



技术加持，山东航宇船业迈向高端

## 海船人『河』，微山湖『船帮』华丽转身



记者 孔茜 康岩

旧时，微山人以船为家、靠船谋生，结成“船帮”。作为“船帮”的后代，山东航宇船业集团股份有限公司(以下简称航宇)董事长丁行以雄魄胆识实现华丽转身，撕掉传统“沙滩造船”的标签，贴上“专精特新”、高新技术的“备注”，成就山东省内河船舶制造基地和名副其实的“造船王”。



工作人员正在焊接部件。

### 海船技术入“河” 游艇借“船”出海

3月初，一艘运往澳大利亚的44英尺游艇，是航宇集团2023年远销海外的第一艘。随着生产进程的加快，其余游艇也将陆续抵达大洋彼岸。

“今年上半年游艇订单已经饱和。”谈及一家内河船舶制造企业为何能有如此好的发展？航宇生产副总丁航直言，主副业剥离，成立山东航宇游艇发展有限公司，深耕游艇制造是一个极为关键的转折点。

说时容易做时难。一家内河船舶制造企业想要短时间造出技术含量更高的海运船舶岂非易事？航宇给出不一样的答案，从成立游艇公司到售出首台游艇，航宇用了不到两年，此后便在行业内扎下根。如今，各类船艇年生产规模达100艘，并在山东、江苏、安徽、上海、浙江、福建等沿江、沿海多个省市及海外市场，占用率达70%以上。

为何能如此快速的崛起？坚

持海船技术入“河”即是法子。

游艇公司虽看起来仅有7年，但公司团队实际制造船舶已有27年之久。“从货运船舶转身做游艇，是行业新旧动能转换的需求，也是公司布局未来的客观发展。”丁航坦言，走产品单一的路子，远远不能适应一个企业的发展。为此，在河运船舶制造时，航宇便开始设法将海船制造技术融入其中。除每年组织技术骨干前往先进海运船舶制造企业学习技术外，还会掷重金购买先进设备提升制造质量。

“下料操作直接影响船舶焊接质量及装配精度。”丁航说，为将提速、提质落在实处，在2014年营收仅为200万元的情况下，公司投掷70万购买数字化“下料”设备。高投入下收到“高回报”。不仅效率提升，就连钢材利用率也由传统的86%提升至95%，废材料产生也降低了10%。

不仅如此，部分仅用于海运船舶生产的设备，航宇也在发展中不断借鉴引入，助推内河船舶质量提档升级。就这样，每年新增设备费用占比营收的三分之一，便成为传统。

### 实现南船北造 业务通江达海

造船业的兴衰，一直被看作是衡量经济的风向标。微山县船舶制造企业高峰期达65家，历经行业“大洗牌”，船舶制造企业已然所剩无几。但航宇在大浪淘沙中，从初创小企业，一跃成为山东省唯一一家内河船舶生产建造海船的企业。其背后缘由，引人深思。

1996年，依托于微山湖及京杭运河的水利运输条件，航宇成立，起初以生产拖船和中小型运输船为主。那时造船技术、装备欠缺，较好的拖船是扬州生产的。如

何逆转“北船南造”成为航宇发展的方向。

“我们挨着微山湖和京杭运河，为什么要跑那么远去造船呢？不能自己造吗？”航宇副总满慧回忆称，技术出身的董事长丁行，主动带人南下考察，经过没日没夜地刻苦钻研，攻克技术难关。历时3个多月，造出拖船新产品。

新产品有了却无人敢买。为此，航宇又想出了“赊账式”的试用模式，用得好再给钱。新颖的营销模式加上过硬的产品质量，让航宇打开了市场。没过几年，航宇的规模、效益超过南方的造船厂，纷至沓来的客户订单使航宇逆转了“北船南造”的局面，实现“南船北造”的市场变革。如今，京杭大运河航道上的拖船，90%皆来源于航宇。

不仅如此，在没有相关补贴、行业内企业多持观望态度的情况下，航宇率先提出内河绿色航运理念，并试点生产LNG集装箱货轮。如今，在不断技术革新下，现有货船、工程船、游艇、客船等20个大类，仅挖泥船就有十余种。

“目前，我们同时具备内河运输船、渔船和海船的造船资质，是山东省唯一一家内河船舶生产建造海船的企业。”满慧直言，历经27年，如今航宇业务由运河延伸至长江，由内河扩展到了海洋，实现了河运船、海运船到游艇的三级跳。

### 科研舍得投入 创新驱动发展

“沙滩造船”曾是对“家庭作坊式”内河造船的形容。航宇也曾经历过。

从10亩滩地的小作坊，到省内外知名的船业集团，再到上市，多年来，航宇以实践证明了内河造船也能有高新技术。

“企业要想站得住、立得牢，离不开技术创新，而创新必然依

托于人。”在航宇董事长丁行看来，现代企业的竞争，说到底就是人才的竞争。基于这种认识，丁行将加强人才队伍作为第一资源建设，对内打造科研技术团队，从最初的一人扩展到如今的42人。对外强化院所合作，先后和山东大学、山东交通学院、江苏科技大学等高校院所建立产学研合作关系。成立新思维船舶科技有限公司等设计研发机构，形成一定的船舶设计和研发能力。

“每年我们的科研投入占比不低于营收的6%。”丁行表示，在人才、资金、院所合作的合力下，以高效、平安、绿色为课题的科研成果层出不穷，仅游艇研发项目即有13项获得实用新型专利，一项发明专利和4项软件著作权，不仅解决了现有产品存在的技术难题，更保障了公司技术创新的顺利实施和技术水平的不断提高，推动公司技术创新走在同行业前列。2010年被认定为国家高新技术企业和山东省内河船舶工程技术研究中心。2021年，被山东省科学技术厅认定为“高新技术企业”，成为山东省船舶发展的重点支持企业。

有了技术加持，与大企合作便有了优先权。2018年，航宇与上海红双喜集团成功携手，共同深耕游艇制造领域。也正是基于合作，航宇也成为世界帆联指定制造商。2023年，数十艘帆船将运往海外，成为企业又一出口创汇重要支撑。

“下一步，我们将进一步优化以气代油的LNG船，研发电力推动的定制轮，试生产水陆两栖车船。”谈及未来丁行满是期待，而跳出产品生产谈规划，丁行表示，企业将会以滨水旅游、滨水商业为框架，全力打造游艇小镇，使微山先韩庄镇成为以游艇、水上运动、岸线商业为主要功能布局的特色小镇。



随着科技投入加大，游艇也逐渐成为航宇的主打产品。