同支撑的标准体系框架，目前网格化、数字化标准体系建设已基本完成……”宣传推广部负责人宁新甜以时间为轴，梳理了当前标准化建设工作的进展情况。一鼓作气再而衰三而竭，今年正是我区基层社会治理服务标准化项目建设的关节点，区社会治理中心向各镇街吹响了“冲锋号”：“2023年，我们将全力推动标准体系建设，在体系框架下，不断补充完善包括组织架构、场地建设、流程制度规范、信息系统建设、队伍管理、考核评价等在内的标准元素，希望各镇街集中力量、真抓实干，最终形成可复制、可推广的基层社会治理标准体系和规范，为全省基层社会治理提供‘章丘标准’。”

关键词：“作风”铸魂

务“虚”是为了更好地向“实”，在对几位部门负责人的发言进行点评交流时，区社会治理中心的主要负责同志简单阐述，基层治理的目标是增强群众的幸福感、安全感，获得感，是解决问题、提升服务，让社会和谐稳定，在急难险重任务面前，章丘广大基层社会治理队伍展现出了“召之即来、来之能战、战之能胜”的精气神，凝聚起共克时艰的磅礴力量。新的一年，我们要持续推进作风建设行动，大力发扬脚踏实地、迎难而上、开拓创新的优良作风，弘扬勇于担当和甘于奉献的精神，以“作风”铸魂，以实现治理有效、人民满意为方向，持之以恒，一步一步朝着既定目标奋斗前行。

追风赶月莫停留，平芜尽处是春山。持续半天的“头脑风暴”，大家在思维碰撞、互相启迪中达到了学精神、明方向、理思路、定举措、推工作的预期目的。章丘正迎来高质量发展的春天，鼓舞着每位基层社会治理人去战胜困难、逐梦奋斗。

文/片 记者 支倩倩

温室大棚里写『椿』天的故事

二月的章丘，室外依旧天寒地冻。然而，在白云湖街道荷叶田家庭农场的温室大棚里，却呈现出一派“椿”意盎然、生机勃勃的景象。5万株香椿生长正旺，一簇簇娇嫩的香椿芽绽放梢头，清香四溢。

2月14日，在荷叶田家庭农场负责人韩莹莹的带领下，记者来到种植香椿的大棚基地。掀起厚重的布帘，一股热浪裹挟着浓郁的香椿气味扑面而来。站在30℃的大棚里，仿佛置身热带雨林，不一会就出一头汗。与常见的香椿树不同，这里的香椿树都是斜着栽的，大约一米半高，并且是一条条的细杆。十几株香椿树贴聚在一起，树上一簇簇香椿芽密密匝匝、娇嫩争艳，翠绿的颜色中点缀着或深或浅的紫红色，成为大棚里一抹独特的风景。

“大棚里种植香椿，从12月份开始采摘，可以持续到次年3月份，总产量在3000斤左右。现在开始采摘第二茬香椿了，每天大约100斤，价格大约在50元/斤，比预期的效果要好很多。”韩莹莹表示，偶然一次机会，发现了大棚香椿这个项目，考虑到成本低、好管理，去年10月份开始购苗种植，一共种植1.2亩，元旦前开始采摘第一茬香椿，当时每天采摘三四十斤，价格最好时达到90元/斤。

记者在现场看到，香椿大棚的高度比普通棚高，最高处在5米左右，跨度十余米。谈到为啥斜着栽香椿时，韩莹莹说：“香椿斜着栽能提高种植密度，增加产量，不会把棚顶破坏了。同时，还可以方便采摘。”采访中记者了解到，大棚里的这些香椿树，都是一年一茬的。清明前后，当露天的香椿大量上市，大棚里的香椿就不再具有市场竞争力，这些香椿树就会被粉碎在地里作肥料或者处理掉，等到10月的时候，再换上新苗，等待下一轮的收获。整个种植过程不需要施肥，只需要管理好温度和湿度，适时喷水就可以。

至于销售问题，韩莹莹从来没有担心过。2011年，韩莹莹毕业后放弃了老师的工作，决定回到家乡创业。依托章丘区白云湖湿地荷花资源，自主研发出荷叶茶、蒲公英茶等产品销往各地，十余年，积攒了大量客户。聊起下一步打算，韩莹莹表示，今年会扩大规模，再上两个大棚，周边群众如果对大棚香椿感兴趣，会无偿分享经验，一起种植反季节香椿。

香椿，是久负盛名的春季时令蔬菜。如今随着科学技术的发展，农户采用大棚培育反季节香椿，即使寒冬腊月春节前后，香喷喷的嫩椿芽照样上市，而且十分走俏。乡村振兴的道路上，越来越多的农户正在续写“椿”天故事。



韩莹莹第一次尝试在大棚里种植香椿，收益比预期好很多。