

一年之计在于春，上产攻坚正当时

临盘采油厂开展60天上产攻坚创效活动

一年之计在于春，上产攻坚正当时。结合当前严峻的效益产量运行形势，胜利油田临盘采油厂党委抓住春季上产有利时机，决定自3月1日起，开展为期60天的上产攻坚创效活动。

据了解，本次上产攻坚活动突出“强管理、夯基础、提时效、增效益”主题，进一步明确创效目标，动员全厂干部职工深入落实油田党代会和职代会精神，认清形势，明确任务，坚定信心，坚决打好这场攻坚创效战。

本报记者 顾松 通讯员 孙志惠

兼顾上产稳产 让产量上得去稳得住

为保证上产攻坚创效活动高效推进，临盘采油厂成立主要领导挂帅的上产攻坚创效活动领导小组，其间，采油厂领导分别牵头承包五个采油管理区，常态化带领地质、工艺、生产技术团队深入一线督导上产攻坚工作，协调解决生产难题，消除短板弱项，优化运行效率，提升基础管理水平，为管理区提供指导服务。

活动领导小组下设产能建设、措施增产、注采调整、维护管理、QHSE管理、生产运行、综合保障等七个运行项目组，项目组成员按照职能分工，制定工作计划、具体指标，并把上产攻坚创效活动与年度重点工作结合起来，拿出切实可行

的具体措施，推动工作落实。

他们加快投转注运行节奏，编制以井网完善、分采分注、流线流场调整为目标 的注采调整方案30个，形成注采调整方案库和措施库。同时，加强水质管控，从水处理站—注水站—单井开展系统治理，确保水质达标率95%以上。

本次活动注重上产与稳产兼顾，做好快速增产的同时加强注水、措施储备、日常维护等稳产措施，确保产量上得去、稳得住。

树立目标导向 推动质量标准提升

锚定全年105万吨生产经营任务目标，本次上产攻坚创效活动注重把握工作量与效益的关系，牢固树立成本经营和效益理念，对工作量进行合理优化、效益评价，不拼工作量，没效益的工作坚决不干。

坚持目标导向，上产攻坚创效活动制定了日产油水平稳定在2850吨、日注水平32000立方米的主要目标，并将其分解为增量提升方面和存量控制方面的工作量目标，60天划分为四个阶段，制定了相应的阶段目标。

目标就是方向，标准决定质量。各运行项目组将质量进步标准提升贯穿于上产攻坚创效全过程，排出工作大表，挂图作战，采取“日运行、周小结”的组织运行方式，对重点工作提前安排、超前运行，做到每天安排、落实、督导、整改闭环管理；落实效益产量强化运行会议制度，各管理区和项目组汇报当天工作情况。

管理区根据汇报模板，进行详细分析，存在的问题由相关部门和单位给予指导帮扶，推动实现全面高质量发展。

聚焦上产攻坚活动目标，采油厂工会动员岗位员工开展“比效率、比管理、比创新、比安全、比效益”劳动竞赛，指导基层开展单体细胞创效工程竞赛，营造全统筹、全覆盖、全过程上产攻坚创效氛围。

强化考核督导 确保安全生产无事故

为激励引导干部职工齐心协力，实现上产攻坚创效活动工作目标，临盘采油厂在原有绩效考核办法的基础上，制定了上产攻坚创效活动考核办法，对活动中确定的目标任务进行专项考核。

完成活动主要目标并保持稳产10天以上，对单位及项目组进行奖励。其中，管理区日油水平完成分区目标核发目标奖，每超1%奖励100元/人；科研单位完成新井、措施井日增油水平目标核发目标奖，每超1%奖励100元/人；项目组目标奖最高奖额5万元，超额完成目标追加奖励，未完成目标，指标对应的目标奖全部沉没并追加扣罚。

落实油田安全管理强化年要求，临盘采油厂还开展安全生产大检查、大整改活动，研究分析上产活动过程中的不安全因素，加强重点业务过程质量监管，对易超标的指标进行重点监控，督促各业务部门对指标运行情况进行总结、分析，确保过程各项关键指标受控。

设备“体检” 助生产

近日，胜利油田滨南采油管理三区抓住天气回暖的有利时机，对设备开展“全身体检”，包括润滑油是否充足、防腐涂层是否完好、电缆深埋情况等，并对可能造成安全事故的隐患进行排查，保障设备健康长周期运行。

本报记者 顾松 通讯员 肖金禄 华瑞雨 摄影报道

孤岛采油管理三区：

专班“会诊”释放油井产能

本报3月7日讯(记者 顾松 通讯员 李超君 张文雯) 近日，胜利油田孤岛采油管理三区东0-510井实施防砂措施治理开井后，日产油保持在8.5吨，含水47.4%，成为该区“增量上产专班”联合诊断释放油井产能的又一成果。

今年以来，采油管理三区紧扣“夯基础、强管理、保安全、提效率、促发展”工作主线，在持续推进油藏分级分类精细管理控递减的基础上，成立了“增量上产专班”。专班由管理区班子成员带队，涵盖地质、工程、生产、工农等多类业务，详细制定了扶长停、措施治理、措施作业等增量优化稳产措施，一体化融合推进提质增效。

工作方式的优化是高效运行的

基础。专班以“一个提前、三个转变、三个优化”为抓手，将增量工作由各专业“串联”运行向“并联”运行转变，工作方式由单体攻坚向多部门联合攻关转变、生产运行由提速向提质转变，并针对阶段性问题进行一体化决策分析，减少占井时间，有力保障增量运行效果。

2月15日，专班将长停井孤南4-16扶停任务列上“动态作战图”。一番“会诊”之后，地质技术人员负责精准方案制定，工程技术人员准备地面工程配套，安全生产指挥人员负责路网、电网保障，工农人员协调处理工农关系……每个人都有明确的任务目标和时间节点，为制定高效作业方案提供了有力支撑。

与专班管理运行相比，更难的

是科学客观地评价专班成员工作质量。为此，管理区建立“常态化考核机制”，通过“日汇报、周通报、月督导、季检查、回头看”的方式，把专班成员工作开展情况和增量工作成效作为评价的核心依据，并综合吸收职工群众的评价反馈，做到“看数据”与“看实绩”相贯通，以考核成绩倒逼主体责任落实。

常态化考核机制把个人考核结果与绩效工资挂钩，破除日常绩效考核的“平均主义”，实现安全闭环管理效应最大化。下一步，他们将继续聚焦主责主业，抓实油藏分类分级管理，全力控液稳油；稠油冷热兼顾，全面提质增油；断块加快推进保护区退出后一体化井网完善、扶停、转注工作，全力挖潜夺油。

济北采油管理区：

老油区破冰迎春暖

近日，胜利油田鲁明公司济北采油管理区曲10区块作为分类施策效果提升最佳单元，在井组分析及产量预测会上进行经验总结，为今后一段时期老油区效益增产提供借鉴意义。

据了解，这是济北采油管理区实施区块规划承包后的第三个区块，前期实施的曲104-斜331井组微压驱注水、曲102区块曲102-斜8井先补能后补孔的措施均取得良好效果，这给技术人员挖掘地层潜力、为老油区破冰提产增强信心。

本报记者 顾松 通讯员 赵军

先补能再增产 单元规划从注水开始

针对老油区挖潜，该管理区转变观念，从向单井要效益向井组补能保稳产转变，每个区块作规划，精准分析，逐井排查，充分挖潜剩余油潜能。一年多来，他们共实施微压驱注水6口井、投转注21口井，细分层注水5口井，累计增油1000余吨，创效108万元。

成绩，源自去年初，该管理区实施的区块承包，要求技术人员对每个井组内的每一口油水井进行细分每个小层注水量和产量，对每个小层累采液、累采油及累积注水情况进行梳理，摸清每个小层的能量状况，并对层系剩余油挖潜价值进行评估，找准问题所在，制定相应补能措施。

“一口单井对应一个井组，把单井的情况摸透了，这个井组和区块就能找到对应措施。”管理区副经理张磊说。过去，他们往往是针对每一口问题井制定措施，由于地层能量得不到有效补充，措施井见效快，稳产难度却大，很多工作反复做，效果却不尽如人意。

从单井摸措施到重视补充能力，在区块承包过程中，管理区重点转变技术人员的开发观念——做中长期规划，针对每个区块每口油水井的投产时间、地层情况、开采后期特点等，有计划地进行地层能量补充，把原来拼工作量转变成比措施效果和稳产效果，让剩余油开采不再是一点点挖潜，而是被充分补能后，形成开采规模。

拿来的经验 是点到面的辐射

近期，曲102块曲102-斜8井实施补孔合采日增油3吨，由低效井变成了高效井。

“区块内部断层继承性差、断裂系统复杂，开采难度不言而喻。”曲102块技术负责人李清接手时就清楚，这个区块能量下降，低液低产，很难找到有效期长的增产增效措施。

让李清看到希望的是，技术人员袁晓亮对曲104-斜331区块实施微压驱注水后的措施效果。据了解，针对负责区块的特点，袁晓亮一转原来单井常压注水的思路，借鉴同类型井的压驱经验，通过论证及方案优化，对这个欠注区块提出微压驱，实施后对应油井曲104-斜307日增液7吨，日产油2.9吨。

“措施不能借鉴，但观念是能‘拿来’用的。”李清认为，效益增产一定要把思路打开了，不能在老路上徘徊。于是，她通过对比该区块油井的构造位置、各油层物性和含油性、邻井生产情况等，制定措施补充地层能量，达到区块稳产的效果。不仅如此，“拿来”的经验，让技术人员真正将固有的思维打开，大家纷纷在自己承包的区块里寻找重点挖潜单元，制定更有效的措施，让成功的思维模式辐射出去，为老油区效益增产找到路径。

长期规划 找出最优开发方案

去年一年的时间，6名技术人员将济北采油管理区16个区块从头摸了个遍，每个月都会有新的措施方案被拿到井组分析及产量预测会上讨论。

“高质量实施中长期规划，必须把老油区的底摸透，盘活地下储能，找出最优开发方案。”在管理区经理劳伟看来，再好的措施，如果不能做到长期稳产，工作效能就已经打折了。因此，从去年开始，他要求技术人员对油水井开发制定两年规划，每个人承包的区块要有应对的短期措施和长期规划。

曲104-斜331区块和曲102区块的成功实践，为管理区同类型油藏和区块的注水开发提供了成功的经验，曲10区块就是其中之一。这个区块共有油井16口、水井5口，主要含油层在沙二下段、沙三段及沙四上段，油气受构造控制含油条带窄，开采难度大。

他们通过补孔细分、转注等完善注采井网措施后，增加水驱动用储量20万吨，油井补孔非主力层挖潜增油1.49万吨，提高储量动用8.4万吨，与去年同期对比，曲10单元产量提升10.5%，吨油成本下降38.7%，创造利润285.6万元。